



Es un gran honor dirigirme a vosotros por primera vez como presidente de Endesa.

Soy consciente del privilegio que supone presidir esta empresa y soy también consciente de que uno de sus grandes valores es el gran equipo humano que trabaja cada día en ella.

Por ello, he querido que en el mismo día que asumo este cargo, y apenas unas horas después de haberlo hecho, mi primer acto sea dirigirme de manera personal a los directivos de Endesa en todo el mundo.

Quiero empezar por daros las gracias por la profesionalidad, el enorme esfuerzo y el alto grado de compromiso demostrados a lo largo de estos dos últimos años. Ha sido una etapa marcada por la incertidumbre, por la duda y posiblemente para muchos de vosotros por la inseguridad profesional. En este difícil entorno habéis sido capaces de mantener la excelencia de Endesa, sus tradicionales cotas de eficiencia, y su liderazgo industrial. Por todo ello, os reitero mi felicitación que dirijo especialmente a Rafael Miranda por haberse mantenido firme al timón en medio de la marejada.

Pues bien, ahora llega la calma. Dejadme que os diga que si habéis sido capaces de mantener esos niveles de excelencia profesional en circunstancias tan difíciles ¡Qué no seréis capaces de hacer con la mar en calma! Sin otras preocupaciones que la de vuestros propios objetivos profesionales, las líneas estratégicas que definamos y la responsabilidad social inherente a la actividad energética, estoy convencido de que nos aguarda un futuro brillante.

Hoy se ha hecho efectivo el cambio de control de Endesa en virtud del acuerdo suscrito entre sus dos principales accionistas. Se ha renovado el Consejo y ratificado el actual equipo directivo, reforzado por nuevas incorporaciones provenientes de Enel y ACCIONA. Estoy seguro que contribuirán con energía y acierto a nuestro proyecto de futuro. A todos os deseo mucha suerte, y a vosotros os pido que acogáis con lealtad y cariño a quienes venimos a afrontar un reto común.

Hoy hace poco más de un año que ACCIONA se convirtió en accionista de referencia de Endesa. En aquel momento las claves de nuestra inversión en la compañía vinieron determinadas por:



1. - El liderazgo de Endesa en España y Latinoamérica que hace de esta compañía una plataforma única para contribuir al cambio del modelo energético mundial. La concentración de orígenes de combustibles fósiles, la creciente inestabilidad sociopolítica de los principales países productores, y la más que probable escasez de dichos recursos en un horizonte temporal no muy lejano, nos convierten en una pieza decisiva en la resolución de los grandes retos energéticos de futuro.
2. - La segunda clave de nuestra inversión fue el mix de generación competitivo eficiente y diversificado de Endesa, que junto con una gran capacidad de generación de cash-flow, hacen de esta compañía un actor privilegiado para acometer las inversiones que tan profundo cambio requiere.
3. - El tercer factor clave fue un plan de negocio con un gran potencial de creación de valor, que con las aportaciones adicionales de Enel y ACCIONA, reforzará el posicionamiento de la compañía, su contribución a los países en los que operamos, el retorno a sus accionistas, y el desarrollo profesional de su equipo humano.
4. - Por último, otra de las claves que nos hicieron dar este paso, en su día ambicioso y arriesgado, hoy consolidado y profundamente ilusionante, fue la posibilidad de crear conjuntamente con ACCIONA el líder mundial de las energías renovables.

La entrada de Enel en el accionariado de la compañía, y el posterior acuerdo alcanzado con ACCIONA sobre la base de una visión y objetivos compartidos, permitirá a Endesa capitalizar en la excelencia y fortalezas de sus accionistas de referencia que, unidas a las propias, hacen de nosotros uno de los proyectos empresariales más ilusionantes del panorama energético mundial.

En cualquier caso, las desinversiones previstas no afectan a la posición de liderazgo actual de Endesa en el mercado ibérico o en el latinoamericano, ni menoscaban la vocación de expansión internacional de la compañía, dotándole además de los recursos necesarios para incrementar dicha posición respecto de nuestros competidores.



Queridos amigos,

Esta nueva era que iniciamos juntos vendrá marcada por las siguientes líneas estratégicas:

1. -Potenciar la identidad corporativa y la independencia de Endesa, pero no como se suele interpretar, de manera antagonica, sino como la mejor forma de añadir valor:
 - i) valor para nuestros equipos humanos,
 - ii) valor para nuestros accionistas
 - iii) valor para la sociedad en general. Para ello, desde esta sede social y con la necesaria contribución de todos y cada uno de vosotros, Endesa tendrá plena responsabilidad operativa en el cumplimiento de su plan de negocio.
2. -También garantizaremos el abastecimiento energético de los países en los que estamos presentes, en un entorno en el que la prioridad de los reguladores se centra en la seguridad de suministro, aprovechando a su vez el potencial de crecimiento que representa.
3. -Queremos liderar la innovación en todas aquellas alternativas energéticas disponibles. El fomento de la innovación en el mundo energético, es sin duda, una estrategia inaplazable si queremos mejorar la competitividad de la empresa y con ella, y a través de ella, el progreso socio económico de nuestra sociedad.
4. -Por supuesto mantendremos nuestro compromiso con la calidad del suministro, hoy ya superior a la media nacional, y con la mejora constante de las prestaciones a los clientes.
5. -Y, por último, contribuiremos al desarrollo económico, al progreso social y al equilibrio ecológico de nuestro entorno.

Decía antes que este día es un día muy importante por el honor que supone presidir esta gran Compañía y ponerme al frente de este extraordinario equipo directivo. Pero este Honor va unido a una enorme responsabilidad.

Responsabilidad de estar a la altura de los que me han precedido en el cargo, responsabilidad de saber transmitir el empuje, la



determinación, la ilusión y el entusiasmo que debe caracterizar cualquier gran proyecto; y responsabilidad para con la sociedad en la que vivimos.

Somos la clave para que perdure nuestro modelo económico y en consecuencia el bienestar de nuestra sociedad, pero debemos hacerlo sin más sacrificios medioambientales y contribuyendo a transmitir parte de nuestra riqueza a entornos geográficos más desfavorecidos.

En definitiva, tenemos la enorme suerte, la oportunidad y el desafío de trabajar por un objetivo que debería abarcar todas nuestras aspiraciones profesionales y personales: **La Sostenibilidad**, entendida ésta como Crecimiento Económico, Equilibrio Ecológico y Progreso Social.

Nuestras aspiraciones profesionales deben quedar cubiertas por el objetivo de crecimiento económico. Nuestra responsabilidad moral con la sociedad en la que vivimos debe quedar reflejada en el objetivo del progreso social. Y por último, debemos canalizar nuestra inquietud medioambiental luchando por el equilibrio ecológico.

Tenemos el privilegio de trabajar desde la mejor plataforma posible para que nuestra labor diaria haga compatibles esos tres principios.

Para terminar quiero trasladaros mi firme convicción sobre el factor, de entre todos los ya mencionados, que me permitirá considerar como plenamente exitosa mi etapa al frente de Endesa que hoy comienza:

Queridos amigos, tenemos ante nosotros la mejor plataforma para acometer la solución a uno de los mayores retos de nuestra era: el problema energético mundial.

No tengo ninguna duda de que Endesa liderará su solución. Cuento con vosotros y desde luego vosotros contad conmigo.

Gracias.