



**COMPROMISO CON LA  
BIODIVERSIDAD:  
GESTIÓN DE LA BIODIVERSIDAD  
EN ACCIONA**

## ÍNDICE

<b>1. Introducción .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Integración de la biodiversidad en la gestión de la empresa .....</b>	<b>3</b>
<b>3. Seguimiento y Gestión de la biodiversidad .....</b>	<b>4</b>
<b>4. Evaluación de riesgos .....</b>	<b>6</b>
<b>5. Evaluación de los impactos.....</b>	<b>7</b>
5.1. Identificación y evaluación periódica de impactos .....	8
<b>6. Conclusiones .....</b>	<b>9</b>

## 1. INTRODUCCIÓN

---

**Para ACCIONA, la lucha contra el cambio climático, el uso sostenible de los recursos naturales y la protección de la biodiversidad, constituyen los ejes principales de su estrategia ambiental.**

ACCIONA, consciente de que la biodiversidad conforma en sí misma un bien natural clave y de gran importancia, promueve su valoración y conservación como medio necesario para el desarrollo económico y el progreso social.

Las actividades de ACCIONA pueden afectar directa e indirectamente a la biodiversidad. La ocupación del terreno es uno de los principales impactos potenciales, el cual genera un efecto directo sobre la biodiversidad debido al cambio de uso del suelo y a la fragmentación de hábitats. Por ello, la compañía evalúa de manera concreta el efecto sobre especies y ecosistemas para prevenirlo y corregirlo. En consecuencia, ACCIONA prioriza la estrategia de **Jerarquía de Mitigación** de impactos sobre la biodiversidad, que implica identificar y prevenir los impactos potenciales que puedan ocurrir, minimizar aquellos que no han podido evitarse, llevar a cabo acciones de restauración y, por último, desarrollar actuaciones de compensación para alcanzar un Impacto Positivo Neto.

Los efectos directos e indirectos de nuestros negocios de energía y agua, son globalmente positivos para la biodiversidad. ACCIONA Energía, con trayectoria en más de 20 países, trabaja en 5 tecnologías limpias. Este tipo de energía disminuye la dependencia del petróleo y de otros combustibles fósiles, y por lo tanto ayuda a paliar la producción de gases de efecto invernadero que están provocando serios problemas de conservación de especies en todo el planeta. También la línea de actividad de ACCIONA Agua ayuda a la depuración de cientos de miles de litros de agua residual, que liberadas al medio acuático causarían importantes perjuicios a la biodiversidad.

Además, la compañía diseña y ejecuta mecanismos de compensación que generan una huella positiva sobre el medio natural, a través de su Programa de Compensación y Mejora de la Biodiversidad.

## 2. INTEGRACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD EN LA GESTIÓN DE LA EMPRESA

---

ACCIONA cuenta con una **unidad organizativa específica de Medio Natural y Biodiversidad**, que trabaja en la consecución de los principios definidos en la [Política de Biodiversidad](#), promoviendo la conciliación entre la conservación de especies y espacios naturales y el desarrollo de su actividad productiva.

La gestión concreta de la biodiversidad se desarrolla dentro de cada línea de negocio atendiendo a los compromisos públicos que la empresa ha manifestado en su Política de Biodiversidad.

Además existe un control y seguimiento de la actividad sobre la biodiversidad de la compañía, para la identificación, evaluación y coordinación de todas las actividades relacionadas con esta temática.

ACCIONA integra igualmente la biodiversidad en los sistemas de gestión y en los procesos de toma de decisión de la compañía. De esta manera, la gestión de la biodiversidad está enmarcada dentro del sistema de gestión medioambiental global.

**Compromiso de ACCIONA en áreas Patrimonio de la Humanidad y áreas protegidas por la IUCN categoría I-IV**

ACCIONA se compromete a adoptar las medidas necesarias para prevenir o minimizar en lo posible la afección a áreas **Patrimonio de la Humanidad**, así como áreas protegidas por la **IUCN con categoría I-IV**.

### **3. SEGUIMIENTO Y GESTIÓN DE LA BIODIVERSIDAD**

La responsabilidad directa en materia de biodiversidad se sitúa en ACCIONA al más alto nivel, en el **Consejo de Administración**, máximo órgano de gobierno de la compañía, reflejo de la importancia que concede a su compromiso en la lucha contra la **No Pérdida Neta de** biodiversidad.

La **Dirección Global de Sostenibilidad**, que reporta directamente a la Comisión de Sostenibilidad del Consejo de Administración, promueve las prioridades estratégicas en materia de biodiversidad. En este sentido, el nuevo Plan Director de Sostenibilidad (PDS) 2020, hoja de ruta sobre Sostenibilidad de toda la compañía, establece como objetivo la huella en biodiversidad de Acciona, lo que pone de manifiesto el compromiso de la compañía en esta materia.

Entre los objetivos principales está garantizar que la estrategia en materia de medio ambiente y biodiversidad de la compañía se alinea con el desarrollo de los Negocios para garantizar su éxito. Además, se realiza un seguimiento periódico, entre otros, de los siguientes aspectos relacionados con la biodiversidad:

- Seguimiento de objetivos estratégicos de la compañía, asegurando su cumplimiento en todos los niveles organizativos.
- Seguimiento y control de incidencias/accidentes ambientales.
- Identificación y valoración de las actuaciones ambientales en materia de biodiversidad más relevantes de la compañía.
- Gestión de riesgos medioambientales

### **INSTRUMENTOS DE GESTIÓN**

El **Programa de Compensación y Mejora de la Biodiversidad**, trata iniciativas que se desarrollan de forma voluntaria y que van más allá de las exigencias ambientales administrativas en materia de compensación de impactos generados por la actividad de los negocios. Son actuaciones que

favorecen la biodiversidad y el progreso social, y que globalmente suponen una diferenciación real que permite reconocer el compromiso efectivo de ACCIONA con la Sostenibilidad.

Para más información:

<https://www.acciona.com/es/sostenibilidad/medio-ambiente/biodiversidad/>

**Identificación, análisis y valoración de buenas prácticas y actuaciones singulares en biodiversidad** desarrolladas por las diferentes líneas de negocio, con el fin de reconocer y difundir las más relevantes tanto dentro como fuera de la organización. Cada Negocio identifica las principales actuaciones que desarrolla en materia de biodiversidad. Estas “actuaciones singulares” son aquellas que destacan bien por su efecto netamente positivo sobre el medio, por su carácter innovador, bien por su interés científico y/o social. Son divulgadas a nivel interno con el fin de que sean conocidas por toda la organización y puedan ser replicadas si procede. Además, algunas de ellas se dan a conocer externamente a través de diferentes medios de comunicación, compartiendo y poniendo en valor conocimientos, técnicas y metodologías que favorecen la protección de la biodiversidad con el fin de animar a otras compañías a que las repliquen.

### **Comunicación y sensibilización con nuestros grupos de interés.**

Hacer público el **compromiso de ACCIONA con el Medio Ambiente y la Biodiversidad** forma parte del papel que juega la compañía dentro la sociedad, transmitiendo la importancia de conservar el entorno desde la vertiente empresarial. Las actuaciones más relevantes en este ámbito son divulgadas mediante diferentes canales de comunicación externos e internos de la compañía: **intranet, web, redes sociales, revista de ACCIONA, prensa externa especializada, radio, portales digitales de temática ambiental**, etc. En este sentido, la compañía ha publicado recientemente el informe “*Acciona, compromiso mundial con la biodiversidad*”, que presenta algunas de las prácticas más destacadas en biodiversidad ligadas al desarrollo de la actividad de Acciona, así como las actuaciones dentro del Programa de Compensación y Mejora de la Biodiversidad de la compañía.

ACCIONA comunica sus estrategias, políticas, objetivos y metas ambientales, así como la evolución de su comportamiento ambiental a sus grupos de interés. Como por ejemplo, **administraciones públicas** implicadas en los proyectos y actividades de la empresa, tanto a nivel nacional como internacional, con el objetivo de mantener un diálogo constructivo y coordinar con éstas la adecuada minimización de los impactos de la compañía de las actuaciones de la compañía sobre el medio ambiente; **organizaciones sociales, académicas y comunidades locales** que sirven para profundizar en el conocimiento de la problemática ambiental y la aplicación de medidas encaminadas a la mejora continua en este campo.

Además, con el objetivo de concienciar y hacer partícipe al resto de la sociedad de su compromiso medioambiental, ACCIONA realiza **campañas educativas y de sensibilización**.



Al involucrar en las actividades y proyectos de la compañía a **grupos de interés** de diversa índole, se dota a los proyectos de **un enfoque multidisciplinar** y se obtiene una **visión global** de la problemática ambiental existente.

#### 4. GESTIÓN DE RIESGOS

La **Gestión de Riesgos** es un proceso **impulsado por el propio Consejo de Administración de ACCIONA** que consiste en identificar y valorar eventos potenciales que puedan afectar a la compañía, gestionar sus riesgos dentro de los umbrales de tolerancia aceptados y proporcionar una seguridad razonable sobre el logro de los objetivos.

La **Política de Gestión de Riesgos** de ACCIONA tiene como objetivo integrar la gestión de los riesgos dentro de la estrategia de la compañía, estableciendo el marco y principios del **Sistema de Gestión de Riesgos (SGR)**. Esta política contempla todos los riesgos asociados a las actividades desarrolladas por las Divisiones de ACCIONA en todas las áreas geográficas en las que desarrollan su actividad. El SGR por su parte, establece los mecanismos de gestión necesarios para ayudar a alcanzar los objetivos de la empresa dentro del nivel de aceptación al riesgo establecido. Los principios de la política de gestión de riesgos de ACCIONA se materializan a través del SGR mediante la definición de funciones y responsabilidades, así como el desarrollo de metodologías, procedimientos y herramientas.

Bajo este marco de referencia y con un enfoque preventivo, ACCIONA impulsa la integración en la operativa de sus negocios de la **gestión de los riesgos derivados de sus actividades sobre el medio ambiente y la biodiversidad**, con el fin de mejorar su capacidad de mitigarlos.

Desde el año 2011, ACCIONA cuenta con un **Sistema Corporativo de Gestión de Crisis Ambientales**. Este sistema, incluye las medidas a seguir, las responsabilidades y recursos necesarios para la adecuada gestión de una situación de crisis debida a un incidente, ocurrido en las instalaciones propiedad u operadas por la compañía y que conlleve una afección al medio ambiente. Por su parte, la **Norma Corporativa de Gestión de Crisis**, permite a la compañía la identificación sistemática de los riesgos que pueden originar un incidente ambiental y define los procesos, pautas de actuación y responsabilidades en caso de situación de crisis. ACCIONA considera imprescindible el conocimiento interno de los comportamientos y actuaciones que puedan derivar en comisión de daño ambiental. Por ello, entre las obligaciones establecidas en esta Norma se encuentran la comunicación y reporte inmediatos de los incidentes y posibles situaciones de crisis ambiental, así como la prohibición absoluta de la ocultación o el encubrimiento de riesgos y delitos ecológicos.

Durante los últimos años, ACCIONA ha desarrollado y consolidado iniciativas específicas de **gestión de riesgos medioambientales**. Así, ha llevado a cabo **auditorías de riesgos medioambientales** consistentes en la identificación y evaluación de los principales riesgos medioambientales de las principales actividades de la compañía. Estos análisis, los cuales se realizan por un grupo evaluador compuesto por más de 100 personas, ha permitido priorizar los

riesgos por actividad concreta, facilitando una respuesta de tratamiento y control específica para cada uno y estableciendo las medidas de prevención y mitigación más adecuadas.

En 2016 se aprobó la Norma Corporativa de Gestión de Riesgos Medioambientales. Esta norma ha impulsado y trasladado a toda la compañía un modelo de gestión global de riesgos medioambientales orientado a prevenir eficazmente los potenciales daños al medio ambiente y la biodiversidad, en cualquiera de las fases de diseño, construcción, operación, mantenimiento y desmantelamiento de las instalaciones así como en la prestación de servicios. Además, unifica bajo una metodología común la gestión de los riesgos medioambientales, basándose en distintos documentos técnicos de la compañía y reconocidos estándares internacionales.

Esta Norma se acompaña de **tres Procedimientos específicos** sobre Gestión de Riesgos Ambientales asociados al **Cambio Climático**, Gestión de Riesgos Ambientales asociados a los **Recursos Hídricos** y Gestión de Riesgos Ambientales en el marco de la **Responsabilidad Medioambiental**.

De forma paralela al desarrollo normativo llevado a cabo, se abordan además anualmente dos documentos relativos al **análisis de los riesgos asociados al cambio climático y al recurso hídrico**, al objeto de profundizar en estos aspectos de gran relevancia a nivel mundial y para la compañía.

## 5. EVALUACIÓN DE LOS IMPACTOS

ACCIONA es consciente de que sus actividades pueden generar efectos sobre la biodiversidad. Por ello, en cada una de las actividades de la compañía, y en especial en aquellas ubicaciones con alta importancia nacional o internacional en biodiversidad, se identifican y evalúan las potenciales afecciones sobre la biodiversidad mediante la aplicación de la **Jerarquía de Mitigación** (evitar, minimizar, restaurar y compensar), para una adecuada gestión de las mismas. (Ver gráfico específico en el apartado de Conclusiones).

La evaluación de impacto ambiental es una herramienta clave en la minimización de los impactos ambientales de los proyectos, junto con el sistema integral de riesgos de la compañía y los instrumentos de mitigación resultantes.

En los Estudios de Impacto Ambiental, una vez identificados y evaluados los impactos que generan los aspectos considerados, se establecen las medidas preventivas y correctoras y, en su caso, las medidas compensatorias necesarias para su mitigación. Se trabaja con expertos en las diferentes áreas y dentro del Plan de Vigilancia Ambiental se controla la implantación de las medidas preventivas y correctoras asignadas al proyecto.

Antes de seleccionar la ubicación final de las actividades o proyectos, se realiza un análisis del entorno de manera que se produzca la menor afección posible sobre el medio natural. Para ello,

se tiene en cuenta si existe algún espacio protegido, la proximidad a masas de agua, la presencia de especies de fauna o flora protegida, etc.

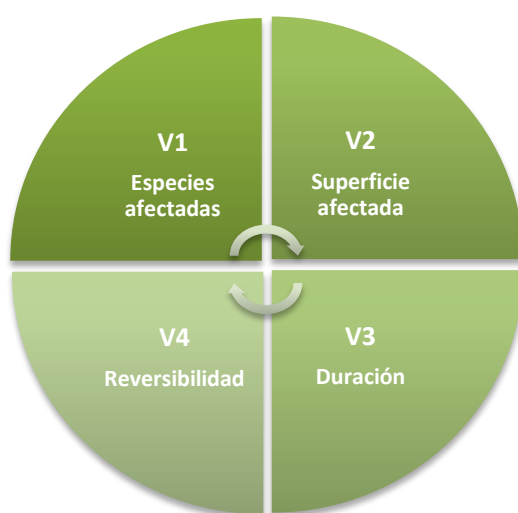
### 5.1. Identificación y evaluación periódica de impactos

Adicionalmente al control de los impactos llevado a cabo desde las líneas de negocio, desde el área corporativa se realiza una identificación y valoración de los impactos más significativos de cada una de las instalaciones de la compañía que están adyacentes o ubicadas en áreas protegidas legalmente y áreas no protegidas de gran valor para la biodiversidad. Este análisis se realiza con una periodicidad anual.

Para la valoración de los impactos se tienen en cuenta los siguientes criterios:

- Especies afectadas.
- Superficie de las áreas afectadas.
- Intensidad de los impactos
- Duración de los impactos.
- Carácter reversible o irreversible de los impactos.

La valoración final del impacto será igual a la conjunción de los indicadores contemplados según el siguiente gráfico.



De esta manera se realiza un proceso de evaluación de los impactos de las actividades de la compañía lo que permite, por un lado, desarrollar un seguimiento de las actividades de la empresa a lo largo de los años y su afección a la biodiversidad y, por otro, establecer mecanismos de mejora y aprendizaje entre las distintas líneas de negocio de la compañía.

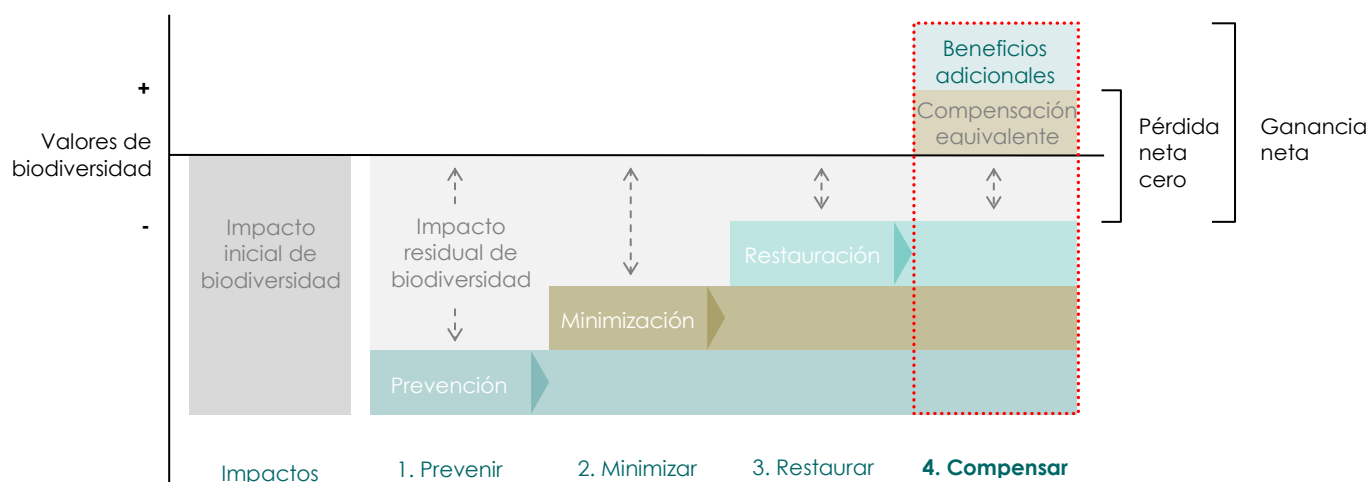


## 6. CONCLUSIONES

El objetivo final de la gestión de la biodiversidad en ACCIONA es conocer el impacto real de su actividad sobre la biodiversidad, mejorar el enfoque preventivo, saber qué medidas se establecen para mitigarlo, establecer mecanismos de mejora continua para disminuir el impacto generado e identificar las medidas ya implantadas con éxito para replicarlas en otras áreas o proyectos.

Adicionalmente, ACCIONA lleva a cabo de forma voluntaria actuaciones de compensación ambiental con el objetivo de que el impacto neto de las actividades de la compañía sea nulo o incluso globalmente positivo para las especies y los ecosistemas.

### Estrategia de la Jerarquía de Mitigación



Fuente: modificado de IUCN 2015