

INFORME INTEGRADO 2025



PUENTE CEBÚ, FILIPINAS

ACCIONA INFORME INTEGRADO 2025

Edita ACCIONA. Junio 2026.

La información desglosada corresponde al ejercicio fiscal del 31 de diciembre de 2025.





ÍNDICE

CARTA DEL PRESIDENTE	04
----------------------	-----------

NUESTRO PROPÓSITO	08
-------------------	-----------

01	ACCIONA EN 2025	10
----	-----------------	-----------

02	SOLUCIONES	18
----	------------	-----------

• ACCIONA Energía	20
• Infraestructuras	28
- Construcción	34
- Concesiones	40
- Agua	46
• Nordex	56
• Otros negocios	60

03	CASHFLOW SOCIAL	76
----	-----------------	-----------

04	ATLAS	83
----	-------	-----------

CARTA DEL PRESIDENTE



José Manuel Entrecanales Domecq
PRESIDENTE Y CEO DE ACCIONA

Como cada año, aprovecho el Informe Integrado del Grupo para compartir mis principales reflexiones sobre el ejercicio que cierra y la forma en que encaramos el que viene.

Por resultados y por contexto, 2025 marca una inflexión clara en el ciclo en el que opera nuestra compañía. Si en años anteriores describíamos un entorno cada vez más volátil y exigente, en 2025 ese diagnóstico ha quedado plenamente confirmado, pero acompañado de algo igualmente relevante: la consolidación de una nueva dinámica estructural que sitúa a las infraestructuras, el agua y la energía en el centro de las prioridades económicas, industriales y estratégicas de prácticamente todas las geografías en las que estamos presentes.

La economía global se ha vuelto más fragmentada, más interdependiente y más condicionada por consideraciones de seguridad económica y autonomía estratégica. Lo que durante décadas se entendió como gasto público o como mero soporte de la actividad económica, la energía, el transporte, el agua, las redes, ha pasado a percibirse, con razón, como un componente esencial de la soberanía de cada país.

Simultáneamente, la colaboración público-privada se ha consolidado como la única opción viable para acometer estas necesidades. Los gobiernos lo han entendido, los mercados de capital, también, y el resultado es un ciclo de inversión en infraestructuras y energía que muchos analistas describen ya como un superciclo global, con necesidades estimadas en varios billones de dólares anuales hasta 2040.

En ese marco, **ACCIONA opera con una ventaja singular: somos uno de los pocos actores en el mundo capaces de integrar desarrollo, diseño, ingeniería, financiación, construcción, operación y propiedad de largo plazo** en activos de infraestructuras, agua y energía complejos. Esa capacidad integrada, construida durante décadas, es probablemente la respuesta más adecuada a la naturaleza del ciclo que tenemos por delante.

UN EJERCICIO CON BUENOS RESULTADOS

El año 2025 ha representado un ejercicio especialmente positivo para la compañía, con un **EBITDA récord de 3.211 millones de euros**, lo que supone un incremento del 31% respecto al ejercicio anterior.

1.

El negocio de infraestructuras logró su mayor cartera agregada de la historia, alcanzando los 120.591 millones de euros, con un crecimiento muy significativo en concesiones futuras impulsado por los *managed lanes* en Estados Unidos. Cerramos financieramente el proyecto SR-400 en Atlanta y nos fue adjudicada la expansión del *light rail* Eglinton Crosstown West en Toronto, bajo un modelo de contratación colaborativa consistente con nuestro enfoque disciplinado del riesgo. En Australia, alcanzamos el cierre financiero de Central West Orana y avanzamos en el Western Harbour Tunnel. En América Latina, progresamos en la Línea 6 del Metro de São Paulo (cuya inauguración está prevista este año 2026) y ampliamos nuestra cartera de concesiones en Perú. El negocio de Agua protagonizó un año particularmente brillante, con un crecimiento del 50% en EBITDA, impulsado por la ejecución eficiente de proyectos como las desaladoras de Collahuasi y Casablanca, y reforzado por la adjudicación de la concesión de agua y saneamiento de Pernambuco, en Brasil, un mercado que se consolida como estratégico para nosotros.

“Las infraestructuras, el agua y la energía se sitúan en el centro de las prioridades económicas, industriales y estratégicas”



U
Z
E
N
.m

EBITDA

récord en 2025, con un incremento del
31% respecto al ejercicio anterior



“Con una ejecución disciplinada, una gestión rigurosa de riesgos y presencia global, ACCIONA está bien posicionada para convertir la demanda estructural en un valor a largo plazo para los accionistas”

2.

ACCIONA Energía sigue siendo un pilar estructural del Grupo, con un EBITDA superior a 1.500 millones de euros y un pipeline de aproximadamente 22 GW. El programa de rotación de activos lanzado en 2024 sumó en 2025 transacciones por 3.211 millones de euros, acumulando plusvalías cercanas a los 900 millones desde su inicio. La estrategia evoluciona de una lógica de crecimiento en capacidad instalada hacia un enfoque más selectivo, centrado en proyectos con mayor visibilidad y retornos atractivos, con 1,3 GW ya comprometidos hasta finales de 2027. Aseguramos nuevas adjudicaciones en subastas PPA (*Power Purchase Agreement*) en Filipinas e Italia, alcanzamos el cierre financiero de dos proyectos eólicos en Sudáfrica con retornos sólidos, y aprovechamos la mayor competitividad de las baterías para impulsar un proyecto de almacenamiento a gran escala en Chile.

3.

Nordex ha tenido un año extraordinario, alcanzando una cartera récord de 16.000 millones de euros y consolidándose como líder indiscutible en Europa (con cerca del 50% de cuota de mercado) y como el segundo mayor fabricante mundial de aerogeneradores fuera de China. La demanda eólica global continúa estructuralmente impulsada por la electrificación, el crecimiento del consumo eléctrico, el *repowering* en mercados maduros y la creciente prioridad por una energía segura, propia e independiente. **Los pedidos globales de turbinas alcanzaron 215 GW en 2025, el segundo mayor nivel registrado en la historia.** En este contexto, conviene insistir en algo que Europa no puede permitirse ignorar: la competencia china en este sector es intensa y no siempre opera bajo las mismas reglas, lo que hace especialmente necesario proteger y promover a los pocos campeones industriales europeos que tenemos.

ALINEADOS CON EL FUTURO

Mirando hacia adelante, el ciclo en el que entramos parece estar especialmente alineado con las capacidades que ACCIONA lleva décadas construyendo. La demanda estructural de infraestructuras esenciales y de energía limpia, propia y segura, no es ya una hipótesis: es una realidad observable en planes industriales, marcos regulatorios y flujos de inversión en prácticamente todos los mercados relevantes.

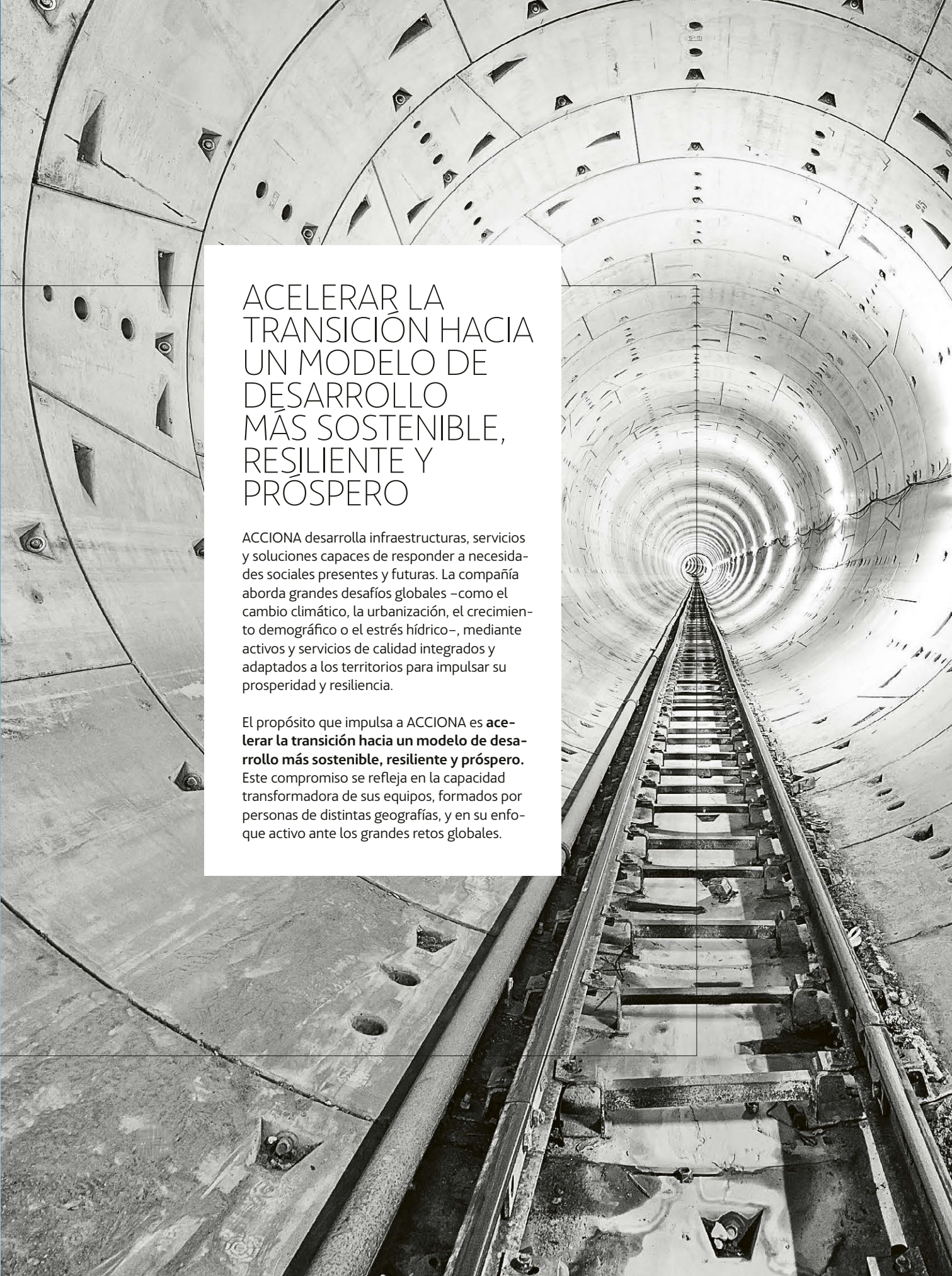
La pregunta ya no es si esa demanda existirá, sino quién será capaz de ejecutarla con disciplina, calidad y rentabilidad. Y ahí, modestamente, creemos que pocos cuentan con nuestras capacidades: con una ejecución disciplinada, una gestión rigurosa de riesgos y presencia global, ACCIONA está bien posicionada para convertir la demanda estructural en valor a largo plazo para los accionistas, proporcionando la infraestructura esencial que la sociedad necesita.

Atentamente,

José Manuel Entrecanales Domecq
Presidente y CEO de ACCIONA

NUESTRO PROPÓSITO





ACCELERAR LA TRANSICIÓN HACIA UN MODELO DE DESARROLLO MÁS SOSTENIBLE, RESILIENTE Y PRÓSPERO

ACCIONA desarrolla infraestructuras, servicios y soluciones capaces de responder a necesidades sociales presentes y futuras. La compañía aborda grandes desafíos globales –como el cambio climático, la urbanización, el crecimiento demográfico o el estrés hídrico–, mediante activos y servicios de calidad integrados y adaptados a los territorios para impulsar su prosperidad y resiliencia.

El propósito que impulsa a ACCIONA es **acelerar la transición hacia un modelo de desarrollo más sostenible, resiliente y próspero**. Este compromiso se refleja en la capacidad transformadora de sus equipos, formados por personas de distintas geografías, y en su enfoque activo ante los grandes retos globales.

PARQUE EÓLICO PUNTA PALMERAS, CHILE

01

ACCIONA EN 2025

ACCIONA INFORME INTEGRADO 2025

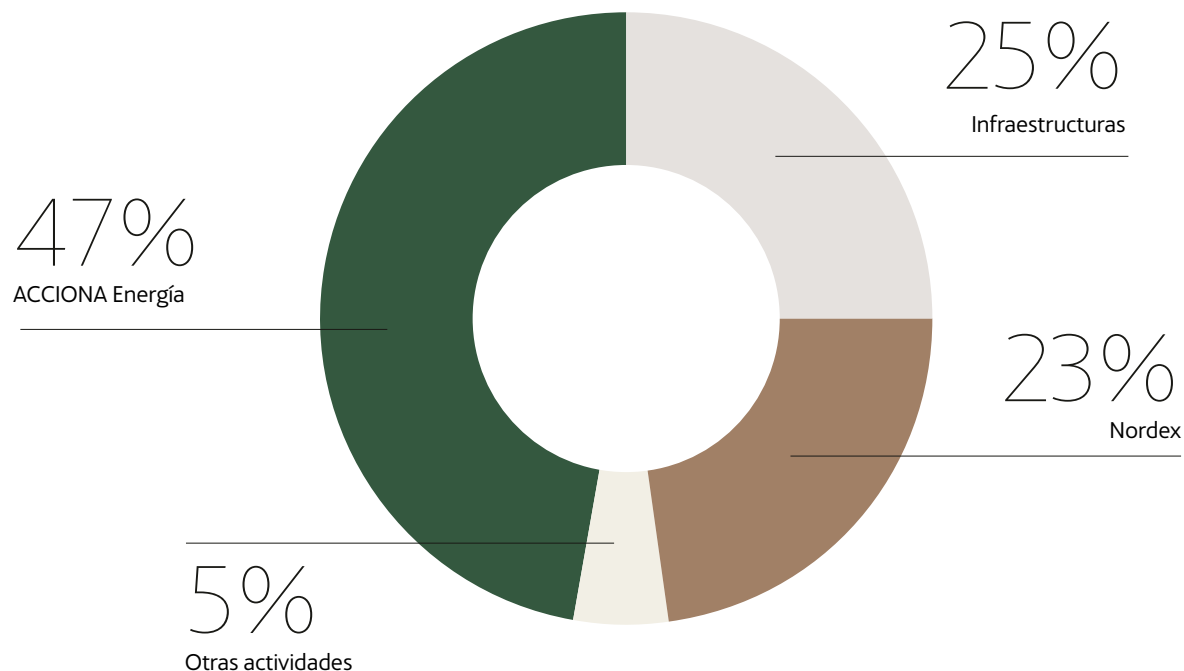


SÓLIDO CRECIMIENTO EN TODAS LAS ÁREAS

En 2025, ACCIONA reafirmó la solidez y diversificación de su modelo de negocio, alcanzando un **EBITDA de 3.211 millones de euros impulsado por el crecimiento de todas sus áreas de actividad**. ACCIONA Energía elevó su capacidad total instalada hasta los 14,6 GW, mientras que Nordex consolidó su liderazgo como primer fabricante europeo de aerogeneradores y cerró el ejercicio con una cartera de pedidos de 16.094 millones de euros. En Infraestructuras, la cartera agregada alcanzó los 120.591 millones de euros, reflejo de una posición competitiva robusta en mercados estratégicos. El negocio de Inmobiliaria incrementó su valor bruto de activos hasta los 1.590 millones de euros y Bestinver alcanzó los 7.661 millones de euros en activos bajo gestión.

Facturación récord de **20.236 M€** (+5,5%)

EBITDA **3.211 M€**



Los resultados de ACCIONA alcanzaron niveles históricos, mostrando un crecimiento sólido y diversificado



Indicadores de impacto

EMPLEADOS

68.502 (+3,76%)
en más de 60 países y 170 nacionalidades

CAPEX ALINEADO CON TAXONOMÍA UE

98,2% (-1,1 pp)

EMISIONES EVITADAS

15,7
millones tCO₂e (+9,4%)

EMISIONES GEI (ALCANCE 1+2)

205.105 tCO₂e (+4%)

FINANCIACIÓN SOSTENIBLE

84% (+3 pp)

Inversiones y generación de caja

CASH FLOW NETO DE INVERSIÓN

1.074 M€
(-55,3% vs. 2024)

INVERSIÓN ORDINARIA

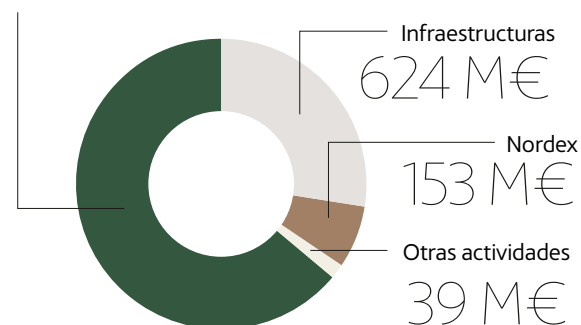
(EXCLUYENDO INMOBILIARIO Y DESINVERSIONES)

2.252 M€
(-19,0%)

DESGLOSE DE INVERSIÓN POR NEGOCIOS:

Energía

1.437 M€



DEUDA FINANCIERA NETA

6.989 M€

RATIO DEUDA NETA / EBITDA

2,18X (vs. 2,90x en 2024)

Otros datos relevantes

DESINVERSIONES

1.065 M€

GENERACIÓN DE CAJA
EN INMOBILIARIO

114 M€

Desempeño por líneas de negocio ¹

ACCIONA ENERGÍA

CIFRA DE NEGOCIOS

2.925 M€ (-4,1%)

EBITDA

1.546 M€ (+37,7%)

CAPACIDAD INSTALADA

14,6 GW

PIPELINE

22 GW

ROTACIÓN DE ACTIVOS Y CRECIMIENTO

3.200 M€

en desinversiones firmadas
(objetivo 2024-2025 alcanzado).

1,3 GW

de proyectos comprometidos
para 2026-2027.

⁽¹⁾ No incluye ajustes de
consolidación

INFRAESTRUCTURAS

CIFRA DE NEGOCIOS

8.690 M€ (+6,7%)

EBITDA

801 M€ (+5,1%)

CARTERA GLOBAL AGREGADA¹

120.591 M€ (+124%)

⁽¹⁾ Incluye los proyectos consolidados por puesta en equivalencia

NORDEX

Posición número 1 en Europa entre fabricantes de equipos eólicos y número 2 global (excluida China).

CIFRA DE NEGOCIOS

7.554 M€ (+3,5%)

EBITDA

631 M€ (+112,9%)

CARTERA TOTAL (PROYECTOS Y SERVICIOS)

16.094 M€ (+29,7%)

OTRAS ACTIVIDADES

(Inmobiliaria, Bestinver, Acciona Cultura, Silence, Facility management y handling aeroportuario)

CIFRA DE NEGOCIOS

1.574 M€ (+7,2%)

EBITDA

156 M€ (+28,4%)

destacando la sólida evolución del negocio inmobiliario.



PRESENTE EN MÁS DE 60 PAÍSES EN LOS CINCO CONTINENTES



ENERGÍA



CONSTRUCCIÓN



CONCESIONES



AGUA



INMOBILIARIA



OTROS

AMÉRICA DEL NORTE

Canadá ● ● ● ● ●
Estados Unidos ● ● ● ● ●
México ● ● ● ● ●

EUROPA

Alemania ●
Andorra ● ●
Austria ●
Bélgica ●
Croacia ●
Dinamarca ●
España ● ● ● ● ● ●
Estonia ●
Finlandia ●
Francia ●
Grecia ●
Irlanda ●
Italia ● ● ● ● ●
Lituania ●
Países Bajos ● ● ●
Noruega ● ●
Polonia ● ● ● ●
Portugal ● ● ● ● ● ●
Reino Unido ● ● ● ● ●
Rumanía ● ●
Serbia ●
Suecia ●
Turquía ●
Ucrania ●
Resto de Europa ●

AMÉRICA CENTRAL Y DEL SUR

Argentina ●
Brasil ● ● ● ● ● ●
Chile ● ● ● ● ● ●
Colombia ●
Costa Rica ●
Ecuador ● ●
Panamá ● ●
Paraguay ●
Perú ● ● ● ● ● ●
República Dominicana ● ● ●
Resto ●

ÁFRICA

Argelia ●
Egipto ●●
Gabón ●
Marruecos ●●
Sudáfrica ●

ASIA Y OCEANÍA

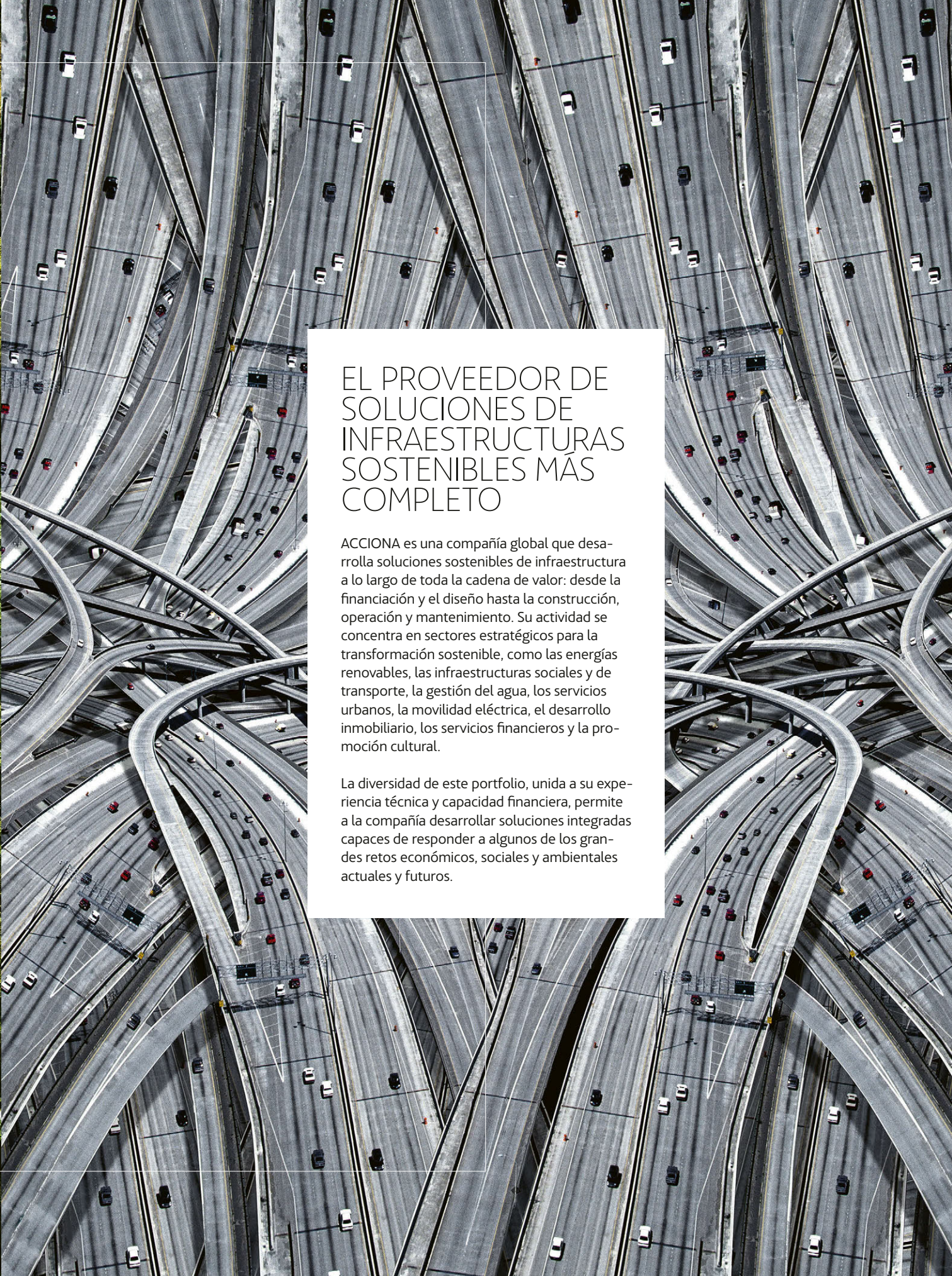
Arabia Saudí ●●
Australia ●●●●●●
Qatar ●●
Emiratos Árabes Unidos ●●
Filipinas ●●●
Hong Kong ●
India ●
Nueva Zelanda ●●
Omán ●
Vietnam ●●
China ●
Singapur ●
Resto de Asia ●



02

SOLUCIONES

ACCIONA INFORME INTEGRADO 2025



EL PROVEEDOR DE SOLUCIONES DE INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLES MÁS COMPLETO

ACCIONA es una compañía global que desarrolla soluciones sostenibles de infraestructura a lo largo de toda la cadena de valor: desde la financiación y el diseño hasta la construcción, operación y mantenimiento. Su actividad se concentra en sectores estratégicos para la transformación sostenible, como las energías renovables, las infraestructuras sociales y de transporte, la gestión del agua, los servicios urbanos, la movilidad eléctrica, el desarrollo inmobiliario, los servicios financieros y la promoción cultural.

La diversidad de este portfolio, unida a su experiencia técnica y capacidad financiera, permite a la compañía desarrollar soluciones integradas capaces de responder a algunos de los grandes retos económicos, sociales y ambientales actuales y futuros.

ACCIONA ENERGÍA

PRIMER OPERADOR ENERGÉTICO GLOBAL CON ACTIVIDAD EXCLUSIVAMENTE EN ENERGÍAS RENOVABLES

ACCIONA Energía ofrece energía renovable y soluciones energéticas orientadas a la descarbonización, desarrolladas y optimizadas en función del perfil de riesgo y las necesidades de cada cliente. La compañía participa en toda la cadena de valor del sector energético, desde el desarrollo y financiación de proyectos hasta la operación de activos y la gestión de soluciones energéticas para clientes industriales, públicos y corporativos.

Operador líder en energía 100% renovable

Primer operador energético del mundo dedicado exclusivamente a las energías renovables, con **14,6 GW** en propiedad y **más de 30 años de experiencia**.

Escala global y multitecnológica

Presente en **22 países de los 5 continentes**, con operación de **6 tecnologías** diferentes de generación renovable, sin legado fósil.

Integración vertical basada en la excelencia operativa

Presente en toda la cadena de valor, maximizando la **eficiencia a través del conocimiento transversal y la gestión avanzada de sus operaciones**.

Especializado en soluciones a clientes

Oferta completa de soluciones a clientes y socios para contribuir a su plena descarbonización.

Capacidad de crecimiento y fortaleza de balance

Crecimiento sostenido, diversificado y rentable, apoyado en una sólida posición financiera y en potentes capacidades de desarrollo de proyectos y rotación de activos.

Pioneros en sostenibilidad y nuevas tecnologías

Líder global ESG del sector eléctrico, y foco en innovación, con **más de 156,5 millones de euros invertidos en 2025** para avanzar en nuevos modelos de negocio y en la optimización de procesos.



“En ACCIONA Energía no gestionamos la transición energética como una tendencia: la hemos construido desde sus cimientos.

Nuestra responsabilidad es demostrar, año tras año, que la rentabilidad y la sostenibilidad no son fuerzas opuestas, sino la única ecuación posible para crear valor a largo plazo”

Arantza Ezpeleta
CEO de ACCIONA Energía



ACCIONA ENERGÍA



acciona ■

PARQUE EÓLICO PALMAS ALTAS, ESTADOS UNIDOS

MÁS DE 30 AÑOS INVIRTIENDO EN LA DESCARBONIZACIÓN DEL PLANETA

Cuenta de resultados

1.546 M€

EBITDA

932 M€

EBITDA de operaciones

614 M€

EBITDA de rotación de activos

El negocio alcanzó un EBITDA de 1.546 millones de euros, situándose dentro del rango previsto para el ejercicio, respaldado por la estrategia de rotación de activos, que permitió cumplir el objetivo fijado para 2025.

Estrategia de rotación de activos

3.200 M€

Operaciones cerradas/acordadas 2024-25

1,2 M€/MW

Múltiplo medio de transacción

1.800 M€

Transacciones firmadas en 2025

Durante el ejercicio se firmaron nuevas operaciones por valor de 1.800 millones de euros y se cerraron transacciones en España, Perú y Costa Rica por 1.800 millones de euros, generando 614 millones de EBITDA por rotación de activos. Estas operaciones se ejecutaron con múltiplos de valoración atractivos, superiores a los niveles de mercado.

Principales hitos 2025

- Transformación del modelo de desarrollo con un *pipeline* global de 22 GW, evolucionando hacia una plataforma híbrida *develop & hold/develop & sell* para maximizar flexibilidad y creación de valor.
- Desarrollo de una cartera de 1,3 GW de nuevos proyectos comprometidos para 2026-2027, con foco en mayores retornos y diversificación geográfica.
- Repotenciación del parque eólico Tahivilla en España como uno de los principales proyectos industriales del año, junto con inversiones estratégicas en MacIntyre (Australia), Forty Mile (Canadá) y Biomasa Logrosán (España).
- Consolidación del almacenamiento energético como nueva palanca estratégica mediante proyectos de almacenamiento de energía con baterías (BESS, Battery Energy Storage Systems) selectivos en Chile y otros mercados internacionales, integrados en el plan de crecimiento 2026-2027.
- La producción de más de 27 TWh de energía renovable ha evitado la emisión de más de 15 millones de toneladas de CO₂e a la atmósfera.

CAPACIDAD GLOBAL

Presencia¹ en 5 continentes y en 22 países

Capacidad total instalada

14,6 GW

Capacidad total consolidada

12,9 GW

MW en construcción a diciembre de 2025

334 MW

ADICIONES EN 2025

+532 MW

Total de MW

PRODUCCIÓN

Producción total

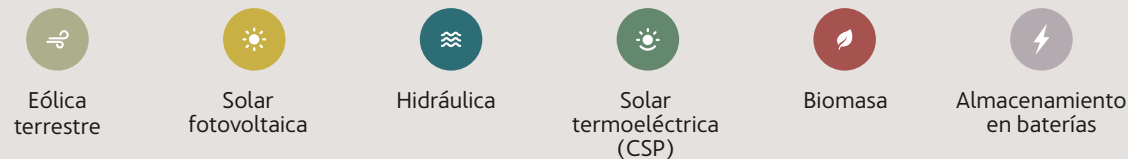
27.648
GWh

Producción consolidada

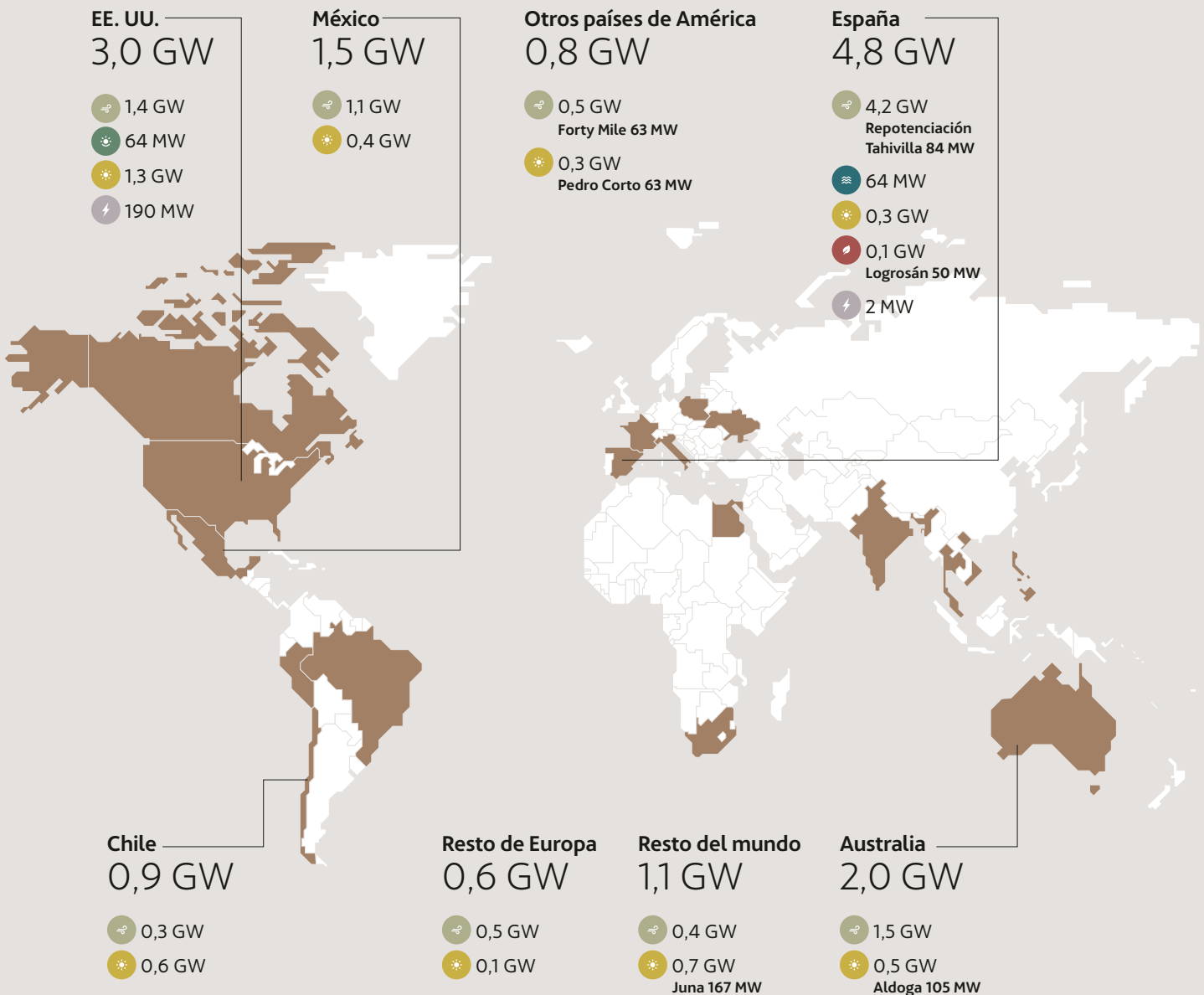
24.390
GWh

(1) Presencia en 22 países: activos de generación operativos y en construcción (19); empresa de servicios energéticos (1) y países donde contamos con empleados propios o empleados de sociedades participadas (2).

MW AÑADIDOS EN 2025 (POR TECNOLOGÍA)



CAPACIDAD POR REGIONES



Liderazgo técnico

PLANTA DE BIOMASA LOGROSÁN

LA ENERGÍA LIMPIA DEL BOSQUE EXTREMEÑO

El proyecto de biomasa en Logrosán (Cáceres) impulsa la generación de electricidad renovable a partir de residuos forestales y agrícolas locales, promoviendo la economía circular y una gestión más sostenible del entorno natural. Con una potencia de 49,9 MW y una producción anual de 376 GWh, la planta suministrará energía equivalente al consumo de cerca de 108.000 hogares. Además, contribuirá a reducir emisiones, reforzar la independencia energética y prevenir incendios mediante el aprovechamiento sostenible de biomasa forestal.

Beneficios para la comunidad

El proyecto tendrá un importante impacto socioeconómico, con la creación de más de 900 empleos directos, indirectos e inducidos durante su operación, además de más de 400 puestos de trabajo en la fase de construcción. El proyecto movilizará a más de 200 autónomos y pymes vinculados a la cadena forestal y agrícola, generando ingresos recurrentes para el sector y fomentando nuevas oportunidades de desarrollo local. Asimismo, la valorización de residuos agrícolas y forestales contribuirá a mantener los montes limpios y reducir los incendios.

Comunicación con la comunidad

ACCIONA Energía mantiene una comunicación bidireccional con la comunidad mediante puntos de información, reuniones, materiales divulgativos y canales de participación abiertos a vecinos, empresas y proveedores locales. El proyecto cuenta con iniciativas específicas para fomentar el empleo, la formación y la integración de empresas locales en la cadena de suministro de biomasa.

VENTAJAS

1

PROTECCIÓN MEDIOAMBIENTAL

Proyecto diseñado con criterios ambientales estrictos para minimizar impactos en el entorno: vallado permeable, refugios para fauna (quirópteros e insectos), charcas para anfibios, fomento de rapaces, seguimiento de especies, restauración del Arroyo Trampales y mejora de montes públicos.

2

ENERGÍA LIMPIA Y AUTÓCTONA

Contribuye a la autonomía energética y a la lucha contra el cambio climático.

3

PREVENCIÓN DE INCENDIOS

La gestión forestal reduce el riesgo al mantener los montes limpios.

4

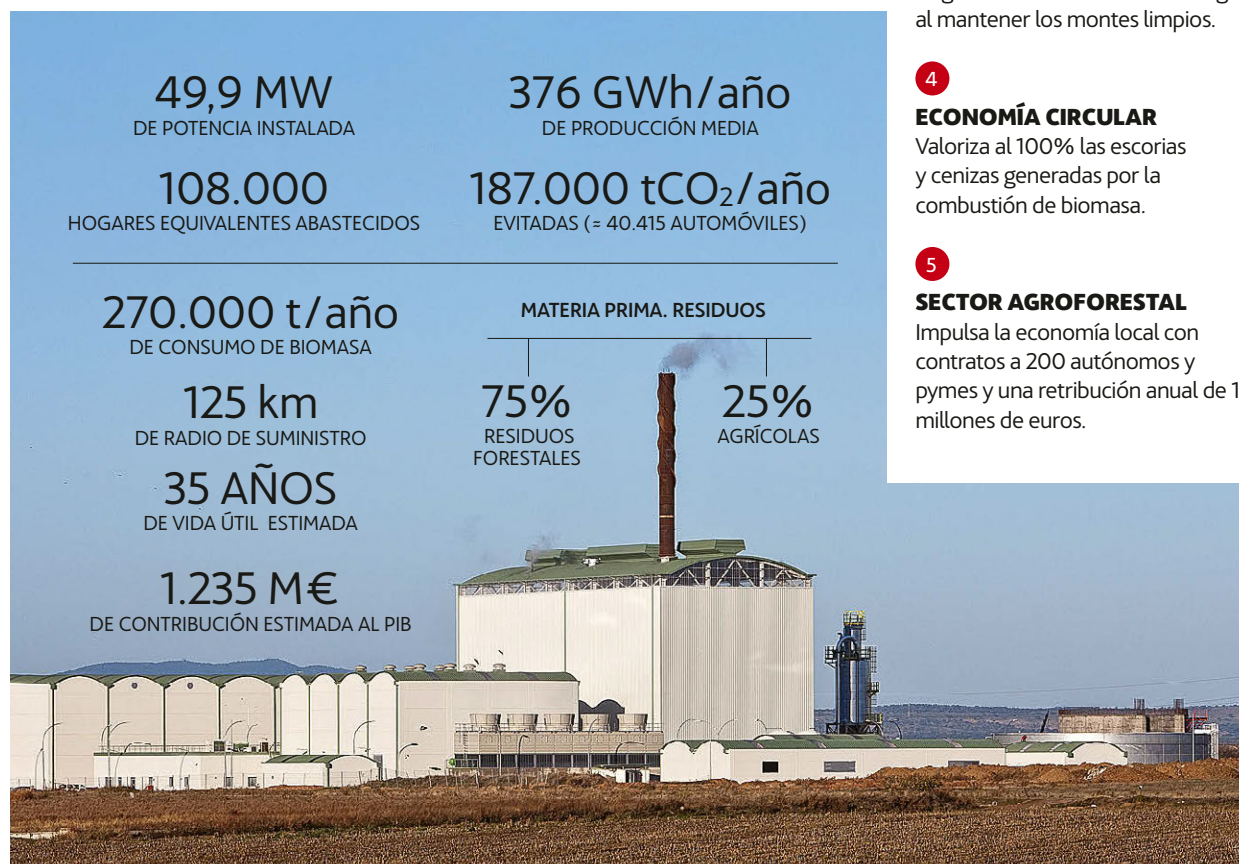
ECONOMÍA CIRCULAR

Valoriza al 100% las escorias y cenizas generadas por la combustión de biomasa.

5

SECTOR AGROFORESTAL

Impulsa la economía local con contratos a 200 autónomos y pymes y una retribución anual de 11 millones de euros.



Proyectos destacados

PARQUE EÓLICO MACINTYRE AUSTRALIA

Parque eólico terrestre de 923 MW en Queensland, formado por 162 aerogeneradores Nordex Delta4000, que genera energía renovable suficiente para abastecer aproximadamente a 1,4 millones de hogares y contribuir a la descarbonización del mix eléctrico australiano.

Capacidad de generación:

923 MW

Alrededor de

1,4 millones
de hogares abastecidos al año



Ver proyecto
en ATLAS

REPOTENCIACIÓN DEL PARQUE EÓLICO TAHIVILLA ESPAÑA

Repotenciación del parque eólico de Tahivilla, sustituyendo 98 aerogeneradores por 13 unidades de última generación, mejorando la eficiencia operativa, aumentando la producción de energía renovable y prolongando la vida útil del activo.

Emissiones evitadas:

108.000
toneladas de CO₂ al año

Reducción del parque:

de **98** turbinas a **13**
de nueva generación



Ver más
información

COMPLEJO FOTOVOLTAICO COTOPERÍ SOLAR REPÚBLICA DOMINICANA

Desarrollo del complejo fotovoltaico Cotoperí Solar, ubicado en La Romana, considerado el mayor complejo fotovoltaico de Centroamérica y el Caribe. El proyecto está compuesto por tres plantas solares interconectadas con una capacidad total de 163 MWp, reforzando la transición energética del país y consolidando la presencia de ACCIONA Energía en el Caribe.

Emissiones evitadas: más de

210.000
toneladas de CO₂ al año

Alrededor de

166.000
hogares abastecidos



Ver proyecto
en ATLAS

INFRAESTRUCTURA, PALANCA DE PROSPERIDAD

La infraestructura ha dejado de ser únicamente un soporte físico para convertirse en uno de los principales catalizadores del crecimiento económico, la competitividad y la cohesión social. Carreteras, redes de agua, sistemas energéticos o infraestructuras logísticas determinan hoy la capacidad de los territorios para atraer inversión, generar actividad y responder a los grandes desafíos de nuestro tiempo.

Su impacto, sin embargo, no se mide solo en kilómetros construidos, capacidad instalada o volumen de agua desalada. El verdadero valor de una infraestructura reside en su capacidad para mejorar la vida de las personas: conectar comunidades, reforzar la resiliencia, impulsar la productividad y facilitar el acceso a servicios esenciales de forma eficiente y sostenible.

Esta evolución ha transformado también la forma de concebir las infraestructuras. Ya no se entienden como activos aislados, sino como plataformas integradas de servicios, movilidad, energía, agua, logística o conectividad, cuyo rendimiento se evalúa tanto por su

rentabilidad económica como por su contribución social y territorial. La calidad del diseño, la innovación técnica y la integración ambiental se han convertido así en factores tan relevantes como la propia inversión.

UNA OPORTUNIDAD SIN PRECEDENTES

En paralelo, el mundo se enfrenta a un nuevo ciclo inversor de dimensiones históricas. Según estimaciones de McKinsey & Company (2025), la inversión acumulada en infraestructuras podría alcanzar los 106 billones de dólares en 2040. El crecimiento demográfico, la electrificación de la economía, la transición energética, la digitalización y el avance de la inteligencia artificial están acelerando la modernización de infraestructuras existentes y la construcción de nuevos activos estratégicos en todo el mundo.

Este contexto representa una oportunidad sin precedentes para el sector. Las compañías con capacidad técnica, experiencia operativa y visión a largo plazo desempeñarán un papel decisivo en el desarrollo de infraestructuras más sostenibles, resilientes y preparadas para responder a las necesidades de las próximas décadas.

DESARROLLO Y FINANCIACIÓN

	2025 (M€)	2024 (M€)	Var. (M€)	Var. (%)
Construcción	6.949	6.680	268	4,0 %
Concesiones	175	86	89	102,7 %
Agua	1.385	1.189	196	16,5 %
Servicios Urbanos y Medio Ambiente	222	210	12	5,6 %
Ajustes de consolidación	-40	-20	-20	-100,2 %
Total cifra de negocios	8.690	8.146	545	6,7 %
Construcción	478	472	6	1,3 %
Concesiones	160	170	-11	-6,3 %
Agua	140	93	46	49,7 %
Servicios Urbanos y Medio Ambiente	24	27	-3	-11,3 %
Total EBITDA	801	762	39	5,1 %
Margen EBITDA (%)	9,2 %	9,4 %	—	—

“Durante 2025 hemos reforzado nuestra presencia en las geografías que actualmente consideramos estratégicas y nos hemos consolidado como una empresa líder en nuestras áreas de especialidad, impulsando un modelo de infraestructuras que aporta gran valor en el entorno en el que se desarrollan, todo ello gracias a la calidad y dedicación de nuestros equipos”

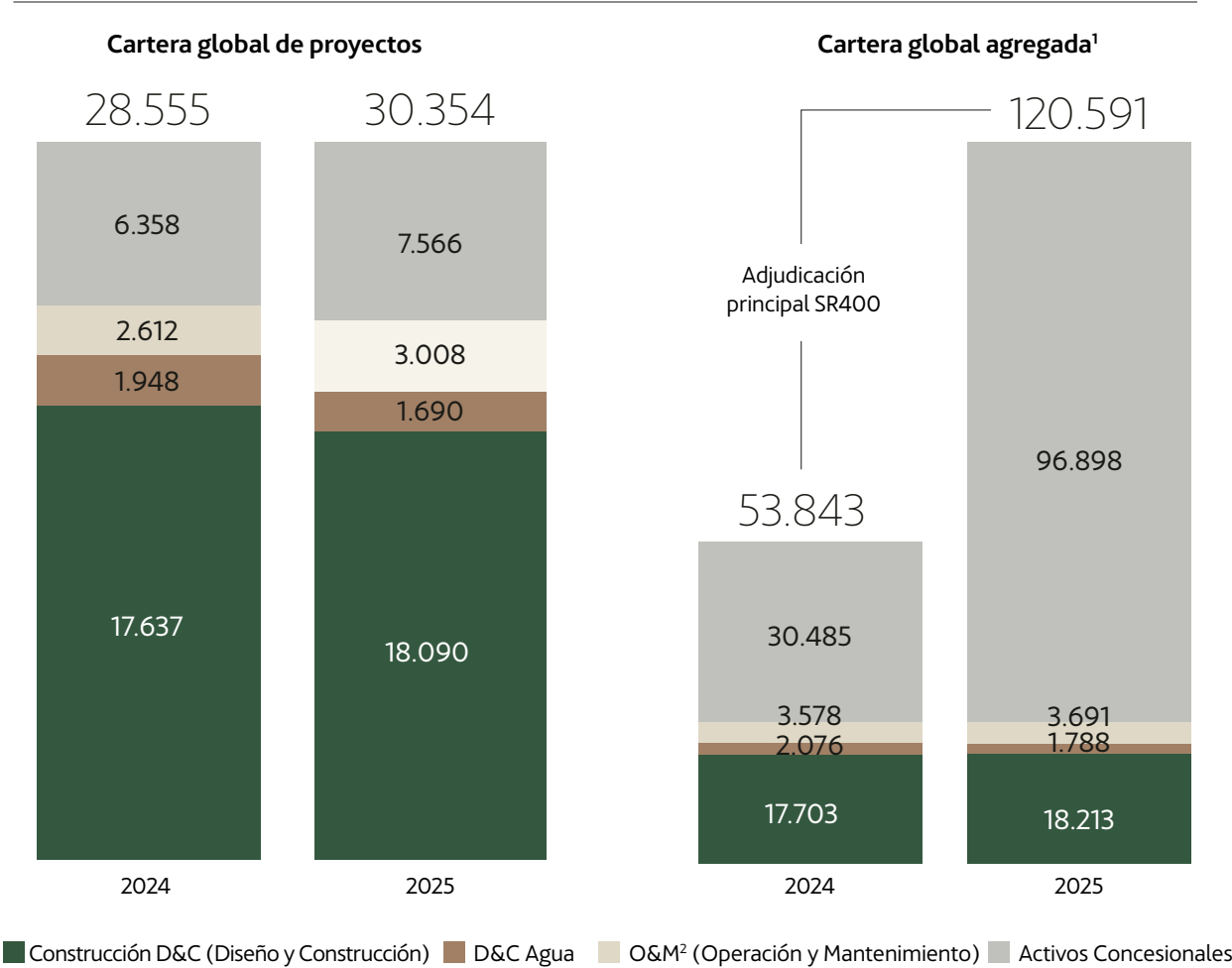
José Díaz-Caneja
CEO de Infraestructuras



CRECIMIENTO SOSTENIDO Y GIRO CONCESIONAL

ACCIONA diseña, financia, construye y opera activos de calidad que responden a las principales necesidades de infraestructura a nivel global

CARTERA AGREGADA POR ACTIVIDADES (M€)



(1) El backlog agregado incluye la participación de ACCIONA en proyectos contabilizados por el método de participación patrimonial.

(2) El backlog de O&M incluye O&M de Agua, O&M de Concesiones y Servicios Urbanos y Ambientales.

- **Activos concesionales:** la cartera agregada se situó en 96.898 millones de euros, un 217,9% más que en 2024, gracias a la incorporación de grandes proyectos concesionales como la autopista SR-400 en Estados Unidos y nuevos activos estratégicos en Australia, Perú y Brasil.
- **D&C Construcción:** la cartera alcanzó los 18.090 millones de euros, un 2,6% más que en 2024, impulsada por proyectos estratégicos como las autopistas SR-400 e I-10 en Estados Unidos y la red de transmisión Central West Orana y Western Harbour Tunnel en Australia. El 81% de la cartera incorpora mecanismos de mitigación de riesgos, incluyendo modelos colaborativos, concesiones y cláusulas de revisión de precios.

- **D&C Agua:** la cartera se situó en 1.690 millones de euros, un 13,3% menos que en 2024, afectada principalmente por el avance en la ejecución de proyectos y el impacto del tipo de cambio.
- **O&M:** la cartera alcanzó los 3.008 millones de euros, un 15,1% más que en 2024, impulsada por el crecimiento de las actividades de operación y mantenimiento en agua, concesiones, servicios urbanos y medio ambiente.

€18.00M

Cartera de
Construcción
D&C

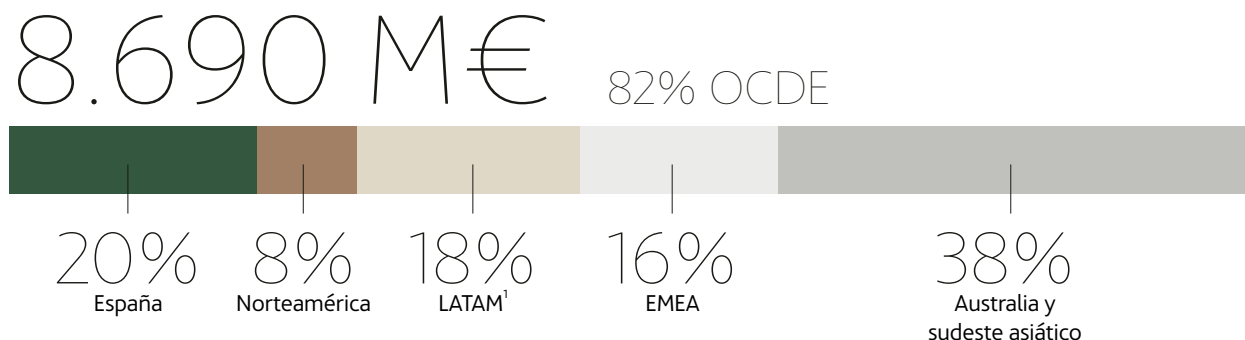


EDAR ATOTONILICO, MEXICO

Incremento de la cifra de negocios
de infraestructuras en 2025

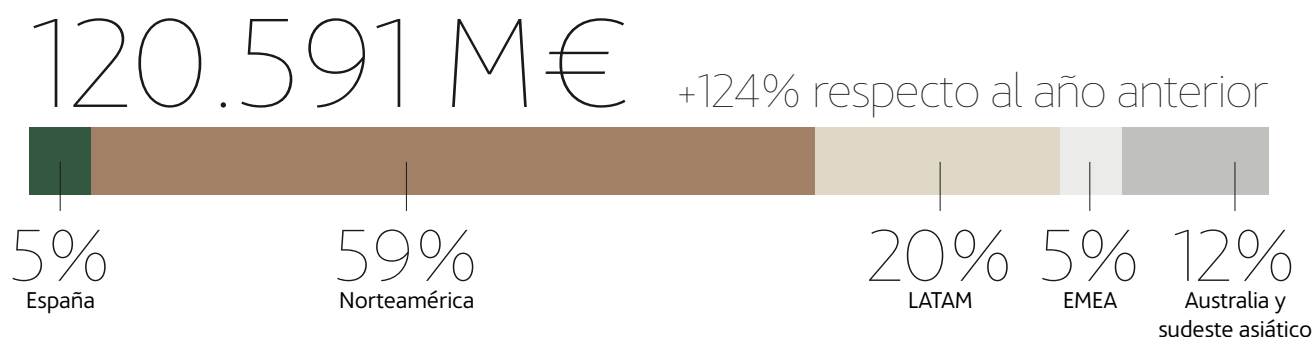
6,70%

DESGLOSE DE LOS INGRESOS TOTALES POR GEOGRAFÍA 2025

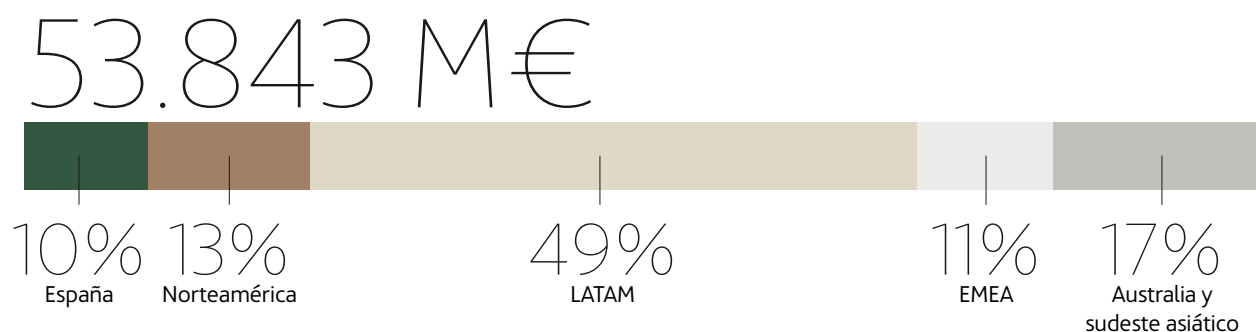


(1) Incluye México

CARTERA AGREGADA POR GEOGRAFÍA 2025



CARTERA AGREGADA POR GEOGRAFÍA 2024



La cifra de negocios de Infraestructuras en 2025 alcanzó los **8.690 millones de euros, un 6,7% superior** a la obtenida en el mismo periodo de 2024, y el EBITDA se situó en 801 millones de euros, con un crecimiento del 5,1% respecto al año anterior. El beneficio antes de impuestos ascendió a 275 millones de euros, en línea con el del ejercicio precedente.

Por geografías, el crecimiento de la cifra de negocios estuvo impulsado principalmente por Australia, Estados Unidos, España, Marruecos, Qatar y Perú. Australia se consolidó como el principal mercado para el negocio de Infraestructuras, aportando el 36% de la facturación total. Por su parte, España **incrementó su cifra de negocios un 8% respecto a 2024, representando el 20% de los ingresos.**

Construcción

El negocio de Construcción desarrolla soluciones de infraestructura complejas que requieren un alto nivel de experiencia técnica, capacidad de gestión y coordinación de proyectos de gran escala.

La compañía participa en el diseño y ejecución de infraestructuras de transporte, infraestructuras urbanas, obras hidráulicas, infraestructuras industriales y proyectos mineros en múltiples regiones del mundo.

Propuesta de valor diferencial

1.

La combinación de experiencia internacional, fiabilidad operativa e innovación tecnológica posiciona a ACCIONA como un socio estratégico para el desarrollo de infraestructuras complejas.

2.

Su modelo integrado, que abarca desde el desarrollo hasta la operación a largo plazo de los activos, permite ofrecer soluciones que responden a los retos de transformación de infraestructuras a nivel global.

3.

Este enfoque se complementa con una visión regenerativa, respaldada por herramientas digitales avanzadas y sistemas de medición de impacto verificables.

Principales hitos 2025

- **Resiliencia en la rentabilidad y margen EBITDA estable** en torno al 7% como resultado de la selectividad en los proyectos, la excelencia técnica y el control de riesgos.
- **La actividad de construcción en Australia** logró un aumento del 13% en los ingresos, impulsada por la mayor producción en proyectos como el Sydney Western Harbour Tunnel, M-80 Ring Road, Central West Orana y Suburban Rail Loop.
- **Las geografías clave se mantienen prácticamente sin cambios:** Australia representó el 42% de los ingresos en 2025; España el 18% del total y Brasil el 8%, seguidos de Chile y Polonia con un 6% cada uno, Canadá (5%) y Estados Unidos (4%).
- **Cartera global de obra** de 18.090 millones de euros a diciembre de 2025 (+2,6% respecto a 2024), con el 81% de los contratos con cláusulas que incluyen mitigación de riesgos.

	2025	2024	Variación
Cifra de negocios	6.949 M€	6.680 M€	4%
EBITDA	478 M€	472 M€	1,3%



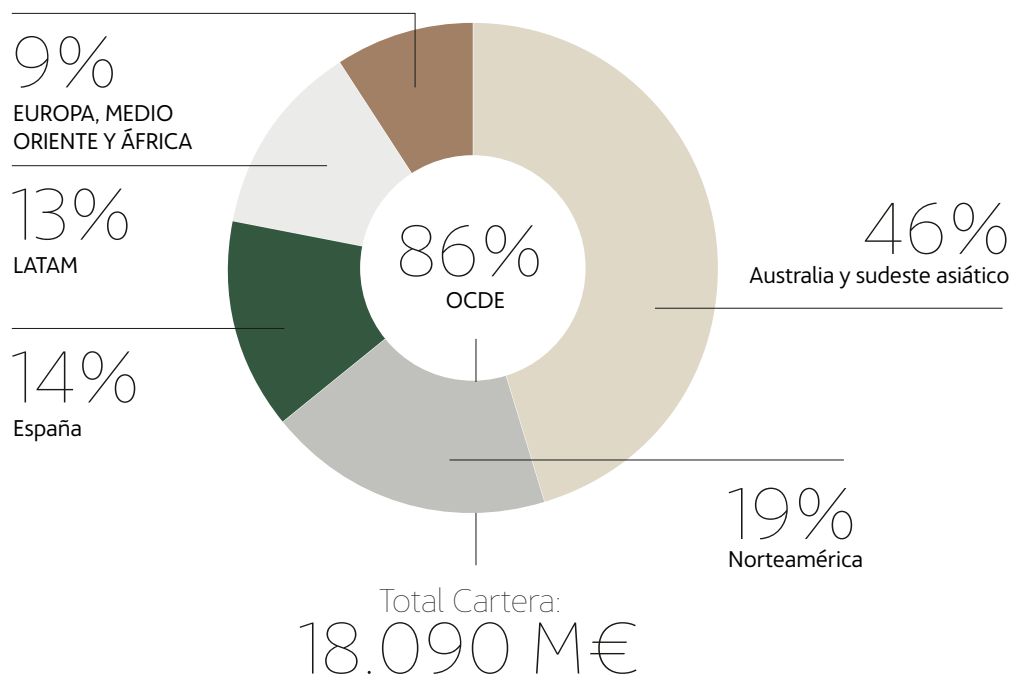
Aumento de la actividad de
construcción en Australia

13%

WALTERDALE-BRIDGE, CANADÁ



DISTRIBUCIÓN DE LA CARTERA GLOBAL DE PEDIDOS 2025





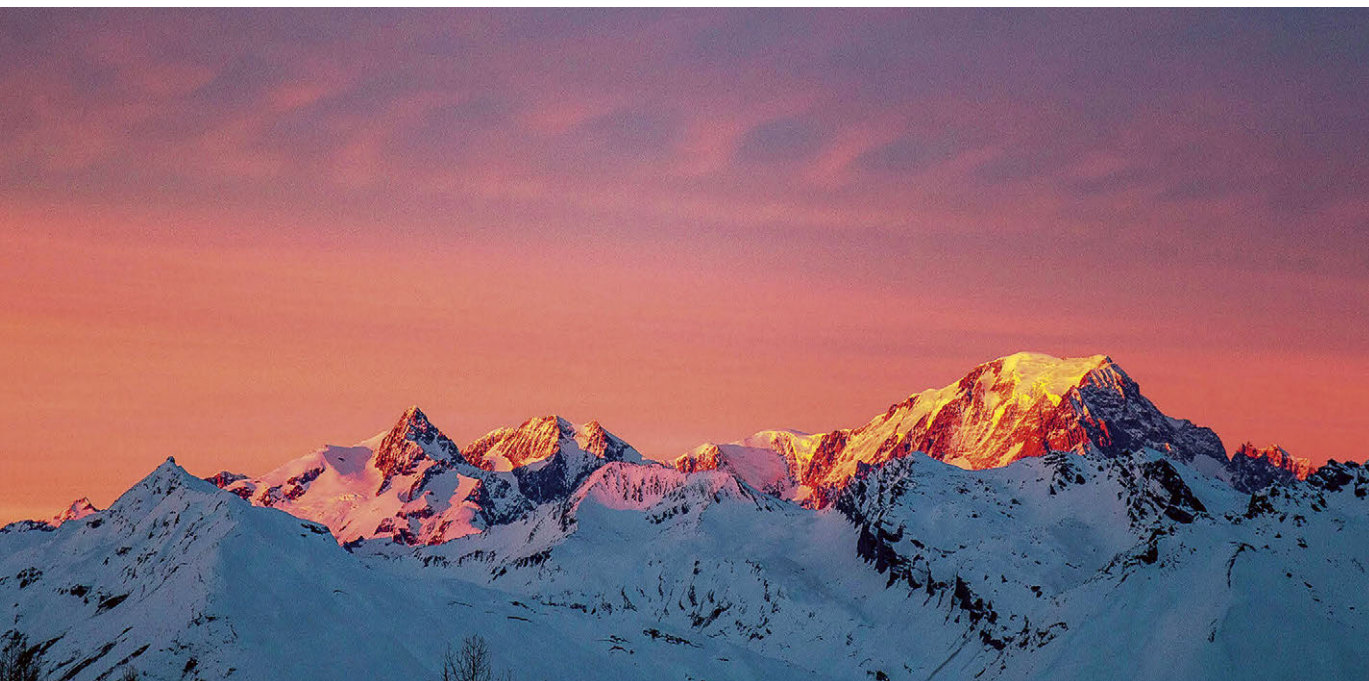
Rentabilidad
y margen
EBITDA estable

70%

ENFOQUE DE RIESGOS



81% de los contratos cuentan con cláusulas de mitigación de riesgos.



Liderazgo técnico

ANÁLISIS DE RIESGO CLIMÁTICO

Análisis de riesgo de infraestructuras frente al cambio climático.

En 2025, los desastres climáticos provocaron pérdidas económicas globales cercanas a 260.000 millones de dólares y alrededor de 42.000 fallecimientos. En este contexto, el análisis de riesgos climáticos se ha consolidado como una herramienta clave para identificar, evaluar y gestionar los impactos del cambio climático sobre infraestructuras críticas como carreteras, puentes, autopistas o redes eléctricas. Este enfoque permite anticipar los efectos de fenómenos extremos, inundaciones, olas de calor, tormentas o aumento del nivel del mar, sobre la seguridad, operatividad y vida útil de los activos, combinando proyecciones climáticas futuras con el nivel de exposición y vulnerabilidad de cada sistema. Además de reducir daños, costes económicos y pérdidas humanas, el análisis del riesgo climático impulsa medidas de adaptación que fortalecen la resiliencia y sostenibilidad de las infraestructuras en un entorno de crecientes riesgos físicos.

Gestión del riesgo climático en acción.

Los proyectos del Hospital de Santa Cruz de Barillas (Guatemala) y de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de San Lorenzo (Paraguay), ambos desarrollados para el BID, son ejemplos destacados de la experiencia de ACCIONA en análisis de riesgo climático aplicado a infraestructuras. Ante las amenazas identificadas en ambas instalaciones, ACCIONA desarrolló modelos hidráulicos de inundación, evaluaciones de exposición frente a movimientos en masa y planes integrales de gestión del riesgo con medidas de corto y largo plazo orientadas a la estabilización de taludes, mejora de drenajes y protección de infraestructuras. Además, se definieron recomendaciones en materia de emergencia, monitoreo, capacitación comunitaria y ordenación territorial para reducir la vulnerabilidad y reforzar la resiliencia operativa frente a riesgos climáticos.

VENTAJAS

Análisis cuantitativo del Riesgo con Trayectorias Representativas de Concentración (RCP, por sus siglas en inglés) entre 4,5 y 8,5.

1

METODOLOGÍA

- Evaluación probabilista simplificada con escenario Base y escenario As Built.

2

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

- Pérdidas estimadas para cada escenario de inundación.
- Pérdida Anual Esperada (PAE).
- Mapas de riesgo.

3

MEDIDAS DE MITIGACIÓN

- Estructurales.
- No estructurales.

Proyectos destacados

WESTERN HARBOUR TUNNEL **AUSTRALIA**

El Western Harbour Tunnel es un proyecto de autopista subterránea en Sídney que conectará North Sydney con Rozelle para mejorar la movilidad y reducir la congestión en la ciudad. ACCIONA participa en el diseño y construcción de la Fase 2, que incluye la excavación de túneles gemelos y conexiones con la red vial existente.

6,5 km
de túnel

2 túneles
gemelos



Ver proyecto
en ATLAS

ONTARIO LINE NORTH – TÚNELES Y ESTACIONES

CANADÁ

El proyecto Ontario Line North forma parte de la nueva línea de metro automatizada de Toronto y contempla la construcción de infraestructuras subterráneas clave para ampliar la capacidad y conectividad del transporte público de la ciudad. En este contexto, ACCIONA participa en el diseño y ejecución de túneles, estaciones y obras civiles asociadas, incorporando soluciones constructivas avanzadas para minimizar el impacto urbano y mejorar la movilidad sostenible en una de las áreas metropolitanas de mayor crecimiento de Canadá..

3,2 km
de túneles gemelos en ejecución

2
nuevas estaciones subterráneas
integradas en la Ontario Line.



Ver proyecto
en ATLAS

I-10 CALCASIEU BRIDGE – AUTOPISTA Y PUENTES **ESTADOS UNIDOS**

El proyecto de la autopista I-10 en Luisiana contempla la modernización de uno de los principales corredores de transporte del sur de Estados Unidos, mejorando la conectividad y la capacidad de circulación en el entorno del puente de Calcasieu. En este contexto, ACCIONA participa en el diseño y desarrollo de nuevas infraestructuras viarias y puentes asociados, incorporando soluciones constructivas orientadas a reforzar la seguridad, reducir la congestión y aumentar la resiliencia del corredor logístico.

9 km
de corredor viario modernizado

1
nuevo puente principal sobre el
río Calcasieu.



Ver proyecto
en ATLAS

Concesiones

El negocio de Concesiones opera como una plataforma integrada de desarrollo y gestión de infraestructuras, combinando experiencia global y capacidad de ejecución local mediante un modelo ágil de construcción y concesiones.

La compañía impulsa su crecimiento en los sectores de transporte, energía, agua e infraestructura social, participando en todas las fases del ciclo de vida de los activos, desde el desarrollo y financiación hasta la operación y mantenimiento, con un enfoque selectivo en geografías estratégicas y orientado a maximizar la creación de valor a largo plazo.

Propuesta de valor diferencial

1.

Modelo empresarial integrado, que combina capacidades de desarrollo, construcción y concesión para maximizar eficiencias y crear valor a largo plazo en todas las etapas del proyecto.

2.

Sólidas capacidades de estructuración, licitación y gestión de proyectos complejos, que permiten identificar oportunidades fuera del mercado y desarrollar soluciones adaptadas en entornos exigentes.

3.

Disciplina en asignación y reciclaje de capital, orientada a impulsar nuevas oportunidades de crecimiento y optimizar la generación de valor.

4.

Posicionamiento líder en infraestructuras y actividades sostenibles, apoyado en una gestión equilibrada del riesgo y en la alineación estratégica entre los negocios de construcción y concesiones.

Principales hitos 2025

- **Cartera joven** (90% en construcción) con impacto limitado en pérdidas y ganancias, pero con un fuerte potencial de generación de flujo de caja.
- **Las ventas crecieron** un 102,7% y el EBITDA se situó en 160 millones de euros, impulsados por:
 - El cierre financiero de la SR-400 ML, en Atlanta.
 - El cierre financiero de la línea de transmisión Central West Orana, en Australia.
 - El buen desempeño de las líneas de transmisión en Perú.
 - La puesta en marcha de la planta WTE Kwinana, en Australia.
- **704 millones de euros de capital invertido** en activos concesionales a diciembre de 2025, con compromisos de capital de 1.600 millones de euros entre 2026 y 2035.
- **Cartera equilibrada**, con el 54% de los proyectos con riesgo de demanda y el 46% con pagos por disponibilidad.

Inversión total asociada a los
nuevos contratos concesionales

≈ 17.900 M€



PAISAJE URBANO Y AUTOPISTAS DE ATLANTA

DETRÁS DE ...

LA LÍNEA 6 DE SÃO PAULO, UN EJEMPLO DE TRANSFORMACIÓN URBANA E IMPACTO SOCIAL



São Paulo, una de las mayores megaciudades del mundo, enfrenta importantes desafíos derivados de su rápido crecimiento urbano: largos tiempos de desplazamiento, desigualdad territorial y dificultades de acceso a oportunidades. En este contexto, la Línea 6-Naranja del Metro se posiciona como una infraestructura clave para transformar la movilidad urbana y generar un impacto social positivo.

Con una extensión de más de 15 kilómetros y 15 estaciones, esta nueva línea conectará Brasilândia, una de las zonas más densas y con mayores necesidades de transporte, con el centro de la ciudad en apenas 23 minutos. Se trata del mayor proyecto de infraestructuras actualmente en ejecución en América Latina, con capacidad para transportar a más de 630.000 pasajeros al día y con un impacto que ya alcanza a más de un millón de personas durante su fase de construcción.

Pero más allá de la obra civil, el proyecto ha sido concebido como una palanca de transformación social: ha generado empleo local, formación técnica (más de 150.000 horas) y ha impulsado la inclusión de la mujer en un sector tradicionalmente masculinizado, con más de 900 mujeres incorporadas a la obra.

SOLUCIONES FRENTE A DESAFÍOS IDENTIFICADOS

1

MEJORA DE LA EFICIENCIA EN LA MOVILIDAD URBANA

São Paulo presenta uno de los sistemas de transporte más congestionados de América Latina, especialmente en las zonas periféricas, donde los desplazamientos pueden superar la hora y media.

Impacto tangible

- Reducción del tiempo de viaje: de 90 a 23 minutos.
- Ahorro de tiempo por trayecto: 67 minutos (-74%).
- Un 53,3% de uso de energía renovable en la construcción en 2025.
- Pasajeros beneficiados diariamente: 630.000

2

IMPULSO A LA INTEGRACIÓN TERRITORIAL

Barrios como Brasilândia han estado históricamente desconectados de los principales centros económicos y educativos.

Impacto tangible

La nueva línea conecta directamente estas zonas con el centro y con distritos universitarios, facilitando el acceso a empleo y educación.

- Mayor integración urbana.
- Acceso a polos educativos y laborales.
- Mejora de la cohesión social.

3

FOMENTO DE LA INCLUSIÓN LABORAL Y LA DIVERSIDAD

Las mujeres en áreas cercanas al proyecto enfrentan barreras estructurales como baja formación y acceso limitado al empleo.

Impacto tangible

Programas sociales y de empleo como 'ACCIÓN por ellas' y 'Mujeres en la Construcción' fomentan la capacitación, el emprendimiento y la empleabilidad femenina.

- Más de 900 mujeres empleadas en el proyecto.
- Programas de formación y generación de ingresos en comunidades locales.

Proyectos destacados

CENTRAL WEST ORANA AUSTRALIA

Primera Renewable Energy Zone (REZ) de Australia, ubicada en Nueva Gales del Sur, que incluye más de 240 km de líneas de transmisión y ocho subestaciones para conectar proyectos eólicos, solares y de almacenamiento a la red eléctrica nacional. Permitirá integrar hasta 4,5 GW de capacidad renovable, suficiente para abastecer aproximadamente 2 millones de hogares y acelerar la descarbonización del sistema eléctrico australiano.

Capacidad de transmisión

4,5 GW

Inversión estimada

12.400 M€



Ver proyecto
en ATLAS

ANILLO VIAL PERIFÉRICO DE LIMA PERÚ

El Anillo Vial Periférico de Lima es un proyecto destinado a mejorar la conectividad y descongestionar el tráfico en la capital peruana, mediante la construcción de una autopista de circunvalación de aproximadamente 34 kilómetros que conectará los principales ejes viales de la ciudad.

Hasta

-40%

en tiempos de viaje en los tramos más congestionados.

Concesión por 30 años



Ver proyecto
en ATLAS

SR400 EXPRESS LANES, ATLANTA ESTADOS UNIDOS

La SR-400 Express Lanes es un proyecto para ampliar y modernizar la autopista State Route 400 en Georgia (EE. UU.), incorporando carriles exprés gestionados a lo largo de unos 26 kilómetros para mejorar la movilidad y reducir la congestión en el área metropolitana de Atlanta.

Más de

200.000

vehículos diarios beneficiados por la reducción de congestión.

Concesión por

50 años



Ver proyecto
en ATLAS

CAPACIDAD GLOBAL

Infraestructura – Activos concesionales

Oportunidades de crecimiento

La compañía opera como una plataforma integrada de desarrollo y gestión de activos, combinando experiencia global y ejecución local mediante un modelo ágil de construcción + concesiones.

- **Principales áreas de crecimiento:** carriles gestionados y autopistas de peaje, sistemas ferroviarios urbanos y metro, líneas de transmisión, alta velocidad ferroviaria y concesiones selectivas en distintos sectores.
- **Enfoque geográfico** prioritario en Estados Unidos, Australia, Perú y Brasil.
- **Gestión flexible de la rotación de activos**, aprovechando la compresión de rentabilidad entre las fases *greenfield* y *brownfield*.

		Núm. de activos
TRANSPORTE		10
AGUA		54
SALUD Y OTROS		3
LÍNEAS DE TRANSMISIÓN		9
VALORIZACIÓN ENERGÉTICA DE RESIDUOS		2

CAPITAL INVERTIDO (EQUITY)

Capital invertido (a 31-12-2025)

879 M€

Capital comprometido (2026-2035)

1.870 M€

Total capital propio invertido y comprometido

2.749 M€

PRESENCIA GEOGRÁFICA Y PROYECTOS CLAVE ¹



NORTEAMÉRICA

4 activos

39% del capital total

PROYECTOS

Puente Calcasieu I10 & SR400



EUROPA

42 activos

4% del capital total



AUSTRALIA Y NUEVA ZELANDA

6 activos

14% del capital total

PROYECTOS

Central West
Orana & Kwinana



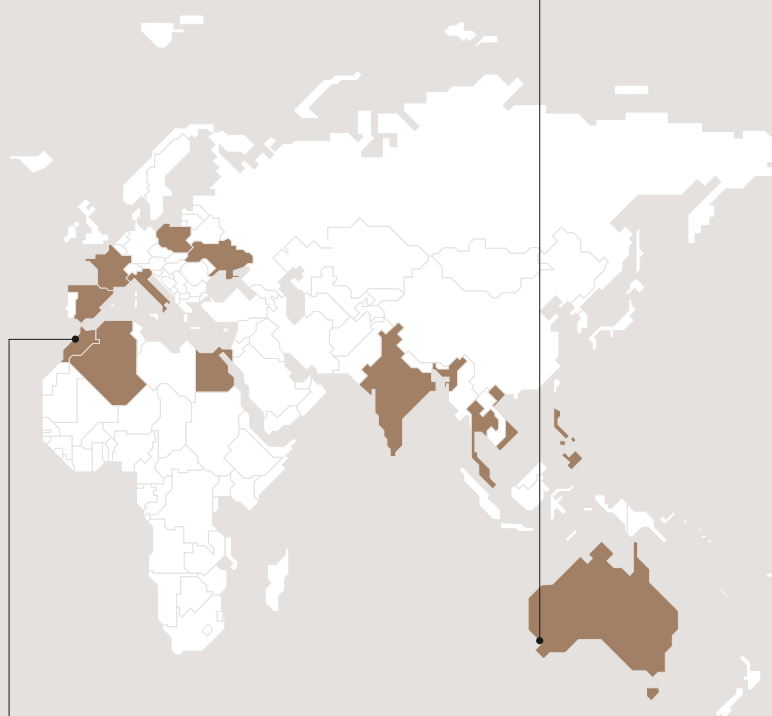
LATAM

20 activos

38% del capital total

PROYECTOS

Anillo Vial Periférico
Línea 6 y Pernambuco



ORIENTE MEDIO Y NORTE DE ÁFRICA

6 activos

5% del capital total

PROYECTOS

IDAM Casablanca

(1) Se incluyen los contratos en situación de preferred bidder a 31 de diciembre de 2025

AGUA

El negocio de Agua ofrece soluciones integrales en el ciclo del agua, combinando experiencia técnica, innovación y sostenibilidad para garantizar el acceso a recursos hídricos eficientes y seguros. Su enfoque abarca desde el diseño y construcción hasta la operación y gestión de infraestructuras hidráulicas, proporcionando valor tanto a comunidades como a inversores.

- **Diseño y construcción (D&C) de grandes infraestructuras hidráulicas:** incluye plantas de desalación y sistemas de tratamiento de aguas residuales.
- **Operación y mantenimiento de activos hidráulicos:** gestión de grandes plantas y redes de distribución de agua, asegurando eficiencia y continuidad del servicio.
- **Concesiones de infraestructuras hidráulicas:** ejecución mediante modelos de Asociación Público-Privada (APP) y Build-Operate-Transfer (BOT), optimizando la inversión y el riesgo financiero.
- **Servicios públicos de agua:** prestación de servicios municipales, suministro urbano y gestión integral de recursos hídricos.

Propuesta de valor diferencial

1.

Soluciones integrales para el ciclo del agua, desde la captación, tratamiento y desalación hasta la distribución y reutilización.

2.

Modelo integrado a lo largo de toda la cadena de valor, con capacidades internas de diseño, construcción, operación y mantenimiento.

3.

Capacidades técnicas y tecnológicas avanzadas para la ejecución eficiente de proyectos complejos, incluyendo digitalización, inteligencia artificial y modularización del diseño.

4.

Posicionamiento líder en desalinización, tratamiento de aguas residuales y servicios de operación y mantenimiento.

Principales hitos 2025

- **Aumento del 16,5%** en los ingresos y de aproximadamente un 50% en el EBITDA, impulsado por la ejecución eficiente y más rápida de lo previsto de proyectos clave, como las plantas desaladoras de Collahuasi y Casablanca.
- **Incremento del 11% en la cartera de pedidos, hasta 7.716 millones de euros**, destacando entre los contratos adjudicados en el año los proyectos de redes de tratamiento de agua y alcantarillado de Sanepar y CESAN en Brasil, así como la adjudicación en Australia del contrato Malabar para la modernización del sistema de aguas residuales de Sydney Water.
- **Preadjudicación**, en diciembre, del contrato para la concesión de distribución de agua tratada y servicios de alcantarillado en 151 municipios de Pernambuco, en el noreste de Brasil, que añadirá aproximadamente 30.000 millones de euros a la cartera agregada de activos concesionales.
- **A diciembre de 2025**, el capital invertido en activos concesionales de agua se situaba en 175 millones de euros, con compromisos de capital de 293 millones de euros entre 2026 y 2035.



716

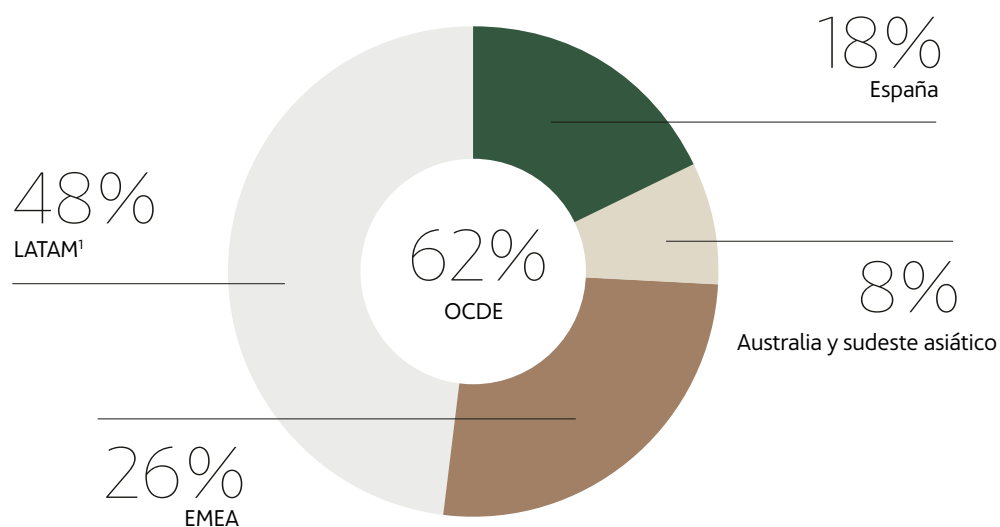
● millones de euros en cartera de pedidos, lo que representa un incremento del 10,8% vs. 2024



ACCIONA, junto con la empresa local BRK, se adjudica el abastecimiento y saneamiento de 155 municipios al noreste de Brasil. La concesión tendrá una duración de 35 años y beneficiará a siete millones de personas. La iniciativa está en consonancia con los objetivos del Nuevo Marco Legal del Ciclo Integral del Agua de Pernambuco, que establece la universalización del acceso al agua (99%) y al alcantarillado (90%) para 2033.

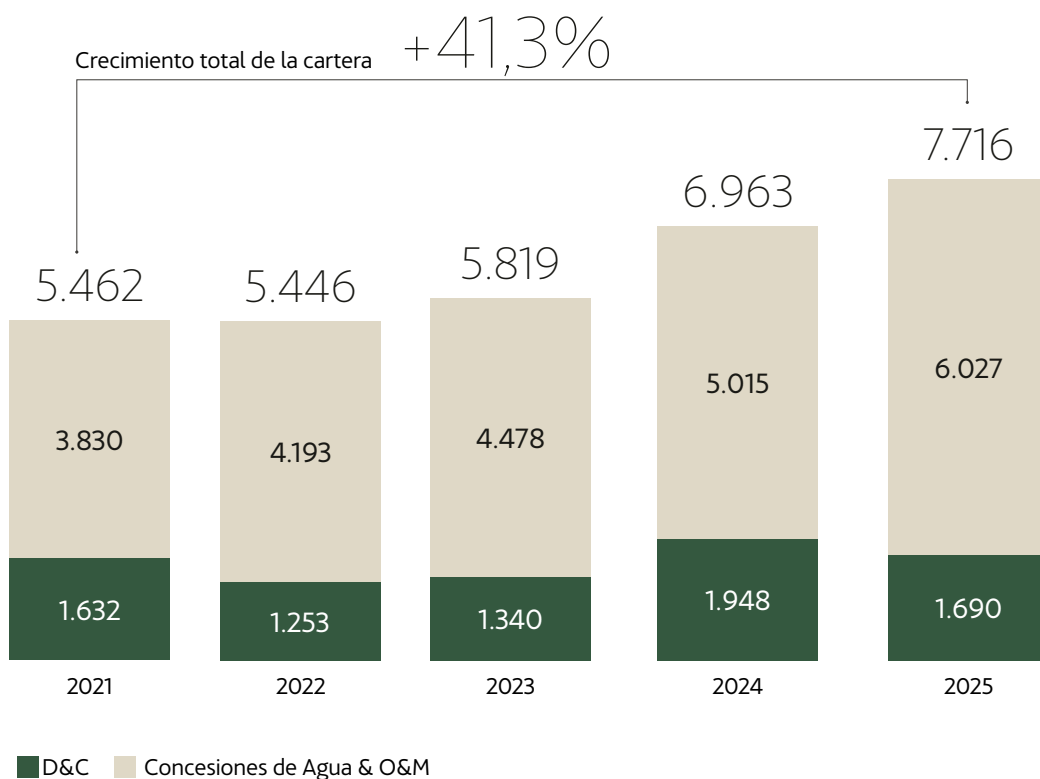
	2025	2024	Variación
Cifra de negocios	1.385 M€	1.189 M€	16,5%
EBITDA	140 M€	93 M€	49,7%

DISTRIBUCIÓN DE LA CARTERA DE PEDIDOS 2025



(1) Incluido México

EVOLUCIÓN DE LA CARTERA DE PEDIDOS (M€)



Liderazgo técnico

GEMELO DIGITAL PIONERO EN DESALACIÓN

El Gemelo Digital transforma las infraestructuras en activos inteligentes.

ACCIONA transforma la gestión de infraestructuras críticas mediante una visión totalmente holística del Gemelo Digital (GD). Esta tecnología consiste en una réplica virtual dinámica que integra datos en tiempo real y *machine learning* para simular con exactitud el comportamiento de la planta física.

Al generar este sistema productivo paralelo es posible predecir flujos, optimizar la operación y corregir errores antes de que ocurran en el entorno real. Este enfoque disruptivo, implementado con éxito en hitos como la planta de Tseung Kwan O en Hong Kong (130.000 m³/día), garantiza retornos tangibles y una eficiencia operativa superior desde el primer día de ejecución.

El Activo Digital se apoya en un repositorio centralizado que integra todos los equipos, tuberías y dispositivos de la planta, incluyendo sus propiedades técnicas y límites operacionales. La plataforma web consolida datos de múltiples fuentes en una única fuente de verdad, garantizando información segura, coherente y trazable. Permite escalabilidad y adaptación durante todo el ciclo de vida, integración segura y colaboración entre equipos y reducción de errores en la gestión de datos.

Inteligencia de procesos y operación digital.

El sistema compara continuamente las predicciones con los datos operativos reales, permitiendo el reentrenamiento de algoritmos si se detectan desviaciones en la precisión debido al envejecimiento de los componentes.

Pioneros en el mundo.

Este proyecto de gemelo digital integral de una planta desaladora es único en el mundo, dado que se ha hecho una réplica idéntica de la planta real tanto a nivel hidráulico como termodinámico, lo que supone un hito para ACCIONA y para el sector del agua.

PRINCIPALES PALANCAS DE VALOR

1

EFICIENCIA OPERATIVA

Reducción de costos y mejora de la producción mediante simulaciones predictivas y detección temprana de fallos.

2

EXTENSIÓN DE VIDA ÚTIL

El monitoreo continuo permite gestionar el envejecimiento de los activos y optimizar los ciclos de mantenimiento.

3

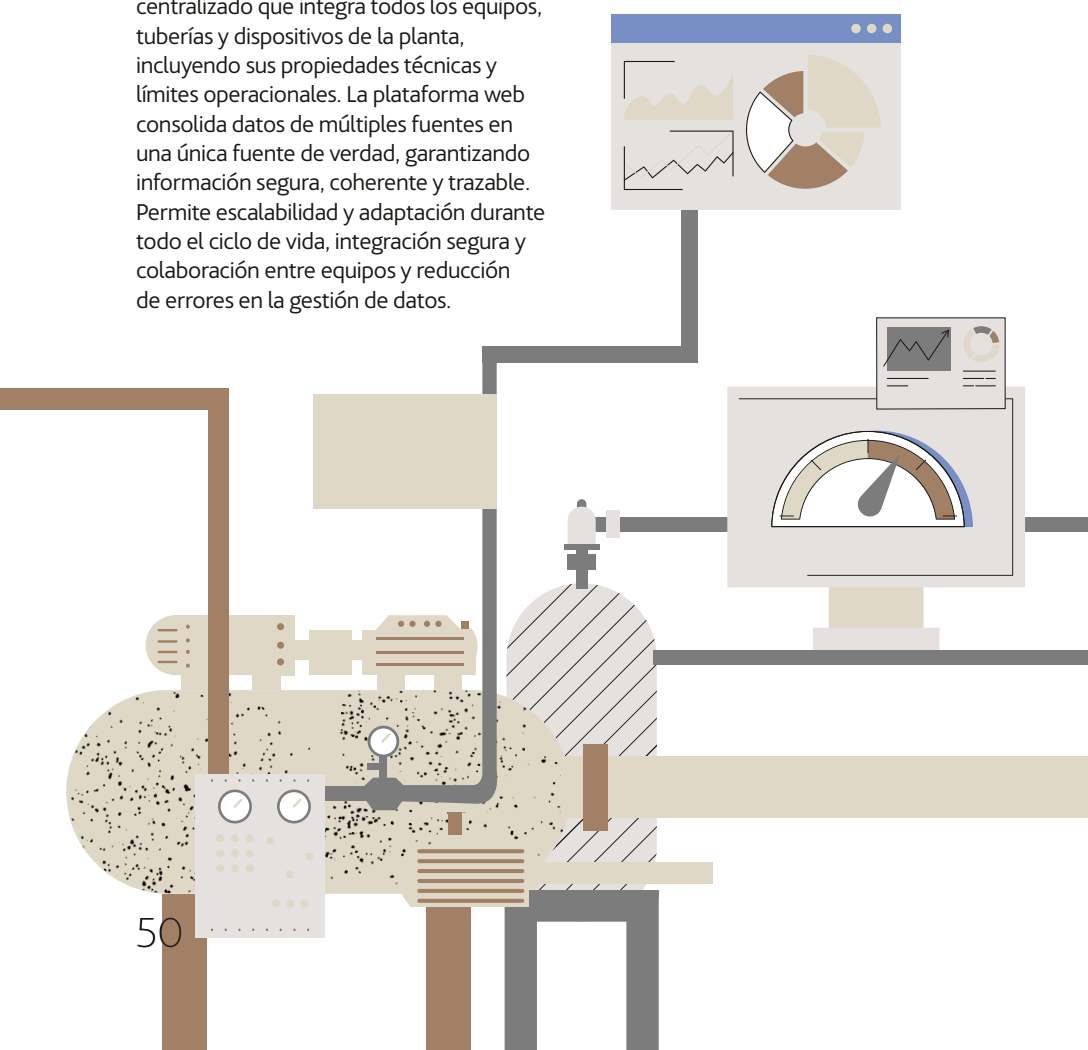
CAPACITACIÓN SEGURA

Proporciona un entorno virtual para entrenar a los operadores sin poner en riesgo los activos físicos.

4

INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE

Implementación de una red de alto rendimiento externa a la de control, garantizando la transferencia periódica y segura de datos.



Proyectos destacados

IDAM ALKIMOS AUSTRALIA

La nueva planta desaladora de Alkimos, en Perth, reforzará la seguridad hídrica de una de las regiones más expuestas al estrés hídrico y a la reducción de precipitaciones derivada del cambio climático. ACCIONA lidera el consorcio responsable del diseño, construcción, operación y mantenimiento de esta infraestructura estratégica durante diez años. El proyecto incorporará tecnología de ósmosis inversa y soluciones sostenibles orientadas a garantizar un suministro de agua resiliente, eficiente y fiable para millones de personas. La planta forma parte del programa de infraestructuras hídricas impulsado por Water Corporation para asegurar el abastecimiento de agua potable a largo plazo en Australia Occidental.

Capacidad inicial de producción:

150.000
 $\text{m}^3/\text{día}$

Capacidad futura total:

300.000
 $\text{m}^3/\text{día}$

Operación y mantenimiento:

10 años



Ver proyecto
en ATLAS

IDAM COLLAHUASI CHILE

La planta desaladora IDAM Collahuasi, ubicada en la región de Tarapacá, reforzará la sostenibilidad hídrica de una de las mayores operaciones mineras de cobre del mundo, reduciendo la presión sobre los recursos continentales en una zona marcada por la escasez de agua. ACCIONA desarrolla el diseño, construcción, operación y mantenimiento de esta infraestructura estratégica para la Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi. El proyecto incorpora obras marinas, sistemas de pretratamiento y tecnología de ósmosis inversa y postratamiento para garantizar un suministro de agua fiable y adaptado a las exigencias de la actividad minera. La iniciativa forma parte del plan de desarrollo C20+, orientado a asegurar la continuidad operativa y avanzar hacia una minería más sostenible y resiliente.

Capacidad inicial de producción:

1.050 l/seg.

Producción diaria:

90.720 m^3



Ver proyecto
en ATLAS

DIFFUSAIR®

Innovación desarrollada por ACCIONA que permite generar microburbujas de aire a baja presión en procesos de tratamiento de agua, eliminando la necesidad de equipos convencionales como saturadores o compresores. Esta solución optimiza la eficiencia de tecnologías como la flotación por aire disuelto (DAF), mejorando el rendimiento operativo y reduciendo el consumo de recursos.

Hasta un **20%**
de ahorro energético frente a
sistemas convencionales

Reducción del **30%**
en costes de equipos de aireación



Conoce más aquí

“Casablanca representa un hito muy relevante para ACCIONA. Por su dimensión, pero también desde el punto de vista de la innovación, la sostenibilidad y el desarrollo de soluciones integradas”



Adelaida Fernández Díaz

DIRECTORA DE PROYECTO DE LA INSTALACIÓN DESALADORA DE AGUA MARINA DE CASABLANCA



¿Por qué ACCIONA puede desarrollar un proyecto con la escala y el impacto social de la IDAM [Instalación Desaladora de Agua Marina] de Casablanca?

Porque reunimos una combinación de capacidades que no es habitual encontrar en un único grupo. Contamos con experiencia en concesiones y modelos PPP [alianzas público-privadas], capacidad para estructurar y financiar proyectos complejos, incluido el acceso a financiación sostenible, una sólida trayectoria en proyectos de infraestructura de gran escala en distintos mercados internacionales, y una amplia experiencia técnica en desalación y energías renovables. Todo ello nos permite abordar proyectos de un tamaño inédito desde una visión integrada y sostenible.

¿Y cómo se reflejan esas capacidades en las propias características del proyecto?

Esa combinación ha sido clave para desarrollar una infraestructura estratégica que integra financiación, ingeniería, construcción y futura operación, con el reto añadido de alimentarse íntegramente mediante energía renovable.

Hablamos de un nivel sin precedentes en capacidad de servicio, eficiencia, impacto social y reducción de la huella de carbono...

¿Hasta qué punto el conocimiento local marca la diferencia en este tipo de operaciones?

Sin duda. Creo firmemente que los grandes proyectos globales solo tienen éxito cuando combinan experiencia global con talento local. En el caso de Marruecos, donde la trayectoria previa de ACCIONA era más limitada que en otros mercados, contar con equipos locales, técnicamente cualificados, ha sido fundamental para entender el entorno y construir relaciones sólidas con todos los actores implicados. Aportan un conocimiento muy valioso de los procesos, de la cultura de trabajo y las dinámicas del país, lo que se traduce en una mayor capacidad de adaptación y en infraestructuras más eficientes, sostenibles y alineadas con las necesidades reales del territorio. Esa combinación entre conocimiento local y experiencia

internacional ayuda a ACCIONA a operar proyectos complejos en contextos muy distintos manteniendo, siempre, la excelencia.

Entonces, ¿una experiencia de ese calibre ayuda a la compañía a desarrollar proyectos similares o incluso mayores?

Definitivamente. Casablanca representa un hito muy relevante para ACCIONA. Por su dimensión, pero también desde el punto de vista de la innovación, la sostenibilidad y el desarrollo de soluciones integradas. Estamos hablando de la mayor planta desaladora desarrollada por la compañía hasta la fecha, y de la mayor desaladora del mundo alimentada íntegramente mediante energía renovable. Proyectos como este refuerzan enormemente nuestro posicionamiento y nuestras capacidades para seguir desarrollando infraestructuras sostenibles de gran escala en distintos mercados del planeta. Creo, además, que esta experiencia refleja muy bien cómo evolucionará el sector en los próximos años.

¿De qué manera? ¿En qué sentido?

Proyectos como el de Casablanca anticipan la evolución de grandes infraestructuras cada vez más integradas, eficientes y concebidas desde una visión conjunta de sostenibilidad, resiliencia y transición energética. Son capaces de aportar soluciones que responden simultáneamente a desafíos ambientales, sociales y energéticos. En esta gran infraestructura ya demostramos que todo eso es posible y que podemos ir a más. Hoy, la seguridad hídrica es un reto estratégico para muchos países, especialmente en regiones con un creciente estrés hídrico. Y, como digo, este reto exige infraestructuras más eficientes, resilientes y sostenibles. En ese sentido, la desaladora de Casablanca representa un modelo especialmente relevante, porque combina una gran capacidad de producción de agua con un suministro energético limpio, 100% renovable. Demuestra que podemos desarrollar infraestructuras mayores y, a la vez, más innovadoras, sostenibles y con visión a un mayor largo plazo.

SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTALES



ACCIONA, dentro de su división de Infraestructuras, incluye la unidad de Servicios Urbanos y Medioambientales (ASUMA), que engloba la recogida, tratamiento y reciclaje de residuos sólidos urbanos, además de la limpieza de infraestructuras públicas. Actualmente activa en el mercado español, esta área se está convirtiendo en un elemento cada vez más importante en la estrategia del grupo para maximizar su contribución hacia una economía sostenible, gracias a la implementación de los principios de economía circular para optimizar los recursos, mantener las ciudades limpias y prevenir la contaminación.

La cifra de negocios de Servicios Urbanos y Medioambientales se ha incrementado un 5,6%, hasta los 222 millones de euros

	2025	2024	Variación
Cifra de negocios	222 M€	210 M€	5,6%
EBITDA	24 M€	27 M€	-11,3%
Inversión	20 M€	36 M€	

Liderazgo técnico

GESTIÓN DE LAS OPERACIONES. CENTRO DE CONTROL-CITIZEN

Optimizando la eficiencia de los servicios

El Centro de Control de Citizen Services es una plataforma desarrollada por la división de estudios y proyectos de Citizen, junto con maquinaria e I+D de ACCIONA, orientada a la optimización de servicios urbanos y la sostenibilidad operativa.

Su objetivo principal es centralizar y automatizar la gestión de la maquinaria y los servicios, integrando sistemas de telemetría GPS, control de combustible y seguimiento en tiempo real, lo que permite reducir costes, mejorar la eficiencia operativa y asegurar el cumplimiento normativo.

Además, consolida datos de rendimiento del servicio, gestión de flota, mantenimiento de talleres y consumo de combustible, facilitando una visión integral de la operación.

Entre sus principales funcionalidades destacan:

- Cálculo de tasas de recogida media por ruta y turno, identificando contenedores no recogidos.
- Visualización en tiempo real de la flota, mostrando las últimas posiciones y clasificando los vehículos por niveles de inactividad mediante códigos de color.

En conjunto, el sistema refuerza la apuesta de ACCIONA por el desarrollo urbano sostenible, contribuyendo a la reducción de emisiones y residuos mediante una gestión más eficiente de los servicios.

Control y trazabilidad de maquinaria (IoT y gestión de activos)

El sistema permite el seguimiento exhaustivo de cada unidad a través de tecnología GPS de alta precisión, ofreciendo visibilidad en tiempo real de su ubicación y estado operativo. Incluye la gestión de mantenimiento preventivo y correctivo, basándose en horas de motor o kilometraje real, lo que reduce tiempos muertos y maximiza la vida útil de los equipos. Integra repostajes de combustible para monitorear el consumo en tiempo real.

Gestión de servicios y operaciones de residuos

Se automatiza la planificación y seguimiento de rutas de recogida. Cálculo en tiempo real de la huella de CO₂ generada en cada ruta realizada.

PRINCIPALES PALANCAS DE VALOR

1

CUADROS DE MANDO PERSONALIZABLES
CON KPIS OPERATIVOS
DEL SERVICIO

2

TASA DE CUMPLIMIENTO DE RUTAS (%)

3

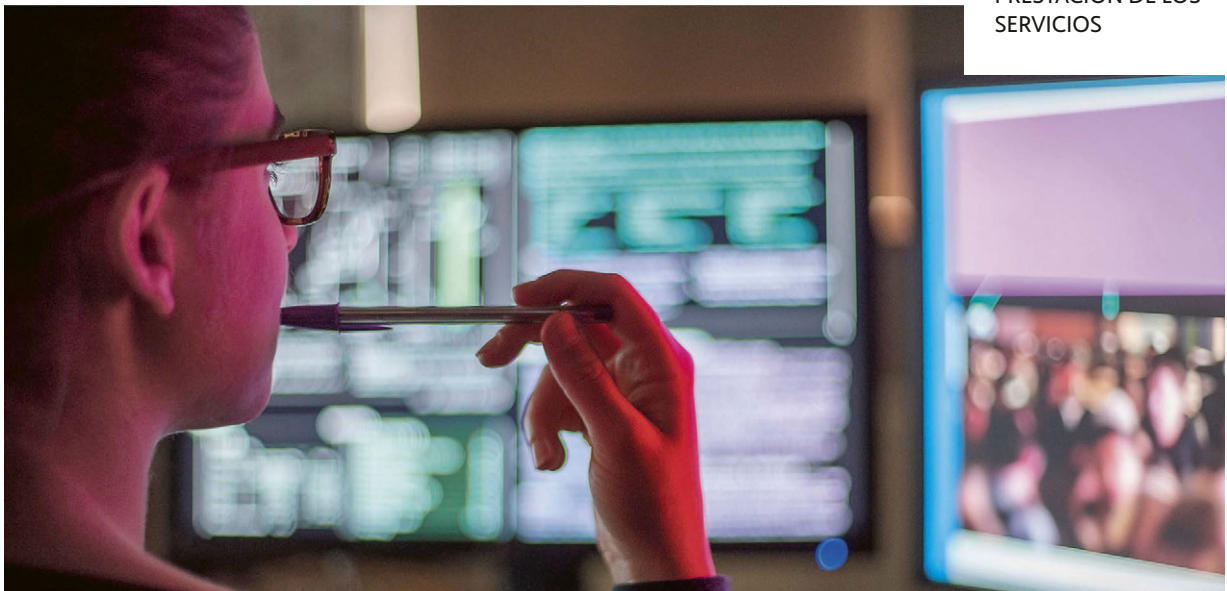
HUELLA DE CARBONO (CO₂) EN TIEMPO REAL

4

OPTIMIZACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LAS RUTAS

5

MEJORA DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS



Nordex

Nordex es un fabricante global de aerogeneradores con más de 35 años de experiencia y una base instalada superior a 57 GW en más de 40 mercados. Con sede en Hamburgo, opera a escala internacional con más de 10.000 empleados y centros de producción en Europa, América y Asia. Su negocio de servicios, con más de 41 GW en operación, constituye una fuente clave de ingresos recurrentes y estabilidad operativa.

En 2025, Nordex alcanzó en el ejercicio nuevos contratos por más de 10 GW, equivalentes a 9.400 millones de euros. Actualmente es líder en Europa Central, con un 48% de cuota de mercado en la región, segundo fabricante mundial de turbinas eólicas y el actor con mayor crecimiento fuera de China.

ACCIONA mantiene una participación del 47,08% en la compañía, reforzando su presencia en la cadena de valor de la energía eólica y la reindustrialización verde europea.

En su estrategia, Nordex se enfoca en tres palancas de crecimiento: proteger su posición mediante liderazgo sectorial; mejorar a través del desarrollo de nueva generación de turbinas, reducción de costes y fortalecimiento de capacidades globales, y expandir mediante el codesarrollo de proyectos *onshore* y la exploración de una estrategia de doble plataforma para competir en mercados de electricidad de muy bajo coste.

Principales hitos 2025

- **Los ingresos de Nordex** en 2025 aumentaron un 3,5%, alcanzando los 7.554 millones de euros, en línea con las previsiones de la compañía.
- **El EBITDA reportado por Nordex** creció 335 millones de euros respecto a 2024, alcanzando 631 millones en el ejercicio 2025, con un margen EBITDA del 8,4% frente al 4,1%, situándose en el extremo superior del rango revisado del 7,5–8,5% anunciado en octubre de 2025.
- **Nordex aportó** 749 millones de euros al EBITDA de ACCIONA, incluidos 118 millones de euros por la reversión de provisiones, la mayoría relacionadas con la actualización de los costes del Programa de Calidad de Nordex.
- **Nordex cerró 2025** con una posición neta de efectivo de 1.449 millones de euros.
- En cuanto a **los datos operativos**, la captación de pedidos de turbinas en 2025 aumentó un 22,5%, hasta 10.214 MW, con un precio medio por unidad (ASP) estable, resultando en una cartera de pedidos acumulada total a 31 de diciembre de 2025 (incluyendo turbinas y servicios) de 16.094 millones de euros (+25,9% frente al 31 de diciembre de 2024).
- **El backlog de servicios creció un 20,1%**, hasta 5.972 millones de euros, representando aproximadamente el 37% del backlog total y con una vida media de 13 años.

CONTRIBUCIÓN A ACCIONA

	2025	2024	Variación
Cifra de negocios	7.554 M€	7.299 M€	3,5%
EBITDA	749 M€	470 M€	59,4%



La entrada de pedidos creció un

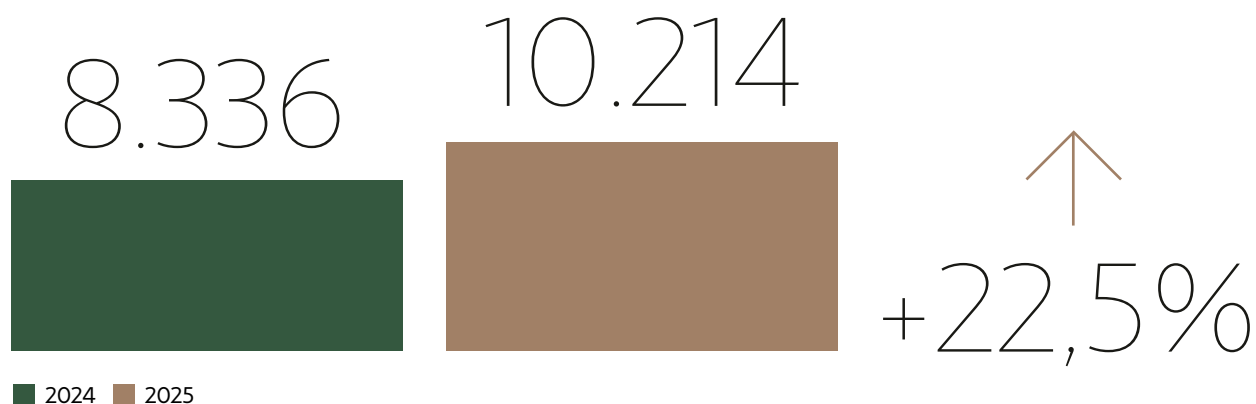
22,50%

respecto a 2024

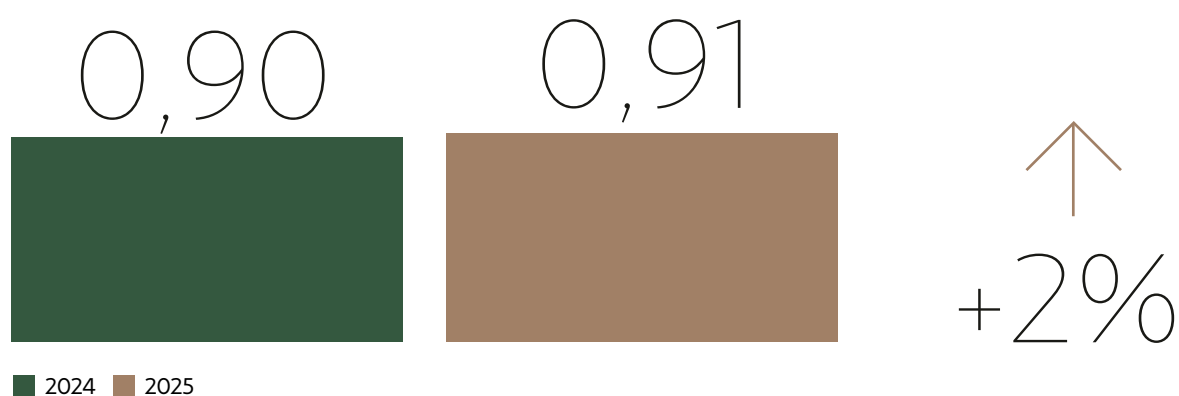
NORDEX



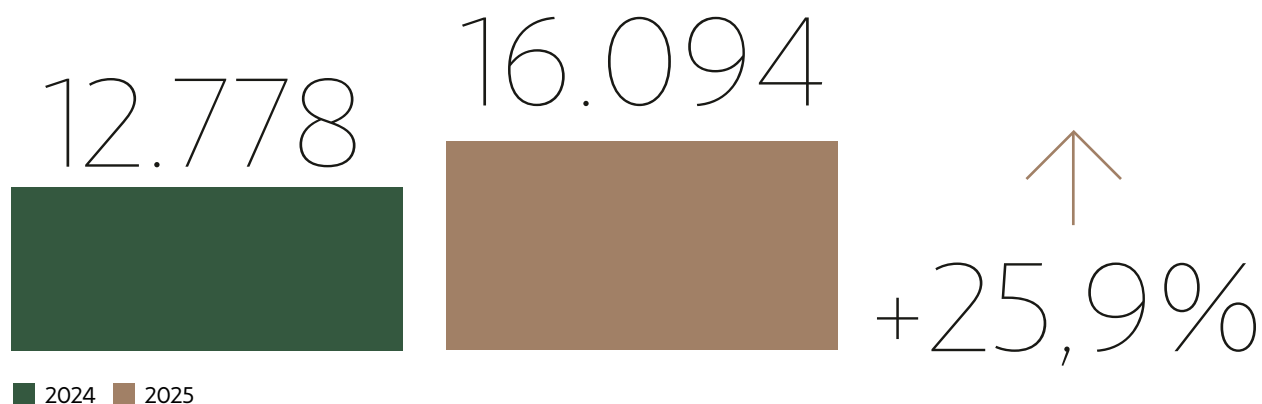
ENTRADA DE PEDIDOS DE TURBINAS (MW)



PRECIO MEDIO DE VENTA DE LA ENTRADA DE PEDIDOS (M€/MW)



CARTERA TOTAL DE PEDIDOS (PROYECTOS + SERVICIOS) (M€)



INMOBILIARIA

El negocio de Inmobiliaria de ACCIONA cuenta con una trayectoria de más de 30 años y se distingue por el desarrollo de proyectos icónicos, referentes en su diseño y con un enfoque basado en la descarbonización, la salud de sus usuarios, la economía circular y el respeto a la biodiversidad.

La cifra de negocios de Inmobiliaria aumentó un 5,2% respecto a 2024, hasta los 457 millones de euros, y el EBITDA alcanzó los 84 millones de euros frente a 43 millones el año anterior, impulsado por el aumento en el número de viviendas entregadas (1.244 unidades en 2025 frente a 1.119 en 2024), la venta de un edificio de oficinas situado en la calle Ombú, en Madrid, la venta de suelos no estratégicos y eficiencias en costes. **Se entregaron 1.244 unidades en el conjunto del año** (1.130 en España, 100 en México y 14 en Polonia, frente a 1.119 viviendas en 2024), superándose el objetivo de 1.000-1.200 unidades establecido para el conjunto del año.

En términos de actividad comercial, **la cartera de preventas a 31 de diciembre de 2025 ascendió a 1.077 unidades, que equivale a 438 millones de euros de cifra de negocios futura**, destacando 596 unidades en Madrid, Barcelona y Terrasa prevendidas en un acuerdo conjunto que afecta a un total de 1.016 unidades. El GAV (Gross Asset Value) o Valor Bruto de los Activos a 31 de diciembre de 2025 se situó en 1.590 millones de euros, un 8,4% inferior al de 31 de diciembre de 2024, debido a la venta de suelos no estratégicos, las entregas de viviendas realizadas y la venta del edificio Ombú.

Principales hitos 2025

- **El EBITDA casi se duplicó frente a 2024**, impulsado por la entrega de unidades (1.244), la desinversión de suelos no estratégicos, la venta del edificio de oficinas Ombú en Madrid y medidas de eficiencia.
- **En términos de actividad comercial**, la cartera de preventas ascendía a 1.077 unidades a diciembre de 2025, lo que supone un incremento de aproximadamente el 60% interanual, impulsado por el acuerdo para la venta conjunta de 1.016 unidades en Madrid, Barcelona y Terrasa, de las cuales 420 se entregaron en diciembre de 2025 y el resto está previsto que se entregue principalmente en 2026. La cartera de preventas está valorada en 438 millones de euros, lo que implica un precio medio de venta de 407.000 euros.
- **El Valor Bruto de los Activos (GAV)** a 31 de diciembre de 2025 se situó en 1.590⁽¹⁾ millones de euros, un 8,4% inferior al de diciembre de 2024, en línea con las unidades entregadas, la venta de activos y la estrategia de optimización del banco de suelo mediante la desinversión de stock antiguo.

(1) Incluido el Campus Acciona

	2025	2024	Variación
Cifra de negocios	457 M€	435 M€	5,2%
EBITDA	84 M€	43 M€	92,4%

● Unidades de la cartera de preventas
a diciembre de 2025

1.077

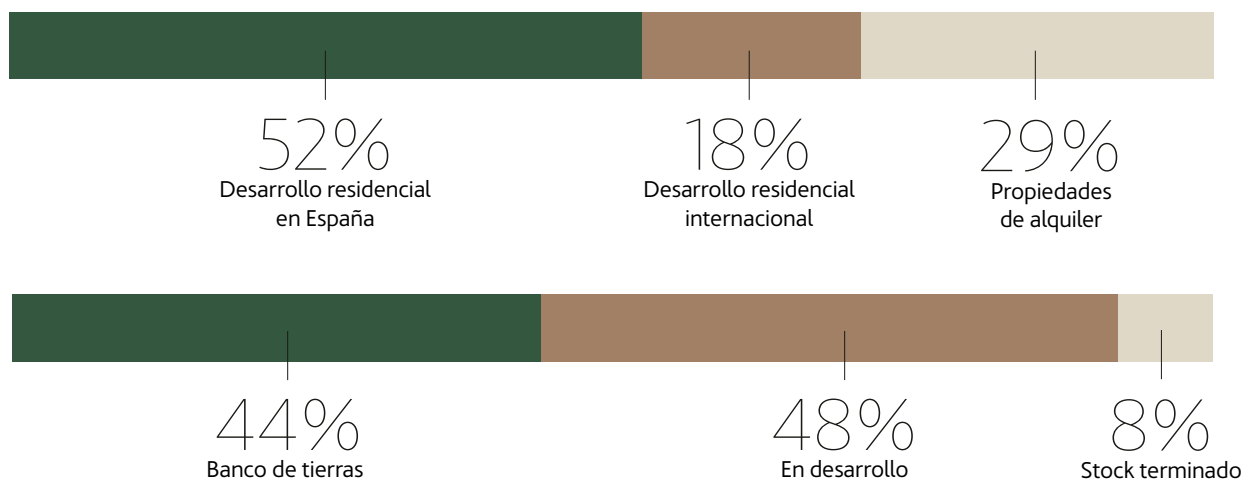
1.244

● Número de viviendas entregadas en 2025

LAS VILLAS DE SOTOGRANDE, ESPAÑA (CADIZ)

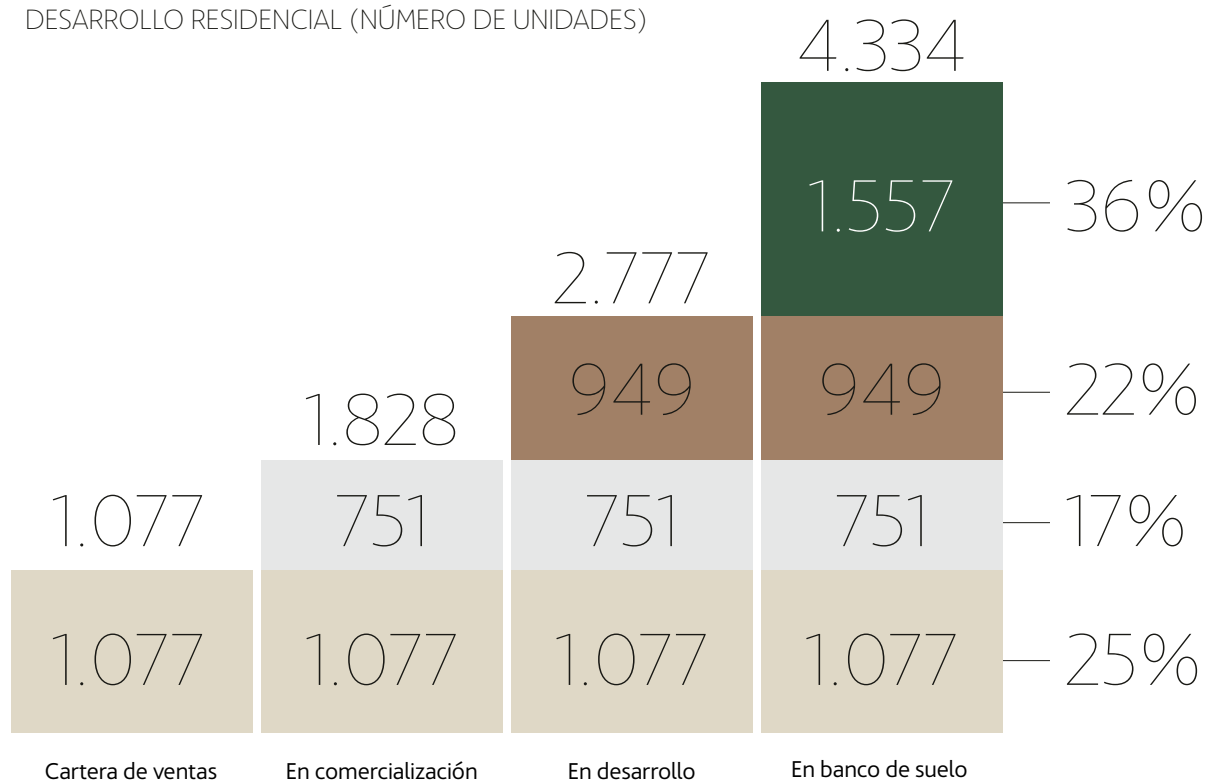
DESARROLLO RESIDENCIAL EN ESPAÑA (DESGLOSE DEL GAV)

GAV¹ Total 1.590 M€



(1) Valor total de los activos inmobiliarios

DESARROLLO RESIDENCIAL (NÚMERO DE UNIDADES)



Liderazgo técnico

ARCHITECTURES DISEÑA MEJORES EDIFICIOS Y MÁS RÁPIDO CON IA GENERATIVA



Architectures es una *startup* especializada en el desarrollo de soluciones de diseño arquitectónico basadas en inteligencia artificial. Su tecnología se orienta a optimizar las fases iniciales de los proyectos inmobiliarios, especialmente el análisis de viabilidad, facilitando la generación de alternativas de diseño y la toma de decisiones en entornos de alta complejidad y elevada incertidumbre.

En colaboración con el negocio inmobiliario de ACCIONA, Architectures participa en el programa *Im'novation*, donde inició su relación a través de un piloto de seis meses. Tras los resultados positivos obtenidos, la solución se ha consolidado como herramienta habitual, contribuyendo a mejorar el rendimiento de las parcelas, optimizar el diseño, incorporar criterios de sostenibilidad desde fases tempranas y reforzar el control de costes y la rentabilidad de los proyectos.



XAZ NATURA RESIDENCIAL, ESPAÑA

Proyectos destacados

RESIDENCIAL AEG TERRASSA

ESPAÑA

El proyecto AEG Terrassa se ha convertido en un icono de regeneración urbana, con la construcción de 420 nuevas viviendas en una antigua zona industrial que estaba en desuso desde 2005.

En su conjunto ha supuesto una reducción de

2.400 TonCO₂

respecto a la normativa, eliminando todas las emisiones de alcance 1 de la antigua fábrica.

Aporte de

420

nuevas viviendas en una zona nexo entre barrios cercanos pero desconectados.

RESIDENCIA ESTUDIANTES TERRASSA

ESPAÑA

Dentro del complejo AEG, la residencia de estudiantes ha supuesto un hito en cuanto a la obtención del sello BREEAM Excelente, logrando el TOP 1 en la región para la tipología de edificación.

358

habitaciones para estudiantes, que contribuyen al *mixed use* del entorno y que aportan impacto socioeconómico positivo durante la vida útil del proyecto.

OMBÚ

ESPAÑA

Después de llevar a cabo una reforma integral de 2020 a 2022 contribuyendo de manera indispensable a la regeneración urbana del entorno, el edificio Ombú fue gestionado por ACCIONA (incluyendo su arrendamiento al 100%) durante los siguientes años, hasta completar su venta en 2025.

14.000 m²

destinados a una empresa puntera en su sector

12.000 m²

de nuevas zonas verdes en un entorno regenerado.



Explora más
proyectos de
inmobiliaria

CULTURA

ACCIONA Cultura es una compañía líder en el diseño y ejecución de museos, interiores, eventos y experiencias inmersivas. Con más de 30 años de experiencia, trabaja de forma multidisciplinar para ofrecer soluciones creativas, tecnológicas y sostenibles en los ámbitos de la cultura, el mundo corporativo y el entretenimiento. Con presencia global en regiones como Estados Unidos, México, Emiratos Árabes, Catar y Arabia Saudí, además de España, su visión se basa en la regeneración cultural como motor del desarrollo sostenible, asegurando la preservación del patrimonio mediante soluciones innovadoras y responsables.

+200
EXHIBICIONES

36
AÑOS DE
EXPERIENCIA

+80
MUSEOS

43
PAÍSES

+90
PREMIOS

+70
EXPOSICIONES Y
PABELLONES

EXPOSICIÓN 'VIDA Y OBRA DE FRIDA
KAHLO', NEUTRA EN CO₂

Liderazgo técnico

Art Masters

ACCIONA Cultura ha diseñado y producido esta experiencia de realidad virtual con la colaboración del Museo Nacional del Prado. Los visitantes, a través de un recorrido por un museo imaginario, podrán adentrarse en cinco grandes obras maestras de la colección del Museo del Prado, explorando un universo que transita entre lo real y lo onírico y descubriendo los secretos que esconden estos lienzos icónicos. Con una rigurosa curaduría académica, la exposición fusiona entornos tridimensionales con una narrativa envolvente que da vida a las pinturas y sus personajes, permitiendo una conexión más profunda con su simbolismo y significado.

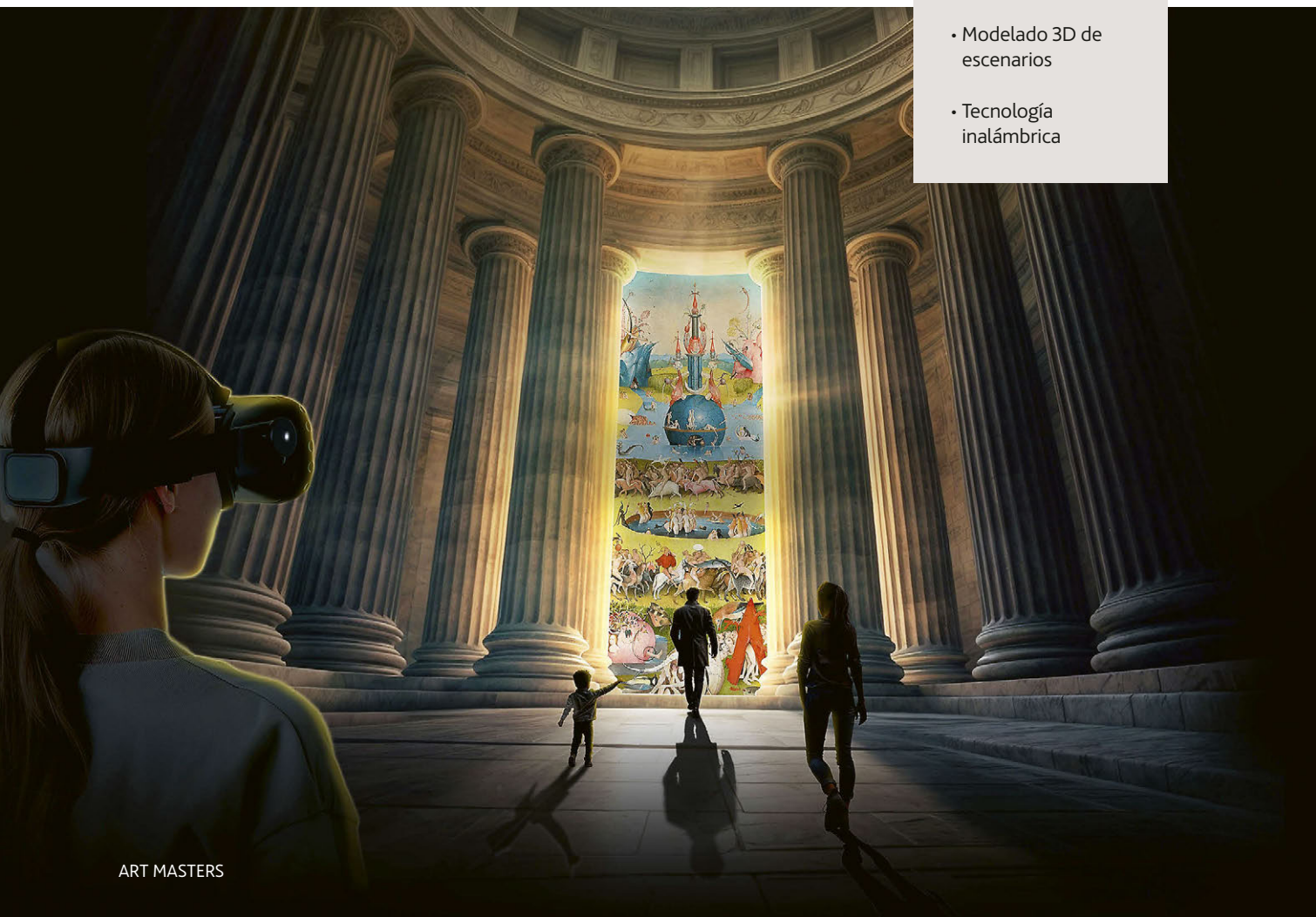
Creando experiencias inmersivas

Las experiencias de realidad virtual desarrolladas por ACCIONA Cultura se basan en una tecnología multiusuario ubicada en un espacio físico específico, que permite a varios visitantes compartir simultáneamente un mismo entorno inmersivo sin cables ni restricciones físicas. A través de gafas de realidad virtual, los participantes se desplazan libremente por escenarios virtuales, donde interactúan con elementos narrativos y activan acciones en tiempo real. La plataforma tecnológica combina software de tracking y sincronización multiusuario para garantizar la coherencia espacial. Además, este sistema asegura que todos los visitantes compartan la misma narrativa y percepción del entorno, lo que transforma la visita en una experiencia social, inmersiva y altamente participativa.



Ver más

- Realidad Virtual Multiusuario (RVM)
- Modelado 3D de escenarios
- Tecnología inalámbrica



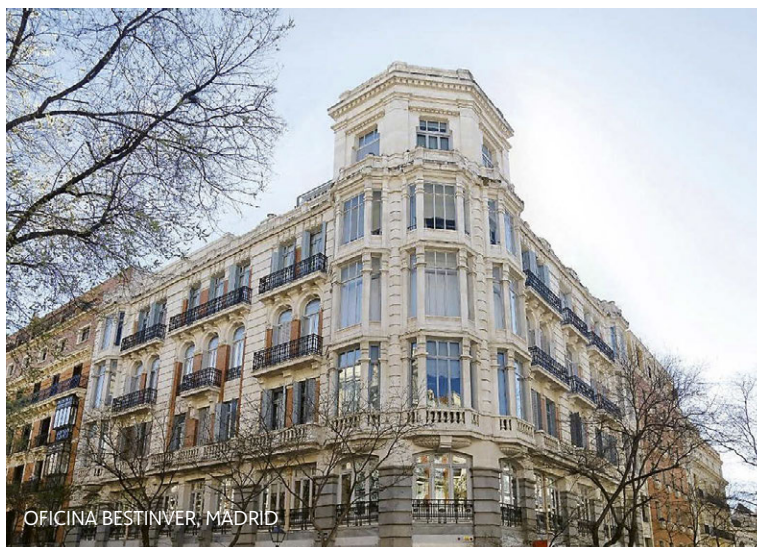
ART MASTERS

BESTINVER

Principales hitos 2025

- **Todos los fondos ofrecieron un rendimiento de primer nivel**, con las estrategias de renta variable acumulando rentabilidades destacadas en los últimos tres años. En 2025, Bestinver Bolsa se posicionó como el fondo de renta variable con mejor desempeño en España, con una rentabilidad del 58%.
- **Consolidación de una rentabilidad positiva de doble dígito** en los fondos durante tres años consecutivos, reforzando el posicionamiento del grupo como uno de los líderes del sector en España en este periodo.
- **Lanzamiento de dos nuevos fondos** en dos estrategias nuevas para la gestora.
- **Apertura de 3 nuevas oficinas comerciales** (Zaragoza, San Sebastián y Málaga), ampliando nuestra presencia en las principales plazas en España.
- **Obtención de una excelente puntuación en el PRI de más de 4 sobre 5** (Principles for Responsible Investment, asociación más relevante a nivel mundial de gestoras con un compromiso de inversión responsable), mejorando de forma notable la obtenida el año pasado. Esta puntuación mide la solidez y el nivel.

Bestinver es una gestora de activos y patrimonio especializada en inversión independiente y gestión de fondos, pensiones y activos financieros. Aumentó su cifra de negocios un 4,4%, hasta los 118 millones de euros, gracias al aumento del 9,8% en los activos medios bajo gestión, que se situaron en 7.124 millones de euros a 31 de diciembre de 2025. El EBITDA se incrementó un 8%, hasta los 55 millones de euros. Los activos bajo gestión a 31 de diciembre de 2025 se incrementaron en 870 millones de euros, hasta los 7.661 millones, en comparación con los 6.791 millones a 31 de diciembre de 2024. Comprometida con la inversión responsable, Bestinver integra criterios ESG en sus procesos con el objetivo de generar impacto positivo, mejorar el desempeño sostenible de las compañías en cartera y promover la inversión responsable como palanca de creación de valor a largo plazo.



OFICINA BESTINVER, MADRID

INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS

ACCIONA y Bestinver han posicionado el área de inversiones alternativas como referencia en el sector de las infraestructuras.

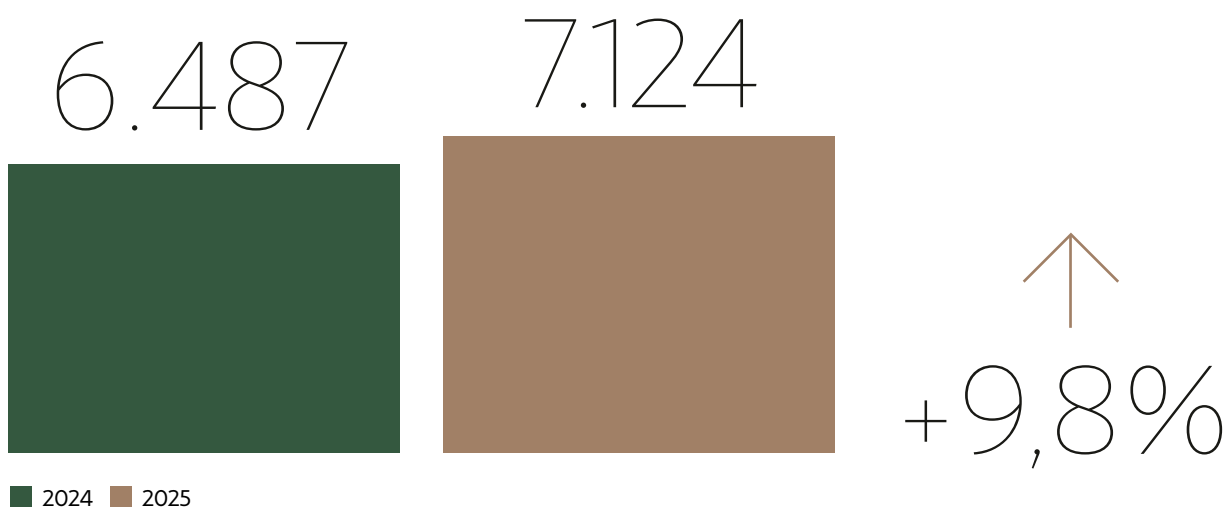
En 2021 Bestinver lanzó su primer fondo de infraestructuras, que ha alcanzado un tamaño de 300 millones de euros invertidos en 10 activos en operación y diversificados sectorialmente (abarcando desde renovables y

transporte hasta infraestructura social). Tras el éxito del primer fondo, en 2024 Bestinver lanzó un segundo fondo que ha alcanzado los 170 millones de euros bajo gestión y que actualmente cuenta con 3 activos en su cartera.

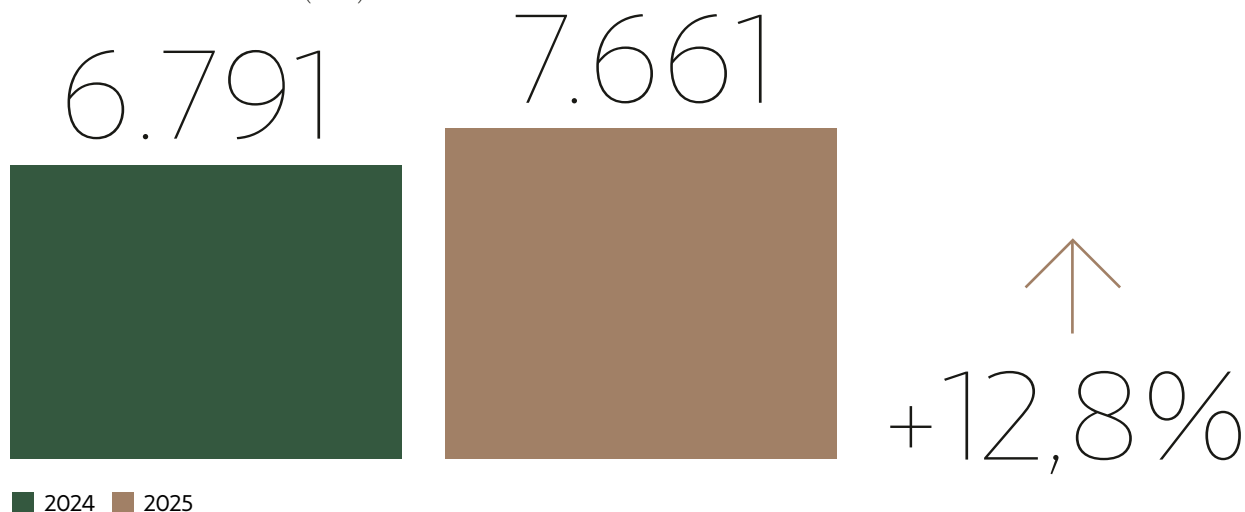
Bestinver consolida el crecimiento de su estrategia de inversión en infraestructuras como parte de su misión de generar valor a largo plazo a sus inversiones a través de una gama de productos y servicios diferenciadores.

	2025	2024	Variación
Cifra de negocios	118 M€	113 M€	4,4%
EBITDA	55 M€	51 M€	8%

ACTIVOS GESTIONADOS PROMEDIO (M€)



ACTIVOS BAJO GESTIÓN (M€)



MOBILITY & SILENCE

En el negocio de Mobility, Silence mantiene su liderazgo en la categoría de cuadriciclos eléctricos en España, con una cuota de mercado del 36,2%.

Fundada en 2012 y con sede en Barcelona, Silence diseña, desarrolla y fabrica vehículos eléctricos ligeros y baterías con tecnología propia. Es, además, el único fabricante europeo que produce este tipo de vehículos con una batería estandarizada, lo que permite optimizar su uso y gestión a lo largo de todo su ciclo de vida.

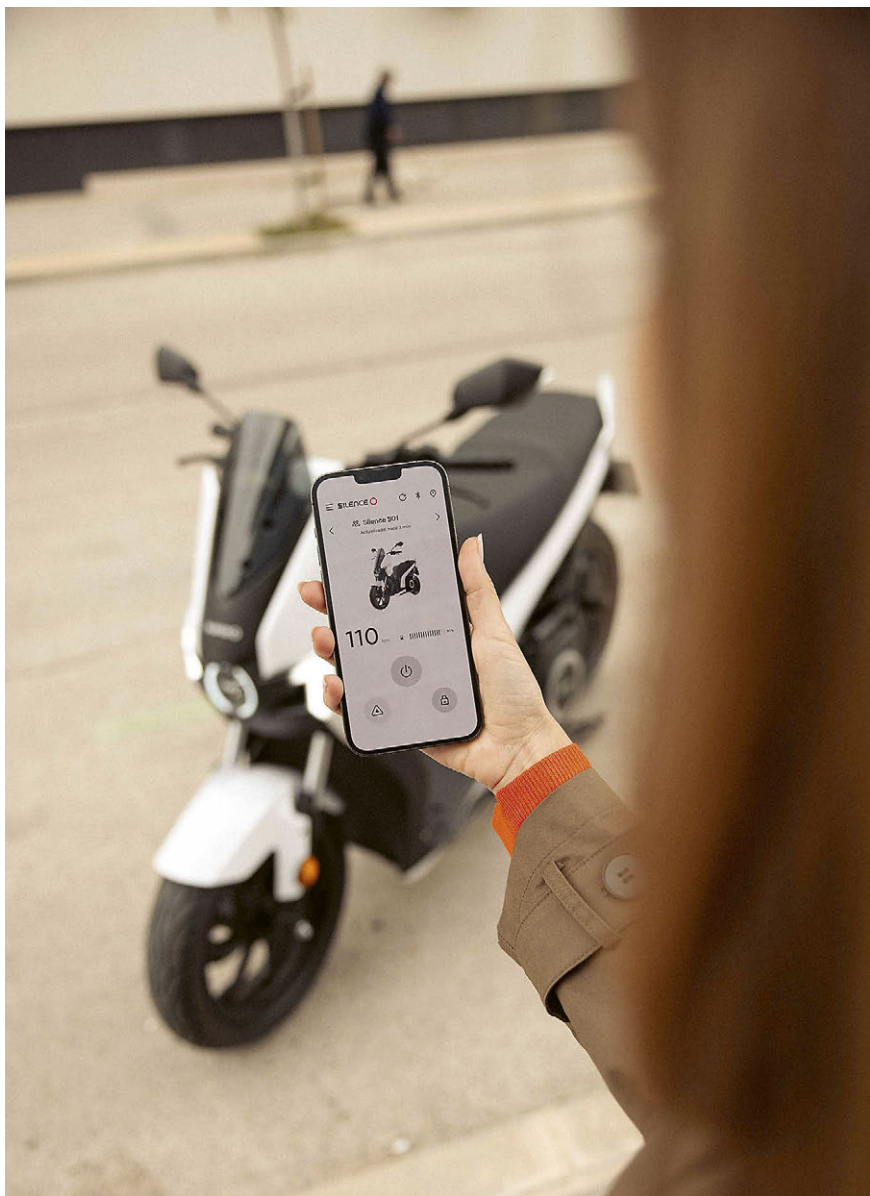
Un nuevo modelo de movilidad sostenible

La compañía fabrica distintos modelos de motocicletas eléctricas y está incrementando la producción en serie de su nanocar S04. Asimismo, ofrece una propuesta innovadora basada en el modelo Battery as a Service (BaaS) y está desplegando una red de infraestructura asociada a nivel europeo.

Silence también desarrolla nuevas líneas de negocio vinculadas a la movilidad como servicio (MaaS), apoyadas en tecnología propia y soluciones telemáticas. Su propiedad intelectual y diseño están registrados en toda Europa, incluyendo el sistema patentado de extracción de baterías (Battery Pack Extraction System), que facilita su uso, mantenimiento y circularidad.

Proceso de reparación de baterías

Todas las baterías que presentan incidencias, independientemente de su nivel de complejidad, son analizadas y gestionadas por técnicos especializados en los talleres de reparación. Gracias a este proceso, aproximadamente entre el 70% y el 80% de las baterías que llegan a los talleres son reparadas y reintroducidas en el mercado, ya sea para uso particular o a través del modelo BaaS, contribuyendo así a la extensión de su vida útil y a la reducción de residuos.



	2025	2024	Variación
Unidades vendidas	3.717	2.637	41 %

Liderazgo técnico

Final de vida de la batería

Aquellas baterías que no superan el proceso de reparación son clasificadas como baterías que han alcanzado el final de su vida útil para su uso en vehículos Silence y pasan a ser catalogadas como residuo. Una vez adquieren esta condición, son enviadas a un gestor autorizado, donde se someten a un proceso de preparación para la reutilización. Este proceso consiste en el desmontaje completo de la batería, la correcta segregación de sus materiales (aluminio, plásticos, RAEE, entre otros) y el análisis individual de las aproximadamente 360 celdas de litio que la componen.

Las celdas que superan los controles de calidad y presentan una vida útil superior al 40% se reintroducen en el mercado para su reutilización en la fabricación de nuevas aplicaciones, como sistemas de almacenamiento fotovoltaico doméstico, patinetes eléctricos o drones. Por su parte, las celdas que no cumplen los estándares de calidad se destinan a procesos de reciclaje, concretamente a trituración para la obtención de *black mass*. A través de técnicas de lixiviación y purificación, se recuperan y separan metales como níquel, cobalto y litio, que se reincorporan a la cadena de valor para la fabricación de nuevas celdas.

Más de 60.000 motocicletas eléctricas fabricadas y aproximadamente 185 estaciones de intercambio de baterías.

Silence es el proveedor del servicio de motossharig Acciona, que actualmente cuenta con más de

600.000

usuarios en las principales ciudades españolas.

- 8 de cada 10 baterías son reparadas y puestas nuevamente en el mercado.

- El 70% de las celdas analizadas en el proceso de preparación para la reutilización son puestas nuevamente en el mercado.

- El 100% de los materiales que forman parte de la batería son reciclados al final de su vida útil.

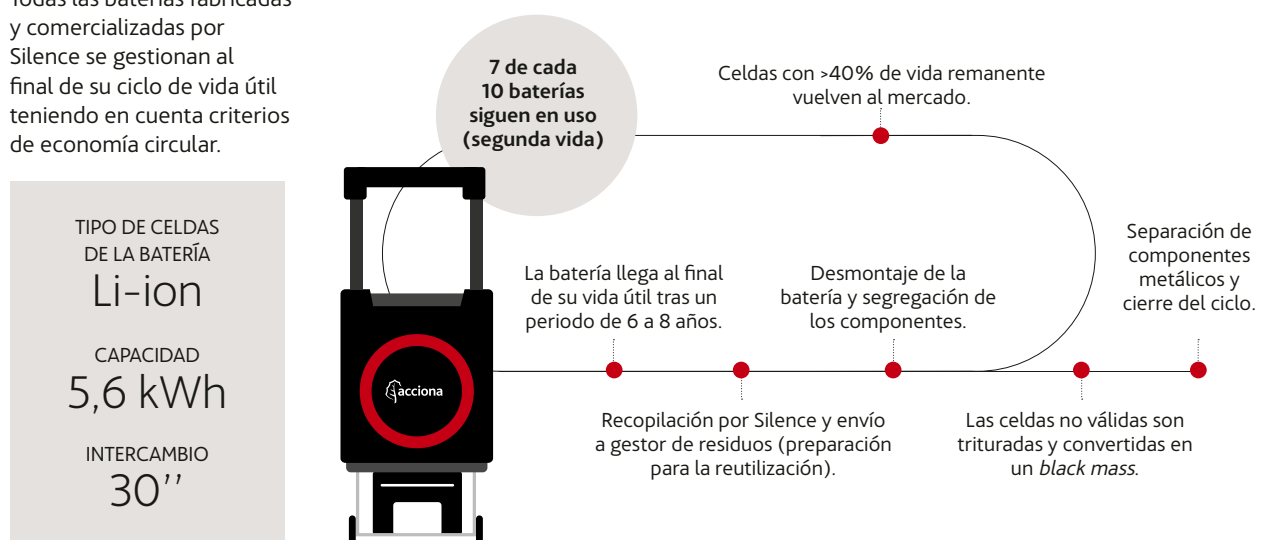


La gestión del Battery Pack

BATTERY AS A SERVICE.

Todas las baterías fabricadas y comercializadas por Silence se gestionan al final de su ciclo de vida útil teniendo en cuenta criterios de economía circular.

CERRANDO EL CICLO DE LA BATERÍA Ciclo de vida y proceso de reutilización



FACILITY SERVICES

Con más de 50 años de experiencia, ACCIONA está especializada en la gestión y prestación de servicios externalizados para empresas privadas y organismos públicos.

Al estar presente en diversos sectores y prestar una gran diversidad de servicios, ACCIONA se adapta y crea un plan de acción *ad hoc* según las características de cada cliente. De esta forma se garantiza la excelencia operativa y la sostenibilidad de cada servicio.

ACCIONA acerca la innovación a sus clientes y renueva los procesos para mejorar aspectos como la productividad, la flexibilidad y la variabilización del coste, entre otros.

- Líderes en los sectores industriales de automoción y agroalimentario, con gran número de referencias y casos de éxito.
- Sostenibilidad y medio ambiente en toda la actividad.
- Apuesta por la tecnología de negocio y la innovación.
- Único proveedor de servicios en el mercado con equipo de metodología Lean y mejora continua.
- Certificaciones que garantizan seguridad y excelencia.
- Financiación de inversiones con retorno adecuado.

PROFESIONALES EN EL EQUIPO

21.050 EMPLEADOS

VENTAS

610,3 M€

EBITDA

20,6 M€

En 2025 el negocio renovó la Etiqueta Ecológica Europea para el servicio de limpieza de interiores en el Campus ACCIONA de Madrid. Se ha implementado un proyecto piloto de instalación de caudalímetros en instalaciones del cliente para el monitoreo en tiempo real del consumo de agua en los procesos de higienización en la industria alimentaria.



Liderazgo técnico

Limpieza de fachadas con dron

Innovación en la limpieza de fachadas con drones

Los drones aplicados a la limpieza de fachadas representan una solución tecnológica avanzada que mejora la seguridad y la eficiencia en trabajos en altura. Equipados con sistemas de pulverización de agua a presión y/o productos biodegradables, estos dispositivos permiten limpiar superficies de difícil acceso sin necesidad de utilizar andamios ni grúas.

Pueden operar a grandes alturas, manteniendo una gran estabilidad gracias a sistemas de posicionamiento GPS y sensores de proximidad. Además, cuentan con cámaras en tiempo real que permiten al operador controlar con precisión cada zona de limpieza.

El uso de drones reduce significativamente los tiempos de intervención y minimiza los riesgos laborales, al evitar la exposición directa de los operarios a trabajos peligrosos en altura.

- Hasta 700m² de superficie limpiada por hora
- Reducción de costes operativos hasta un 30-50%
- Autonomía de vuelo de 20 minutos por batería
- Mayor seguridad al eliminar riesgos de trabajos en altura

Proyectos destacados con drones de limpieza

En ACCIONA contamos con tres equipos a nivel nacional que se encuentran operativos para dar servicio tanto a clientes como al resto de divisiones.

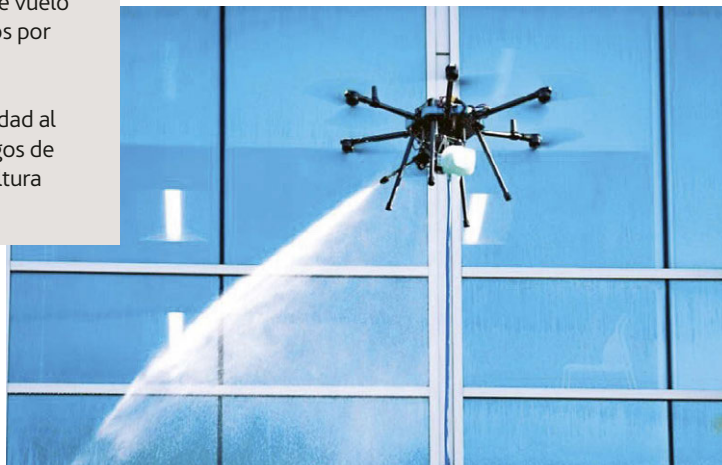
El uso de drones para limpieza ya se ha implementado en edificios corporativos, industrias alimentarias, hospitales y otro tipo de inmuebles. Algunos ejemplos son los siguientes:

- Campus ACCIONA (Madrid)
- Alejandro Miguel (La Rioja)
- Hospital Álvaro Cunqueiro (Pontevedra)

Uno de los objetivos de su implantación es **reducir hasta un 60% los tiempos de limpieza** en comparación con métodos tradicionales, además de apostar por la innovación y la tecnología.

Estos drones han sido utilizados en la limpieza de fachadas de estructuras metálicas, panelados y cristalerías, garantizando resultados uniformes y eficientes. Además, su capacidad para acceder a zonas complejas los hace ideales para el mantenimiento preventivo de infraestructuras.

El impacto ambiental también es menor, ya que optimizan el uso de agua y permiten emplear productos menos agresivos.



INNOVACIÓN CON PROPÓSITO



Federico García Guillén

DIRECTOR DE TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN
E INTELIGENCIA ARTIFICIAL

La innovación se ha consolidado como clave del éxito en el sector. ¿Su importancia pesará aún más en el futuro?

Sin duda. Ha dejado de ser una opción para convertirse en una condición necesaria de la competitividad cuando enfrentamos retos especialmente complejos, imposibles de abordar con soluciones del pasado, en emergencia climática, estrés hídrico, urbanización o transición energética, por ejemplo. Hablo de innovación no como un fin en sí misma, sino de innovación con propósito. Debemos dotarnos de las capacidades que nos permitan decidir, operar y competir mejor, pero siempre con la productividad como catalizador, que nos aporten impacto real en productividad, ejecución y retorno. No se trata de innovar por innovar.

Si la innovación equivale a competitividad, a cumplir su propósito, ¿cómo ACCIONA se mantiene en primera línea?

No es nada fácil. Mantener el liderazgo técnico es un reto enorme en negocios con una complejidad tan alta, intensivos en capital, con ciclos largos y activos críticos, con exigencias y riesgos crecientes. Ese liderazgo técnico se mantiene combinando conocimiento profundo del negocio y talento especializado; es decir, experiencia, con aprendizaje continuo y colaboración externa mediante programas de innovación abierta que nos acercan al ecosistema innovador en la búsqueda de soluciones a los retos del negocio. La clave es convertir innovación y tecnología en soluciones reales integrando conocimiento técnico, ejecución y visión de futuro.

¿Este modelo tiende a que la innovación sea una responsabilidad transversal a toda la plantilla?

Innovación, digitalización e inteligencia artificial no pueden entenderse como responsabilidades exclusivas de un departamento. Tenemos claro que necesitamos capacidades, plataformas, seguridad y gobernanza para escalar todas las iniciativas, y que si encerramos la innovación en un área corporativa, limitamos su impacto. Es evidente que los procesos viven en el negocio y nuestras oportunidades están en las obras, las plantas, las concesiones. Las personas que trabajan cada día con esos procesos conocen los problemas reales, las excepciones, las

ineficiencias, los riesgos y las oportunidades de mejora mediante la innovación. Además, estamos entrando en una fase especialmente interesante: las nuevas herramientas IA permitirán a muchas más personas desarrollar soluciones, automatizar procesos o crear asistentes sin necesidad de saber programar, lo que acercará la tecnología a los empleados.

¿Una gran oportunidad que también implica una gran responsabilidad?

Acercar la innovación a quienes conocen mejor los procesos podría acelerarla mucho. Pero también entraña riesgos para las compañías complejas, grandes, con una dispersión geográfica relevante, activos críticos e información sensible. Un desarrollo así, potente pero disperso y no gobernado, implica riesgos de seguridad, confidencialidad o de errores en la toma de decisiones que es necesario limitar. No se trata de frenar la innovación por el miedo a incurrir en esos riesgos, sino de establecer una gobernanza que nos permita innovar dentro de unos guardarraíles de seguridad y confidencialidad, sin frenar, como digo, ese potencial innovador.

¿Potencial innovador que va a elevar su escala con la irrupción de la IA?

Más allá de aplicaciones concretas o de herramientas de productividad personal, lo importante es que el sector de las infraestructuras sostenibles está ante una de las mayores oportunidades de transformación de las próximas décadas. Probablemente es uno de los sectores donde las nuevas tecnologías cuentan con mayor potencial de generar valor. No solo va a cambiar cómo gestionamos las infraestructuras, sino cómo las concebimos, cómo las diseñamos, cómo las construimos, financiamos, operamos y mantenemos. Otra de esas capacidades que nos aportan es la de romper silos dentro de los procesos, desde la generación de una oferta para acudir a una licitación hasta el mantenimiento, una vez construido el activo. En sectores como los nuestros, de tanta complejidad técnica, tanta presión regulatoria y enormes necesidades de inversión, la tecnología será una palanca clave para ganar competitividad, reducir riesgos y acelerar la transición hacia infraestructuras más sostenibles.

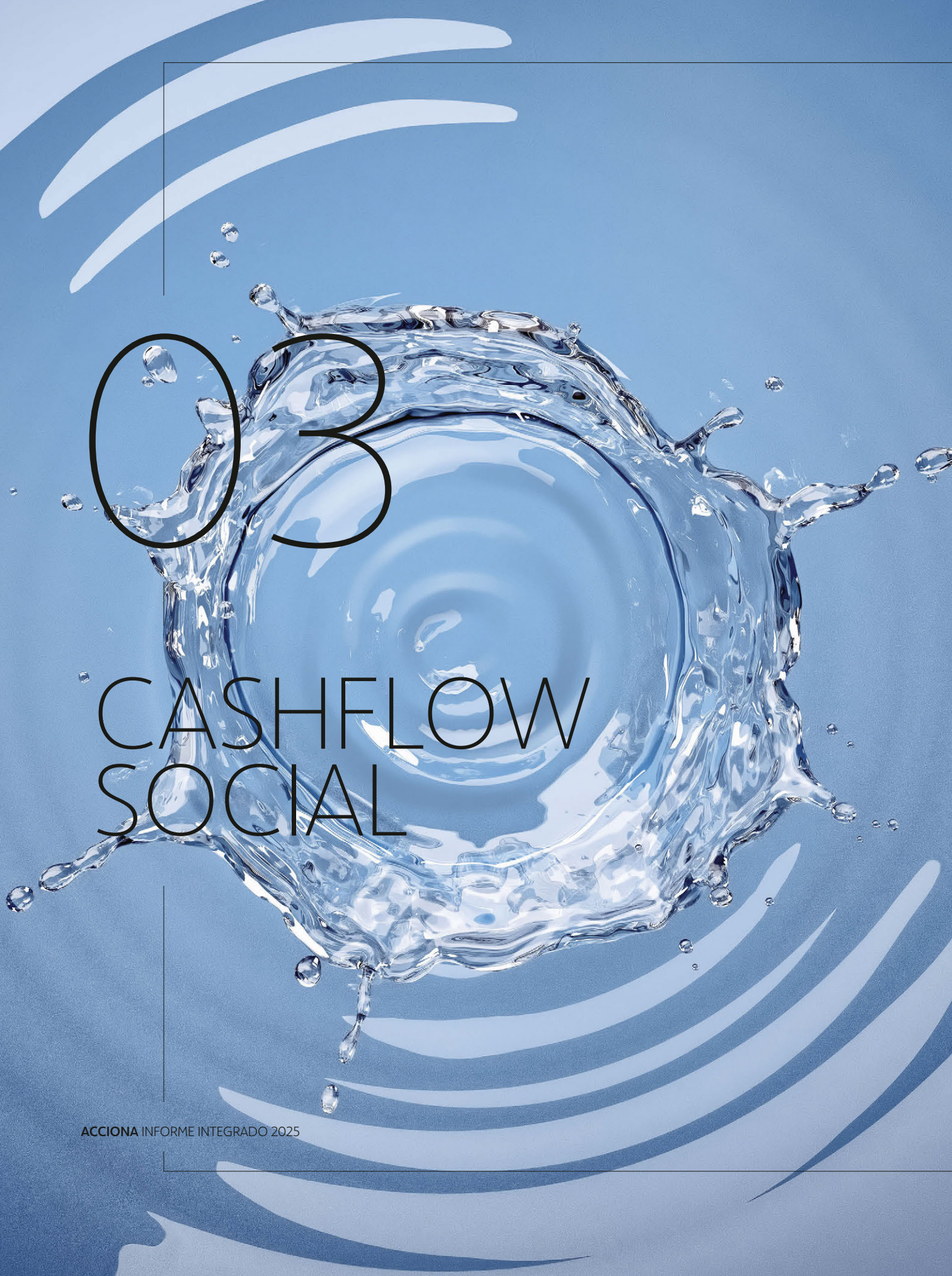
“Cambiará cómo gestionamos las infraestructuras y cómo las concebimos, diseñamos, construimos, financiamos, operamos y mantenemos”

¿La superación de los silos también se aplica a esas tecnologías porque tienden a reforzarse mutuamente?

Desde luego, hablamos de IA combinada con analítica avanzada, gemelos digitales, sensorica, visión artificial, robótica, modelos predictivos y plataformas integradas para transformar la forma en que tomamos decisiones. Lo fundamental no es preguntarnos qué tecnología podemos usar, sino cuál es el problema de negocio que queremos solucionar y cuál es la tecnología que nos debe ayudar a resolverlo. La tecnología tiene que estar al servicio de la estrategia y no al revés.

¿Qué soluciones? ¿Y cómo benefician a las personas a las que sirven y, en general, a la sociedad?

Si entendemos la innovación enfocada a la solución de problemas técnicos, podemos hablar de cientos: desde la reducción del 50% de las emisiones del hormigón en el Western Harbour Tunnel de Sídney, hasta los notables incrementos de eficiencia en las calderas de biomasa. Lo importante es que cada mejora técnica se traslada a la sociedad de una forma muy directa. Cuando nuestras tecnologías hídricas permiten abastecer a millones de personas con agua de calidad. Cuando las maquinarias eléctricas reducen ruidos y contaminación en las obras urbanas. O cuando las tecnologías renovables contribuyen a mitigar uno de los mayores riesgos, el climático, que enfrenta nuestra sociedad.

A large, dynamic splash of water in the center of the page, with many droplets and ripples. The background is a solid blue color with faint, curved white lines that suggest motion or waves. The text 'OS' is overlaid on the left side of the splash.

OS

CASHFLOW SOCIAL



CREACIÓN DE RIQUEZA PARA TODOS LOS GRUPOS DE INTERÉS Y LA SOCIEDAD EN SU CONJUNTO

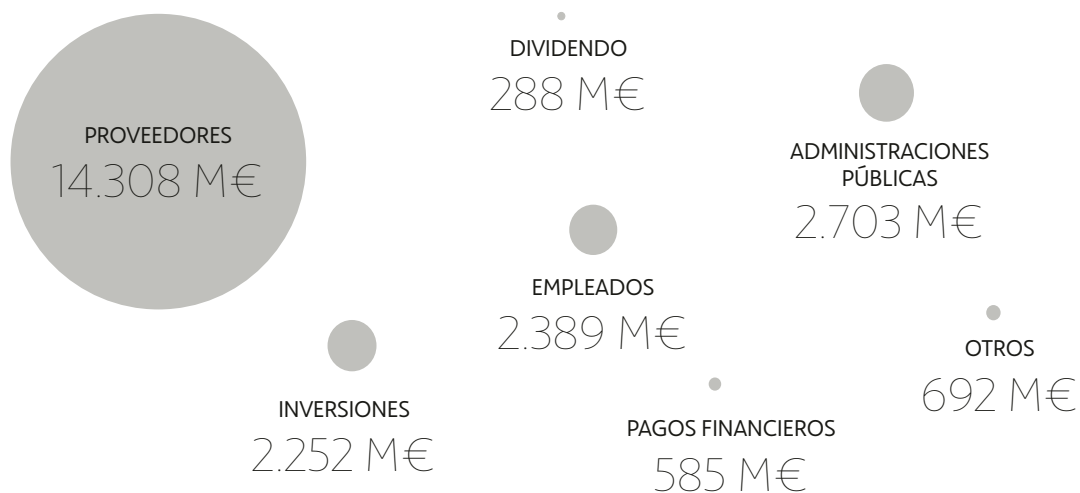
El cashflow social refleja el valor económico generado; es decir, las entradas reales de efectivo, y el valor económico distribuido: las salidas reales de efectivo de la compañía. Esta aportación de valor se mide tanto por los flujos de caja que genera ACCIONA, procedentes de clientes o desinversiones, como por los flujos de caja que distribuye, incluyendo pagos a proveedores, administraciones públicas, accionistas y empleados, entre otros.

VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO



23.339 M€

VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO



COBROS DE EXPLOTACIÓN, ADMINISTRACIONES PÚBLICAS, PROVEEDORES Y SALARIOS. DESGLOSE POR REGIÓN.

La contribución económica y social mediante el pago de impuestos por parte de ACCIONA a las administraciones públicas ascendió a 2.703 millones de euros, de los cuales 1.165,2 millones de euros (43,11%) corresponden a impuestos soportados y 1.537,4 millones de euros (56,89%) a impuestos recaudados.

La contribución tributaria supone que, de cada 100 euros de cifra de negocios, 12 euros se destinaron al pago de impuestos, siendo España, Australia, Francia, Alemania, Suecia, Chile, Finlandia, México, Reino Unido, Portugal, EE.UU, Polonia, Sudáfrica, Turquía, Canadá, Perú, Italia, Brasil e India los principales países. El mayor peso de la contribución tributaria lo representan, un año más, los impuestos

asociados al empleo. ACCIONA presenta el Informe Anual de Transparencia Fiscal a la Agencia Estatal de la Administración Tributaria (AEAT) en España desde el año 2016 como consecuencia de su adhesión al Código de Buenas Prácticas Tributarias (CBPT) de la AEAT en 2011. Desde el ejercicio 2016, también entrega un Informe de Transparencia Fiscal a las autoridades australianas (Australian Taxation Office, ATO). Asimismo, en cumplimiento de su compromiso de transparencia fiscal, la compañía presenta cada año ante la Agencia Tributaria el informe país por país (Country-by-Country Report) e incluye dicha información desglosada en el Estado de Información No Financiera desde el ejercicio 2020.

COBROS DE EXPLOTACIÓN (M€)

21.814 M€

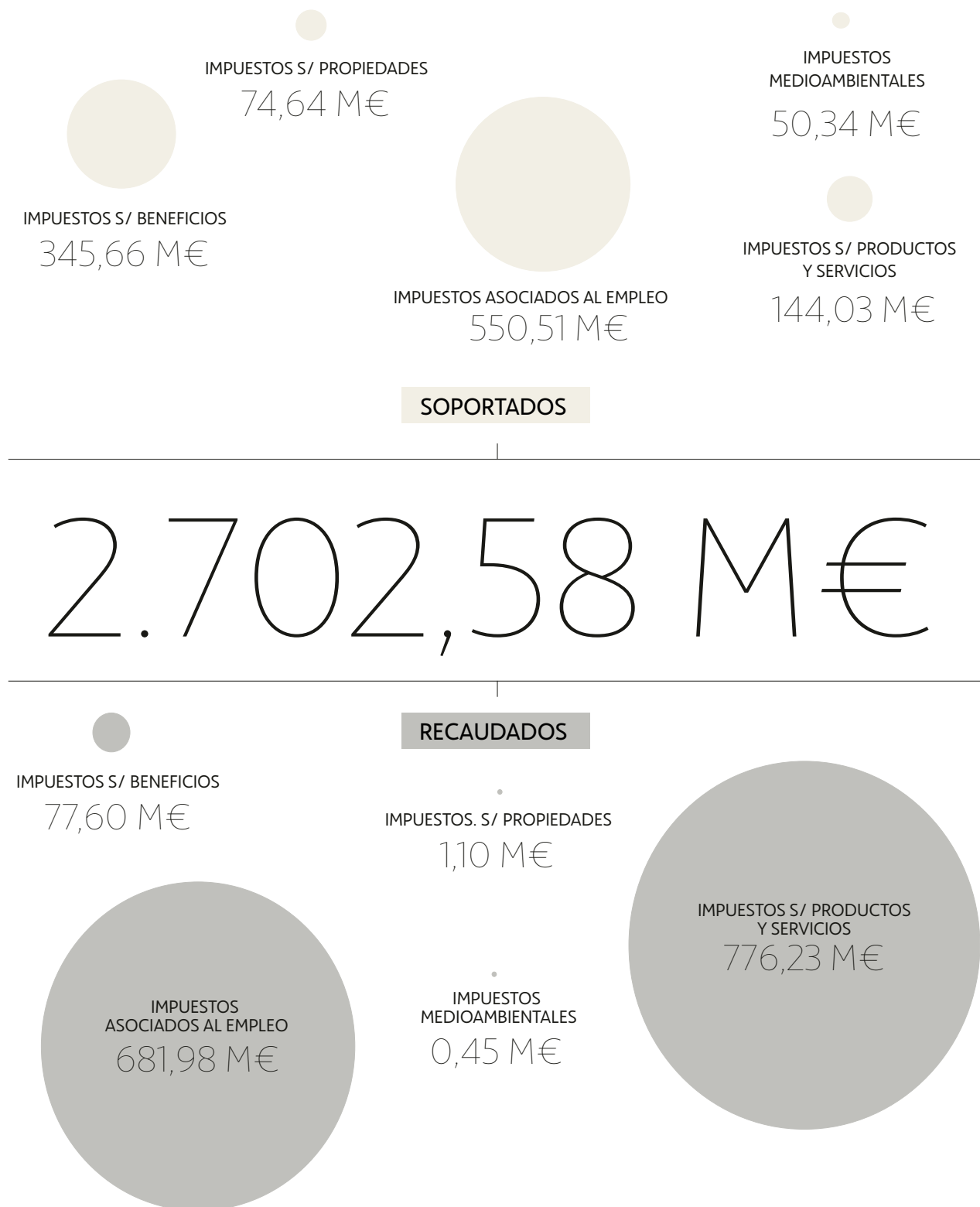
España	4.883.988.270	22 %
Resto de Europa	7.608.891.186	35 %
América del Norte	1.549.789.671	7 %
Centroamérica y América del Sur	2.623.051.499	12 %
África	374.156.966	2 %
Asia y Oceanía	4.774.186.504	22 %
Total	21.814.064.096	100 %

ADMINISTRACIONES PÚBLICAS (M€)

2.703 M€

España	1.046.769.674	39 %
Resto de Europa	738.681.194	27 %
América del Norte	129.556.635	5 %
Centroamérica y América del Sur	337.665.589	12 %
África	5.749.874	1 %
Asia y Oceanía	444.152.443	16 %
Total	2.702.575.410	100 %

CONTRIBUCIÓN FISCAL. DESGLOSE DE LOS IMPUESTOS SOPORTADOS Y RECAUDADOS



PROVEEDORES

14.308 M€

España	3.339.313.070	23%
Resto de Europa	5.095.699.858	36%
América del Norte	1.029.845.434	7%
Centroamérica y América del Sur	1.733.911.096	12%
África	322.279.601	2%
Asia y Oceanía	2.787.312.794	19%
Total	14.308.361.852	100 %

EMPLEADOS

2.389 M€

España	785.443.237	33%
Resto de Europa	448.345.629	19%
América del Norte	223.117.530	9%
Centroamérica y América del Sur	364.399.436	15%
África	16.895.998	1%
Asia y Oceanía	551.133.902	23%
Total	2.389.335.733	100 %

CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA TOTAL 2025 (M€)

País	Soportados	Recaudados	Total	%
España	571,3	475,5	1.046,8	38,7 %
Australia	156,2	252,5	408,7	15,1 %
Alemania	93,8	102,8	196,6	7,3 %
Chile	45,1	97,6	142,7	5,3 %
Francia	14,5	98,1	112,6	4,2 %
EEUU	26,0	77,9	103,9	3,8 %
Reino Unido	4,5	80,3	84,7	3,1 %
México	36,3	48,3	84,6	3,1 %
Polonia	20,6	62,4	83,0	3,1 %
Suecia	2,6	69,9	72,5	2,7 %
Portugal	33,6	30,5	64,1	2,4 %
Brasil	55,5	-4,7	50,9	1,9 %
Finlandia	3,1	45,3	48,4	1,8 %
Turquía	16,0	25,2	41,2	1,5 %
Perú	6,9	29,8	36,7	1,4 %
Italia	9,1	23,8	33,0	1,2 %
Canadá	9,6	16,0	25,6	0,9 %
India	11,7	0,8	12,5	0,5 %
Sudáfrica	8,2	-8,7	-0,5	0,0 %
Resto países	40,5	14,1	54,6	2,0 %
Total	1.165,2	1.537,4	2.702,6	

OTROS INFORMES



Cuentas Anuales



**Informe de
Gobierno Corporativo**



**Información sobre
Sostenibilidad**

04

ATLAS

La plataforma con la que ACCIONA da un paso adelante en transparencia, mostrando de forma detallada el impacto de sus proyectos y el contexto del territorio en el que se desarrollan.



