



Guía de Compra Sostenible

PMO - Supply Chain Management
ACCIONA

Octubre 2025
Version 4.2

CONTENIDOS

1. OBJETIVO Y ALCANCE
2. POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD DE ACCIONA
3. ¿POR QUÉ COMPRAR SOSTENIBLE?
4. DEFINICIÓN DE COMPRA SOSTENIBLE
5. CÓMO DETECTAR UN PRODUCTO SOSTENIBLE
6. CÓMO DETECTAR UN ESG PREFERRED SUPPLIER
7. EJEMPLOS DE BUENAS PRÁCTICAS

OBJETIVO Y ALCANCE

OBJETIVO

Definir qué es una compra sostenible y cómo identificarla con el fin de dotar a los compradores de los medios necesarios para registrar todas las compras susceptibles de ser clasificadas como sostenibles y fomentar las alternativas con un mayor impacto ESG. Este criterio está alineado tanto con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como con los Objetivos del Plan Director de Sostenibilidad (PDS) 2025 para la Cadena de Suministro (y será revisado tras la publicación del PDS 2030).



¡Accede al documento!

Objetivos del PDS con un impacto directo en compras

- Desarrollar una estrategia de descarbonización del Alcance 3
- Identificar alternativas zero carbono en todas las categorías de compras
- Asegurar el cumplimiento de cero proveedores sin debido cumplimiento
- Promover estructuras de financiación innovadoras que promuevan el desarrollo de proyectos con criterios ESG.

ALCANCE

Este documento es aplicable a todos los negocios enmarcados en el Plan Director de Sostenibilidad 2025 de Acciona.

LOS PRINCIPIOS DE ACCIONA

- Ser agentes de cambio
- Tratar la sostenibilidad en el largo plazo
- Relaciones éticas
- Ser sostenibles desde el gobierno de la compañía
- Integrar la sostenibilidad en todas las áreas de Negocio
- Promover cultura de gestión de riesgos y oportunidades
- Respetar los derechos humanos fundamentales
- Crear valor para la sociedad
- Cuidar del medio ambiente
- Luchar contra el cambio climático
- Innovación como pilar de negocio
- Diálogo con grupo de interés
- Transparencia en la comunicación y en la rendición de cuentas

Alineados con los objetivos de desarrollo sostenible



¡Accede a la web!

POR QUÉ COMPRAR SOSTENIBLE

POLÍTICAS DE SOSTENIBILIDAD EN ACCIONA

Acciona tiene un compromiso como grupo de alcanzar el Net Zero para 2040 en sus emisiones de alcance 1 y 2 y para 2050 en sus emisiones de alcance 3, validados científicamente por SBTi.

En la web de Acciona se encuentra el libro de políticas que parte de la misión, visión y valores de la compañía, y pone de manifiesto los principios aplicables a la compañía en materia económica, social, ambiental y de buen gobierno.

¡Accede a la web!  



ENVIRONMENTAL

DISMINUCIÓN DEL IMPACTO MEDIOAMBIENTAL DE NUESTRAS COMPRAS

INCORPORACIÓN DE RECURSOS CON MENOR HUELLA DE CARBONO E HÍDRICA, Y MENOR IMPACTO MEDIOAMBIENTAL

MENOR CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y DISMINUCIÓN DE LAS EMISIONES DEL PROYECTO PARA CONSEGUIR EL OBJETIVO DE DESCARBONIZACIÓN

MEJORES COSTES DE PRODUCCIÓN, MAYOR VENTAJA COMPETITIVA Y MAYOR ACCESO A FINANCIACIÓN VERDE



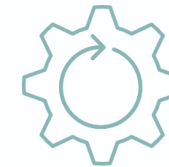
SOCIAL

TRANSFORMACIÓN DEL IMPACTO SOCIAL DE NUESTRAS COMPRAS

AUMENTO DEL CONTROL SOCIAL MEDIANTE AUDITORIAS ENFOCADAS NO SOLO POR EL PAÍS, SI NO POR LA ACTIVIDAD DEL PROVEEDOR

MÁS CONTROL EN TODOS LOS PAÍSES, NO SOLO AQUELLOS CON RIESGO SOCIAL

ASEGURAMIENTO DEL RESPETO DE LOS DDHH EN LOS TRABAJADORES DE NUESTROS PROVEEDORES Y DE NUESTROS TIER N



GOVERNANCE

CONCIENCIACIÓN DEL BUEN GOBIERNO DE NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO

INCORPORACIÓN DE TECNOLOGÍA ONLINE QUE PERMITE RASTREAR AL MOMENTO POSIBLES INCUMPLIMIENTOS DEL 100% DE NUESTROS PROVEEDORES

CONOCIMIENTO TOTAL Y AL MOMENTO DEL DESEMPEÑO ENOCOMICO-SOCIAL DE NUESTROS PROVEEDORES

CAPACIDAD DE MONITORIZAR A NUESTROS PROVEEDORES Y BLOQUEAR NUESTRA RELACIÓN COMERCIAL DE FORMA INMEDIATA EN CASO DE MALA CONDUCTA

DEFINICIÓN DE COMPRA SOSTENIBLE

SEGÚN LA ISO 20400

“Una compra sostenible es aquella que tiene el mayor impacto positivo ambiental, social y económico posible durante todo el ciclo de vida y que busca minimizar los impactos adversos.”

PARA ACCIONA, UNA COMPRA EVALUADA CON DEBIDA DILIGENCIA Y EN MATERIA ESG ES AQUELLA QUE...

Se ha realizado a proveedores enmarcados en el modelo de gestión de riesgos ESG de ACCIONA (SCRM) o sistemas de gestión equivalentes recogidos en el PCCO01.

PARA ACCIONA, UNA COMPRA SERÁ SUSCEPTIBLE DE CATALOGARSE COMO SOSTENIBLE SI...

El producto es sostenible

+

El proveedor está fuera de la lista No-Go

La combinación del producto y el proveedor cumplen con criterios de sostenibilidad en materia medioambiental, social y de gobernanza, además, el resultado económico de la transacción es competitivo y transparente.

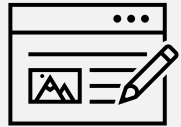
Los proveedores en lista No-Go presentan riesgo ESG y están en Procur-e en rojo (con estado No Go o No Válido) o en gris (con estado Alta PROCUR-e), ver capítulo 6.

El proveedor es ESG Preferred Supplier

Se identifican tres grupos dentro de la categoría ESG Preferred supplier: Centros especiales de empleo, proveedores *ESG top performers* (capítulo 6) y proveedores que, de forma voluntaria, han participado en formaciones ESG con ACCIONA. Estos proveedores tienen la marca de “ESG Preferred Supplier” en Procur-e.

¿CÓMO DETECTAR UN PRODUCTO SOSTENIBLE? [1/2]

De forma general, ACCIONA identifica ciertos documentos y atributos que deben incluir las licitaciones de adquisición de bienes, para poder evaluar un producto en materia ESG:



DAP (declaración ambiental de producto)

Es un documento técnico verificado por terceros que informa sobre el impacto ambiental de un producto

Incluye información cuantitativa sobre:

- Las emisiones de CO2 del producto a lo largo de su ciclo de vida
- El consumo de energía y agua

Certificaciones ambientales

Como ecoetiquetas tipo I o calculadoras de emisiones

Pueden incluir información cuantitativa sobre:

- Las emisiones de CO2 del producto a lo largo de su ciclo de vida
- El consumo de energía y agua



Autodeclaraciones responsables

Huella de carbono

Consumo de agua

Consumo de energía

Uso de materiales reciclados

Certificaciones de origen de los materiales

¿CÓMO DETECTAR UN PRODUCTO SOSTENIBLE? [2/2]

Para ACCIONA, un producto se considera sostenible si cumple con alguno de los requisitos aquí establecidos. Sin embargo, si un producto que no encaja en estas categorías se presume sostenible, podrá ser evaluado por el departamento de Compras y Sostenibilidad para incluirlo en el catálogo.

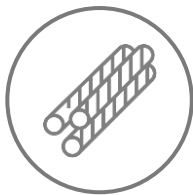
A CATÁLOGO DE PRODUCTOS SOSTENIBLES DE ACCIONA

ACCIONA ha evaluado ciertos materiales considerando sus emisiones de CO₂ con datos de mercado y principios de la taxonomía, así como aspectos sociales y análisis de ciclo de vida. Esto ha permitido establecer el umbral a partir del cual un producto se puede considerar sostenible.

Los límites de sostenibilidad son propios de la compañía, y todos se recogen en el *Catálogo de Productos Sostenibles*, el cual se revisa periódicamente con el avance de los estudios. *Consultar Anexo I.a*



Cemento y Hormigón



Acero



Combustible



Maquinaria



Madera

B ETIQUETA SOSTENIBLE TIPO III

Los materiales sin criterio propio de ACCIONA se evalúan con la Declaración Ambiental de Producto (DAP/EPD), que cuantifica el impacto ambiental mediante el análisis de ciclo de vida (ACV), verificado por un tercero. Para considerarlos sostenibles, deben compararse con la DAP sectorial y cumplir con los límites definidos en el *Anexo de producto sostenible*. *Consultar Anexo I.b*

C ETIQUETAS SOSTENIBLE TIPO I

Se otorga a productos que cumplen estándares ambientales definidos por una organización independiente. Plataformas como Ecolabel Index reúnen información sobre más de 450 ecoetiquetas



¡Accede al link! 

Un producto con esta etiqueta se considera sostenible con el medio ambiente.

¿CÓMO DETECTAR UN ESG PREFERRED SUPPLIER?

Para catalogar al proveedor como ESG Preferred Supplier será necesario que se dé la siguiente combinación:

ESTA FUERA DE LA LISTA NO-GO

Los proveedores recogidos en ella presentan riesgo ESG y se pueden identificar fácilmente en Procur-e porque tienen los siguientes estados:

-  Estado **No Go**
-  Estado **No Válido**
-  Estado **Alta Procur-e**

Debido a que se ha detectado un potencial riesgo y el proveedor no ha completado la evaluación correspondiente.

Gestión de Proveedores comparte esta lista mensualmente con las Direcciones de Compra de cada negocio.



Y ES



Es una empresa clasificada como *minority, disadvantage*, o un Centro Especial de Empleo (CEE)

Consultar Anexo II

Ó



Un proveedor ESG top performer

Se ha analizado al proveedor en materia ESG a través de nuestras plataformas de análisis y monitorización y cumple con los mínimos ACCIONA.

Consultar Anexo III

Ó



Un proveedor capacitado en materia ESG

Ha participado en los últimos años en programas de capacitación impulsados por Acciona, tales como:



Pacto Mundial
Red Española

1 Validar que el riesgo del proveedor –en caso de tenerlo- está monitorizado y mitigado mediante un plan de mejora



Pensar de forma estratégica teniendo en cuenta los riesgos, oportunidades y ciclos de vida de la materia que se adquiere

2

3 Evitar el excedente y el desperdicio en todos los procesos de compra



Priorizar y adquirir opciones verdes para materias primas (Ej: hormigón, acero, etc.)

4

DURANTE EL PROCESO DE COMPRA

- ✓ En fase de licitación, si los productos tienen especificaciones técnicas parecidas, elegir al proveedor que tenga la marca *ESG preferred supplier* en Procur-e.
 - ✓ En igualdad de condiciones, elegir el material con mejor puntuación ESG durante el ciclo de vida (TVO)
 - ✓ Marcar la compra sostenible en los sistemas.
 - ✓ Utilizar el código material de alternativa sostenible
 - ✓ Incluir la cláusula de compra sostenible.
- Consultar Anexo VII*
- ✓ Si se duda que la compra sea sostenible, se deberá consultar con el equipo de compras sostenibles o sostenibilidad.
 - ✓ Revisar las evidencias presentadas en la *due diligence* del proveedor antes de marcar la compra sostenible