

ACCIONA, S.A.

CUENTAS ANUALES

E

INFORME DE GESTION

EJERCICIO 2002

ACCIONA, S.A.

Cuentas Anuales e Informe de Gestión 2002

| | |
|---|----|
| ACTIVO COMPARADO DEL BALANCE..... | 1 |
| PASIVO COMPARADO DEL BALANCE..... | 2 |
| CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARADA..... | 3 |
| MEMORIA..... | 4 |
| INFORME DE GESTION..... | 35 |

ACCIONA, S.A.

Balance de Situación al 31 de diciembre de 2002 y 2001

| ACTIVO | Miles de Euros 31/12/02 | Miles de Euros 31/12/01 |
|---|------------------------------------|------------------------------------|
| B) INMOVILIZADO | 678.180 | 712.234 |
| I. Gastos de establecimiento | 0 | 32 |
| II. Inmovilizaciones inmateriales | 309 | 395 |
| 1. Concesiones patentes, marcas y similares | 36 | 36 |
| 2. Aplicaciones informáticas | 526 | 485 |
| 3. Amortizaciones | (253) | (126) |
| III. Inmovilizaciones materiales | 27.686 | 30.721 |
| 1. Terrenos y construcciones | 13.121 | 13.121 |
| 2. Instalaciones técnicas y maquinaria | 35.710 | 34.361 |
| 3. Otras instalaciones, utillaje y mobiliario | 758 | 720 |
| 4. Otro inmovilizado | 2.452 | 2.337 |
| 5. Amortizaciones | (24.355) | (19.818) |
| IV. Inmovilizaciones financieras | 650.185 | 681.086 |
| 1. Participaciones en empresas del grupo | 591.614 | 569.173 |
| 2. Créditos a empresas del grupo | 6.178 | 36.180 |
| 3. Participaciones en empresas asociadas | 43.738 | 74.343 |
| 4. Cartera de valores a largo plazo..... | 56.382 | 59.235 |
| 5. Otros créditos | 3.657 | 4.881 |
| 6. Depósitos y fianzas constituidas a largo plazo | 9 | 8 |
| 7. Provisiones | (51.393) | (62.734) |
| C) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS | 4.483 | 4.846 |
| D) ACTIVO CIRCULANTE | 1.683.226 | 374.974 |
| II. Existencias | 1.997 | 1.317 |
| 1. Materias primas y otros aprovisionamientos | 582 | 295 |
| 2. Anticipos | 1.415 | 1.022 |
| III. Deudores | 83.608 | 88.061 |
| 1. Clientes por venta y prestación de servicios | 17.453 | 11.061 |
| 2. Empresas grupo, deudores | 11.641 | 29.656 |
| 3. Empresas asociadas, deudores | 102 | 127 |
| 4. Deudores varios | 23.734 | 16.186 |
| 5. Personal | 143 | 115 |
| 6. Administraciones públicas | 30.947 | 31.232 |
| 7. Provisiones | (412) | (316) |
| IV. Inversiones financieras temporales | 1.563.175 | 261.365 |
| 1. Créditos empresas del grupo | 421.943 | 49.052 |
| 2. Cartera de valores a corto plazo | 1.254.307 | 272.579 |
| 3. Otros créditos | 49 | 7.070 |
| 4. Provisiones | (113.124) | (67.336) |
| V. Acciones propias a corto plazo | 22.714 | 15.174 |
| VI. Tesorería | 1.810 | 8.643 |
| VII. Ajustes por periodificación | 9.922 | 414 |
| TOTAL ACTIVO (B+C+D) | 2.365.889 | 1.092.054 |

ACCIONA, S.A.

Balance de Situación al 31 de diciembre de 2002 y 2001

| <u>PASIVO</u> | Miles de euros 31/12/02 | Miles de euros 31/12/01 |
|--|----------------------------|----------------------------|
| A) FONDOS PROPIOS | 398.731 | 383.000 |
| I. Capital suscrito | 63.550 | 63.550 |
| II. Prima de emisión | 170.110 | 170.110 |
| III. Reserva de revalorización | 428 | 428 |
| IV. Reservas | 104.428 | 83.468 |
| 1. Reserva legal | 13.248 | 13.248 |
| 2. Reservas estatutarias | 36.571 | 30.027 |
| 3. Otras reservas | 54.609 | 40.193 |
| V. Pérdidas y Ganancias | 60.215 | 65.444 |
| VI. Dividendo a cuenta | 0 | 0 |
| B) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS | 359 | 367 |
| 1. Subvenciones de capital | 45 | 53 |
| 2. Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios..... | 314 | 314 |
| C) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS | 20.042 | 20.042 |
| 1. Provisión para impuestos | 8.409 | 8.409 |
| 2. Otras provisiones | 11.142 | 11.142 |
| 3. Fondo de Reversión | 491 | 491 |
| D) ACREEDORES A LARGO PLAZO | 594.668 | 600.418 |
| I. Deudas con entidades de crédito | 593.394 | 579.076 |
| II. Deudas con empresas del grupo y asociadas | 0 | 16.888 |
| 1. Deudas con empresas del grupo | 0 | 16.888 |
| III. Otros Acreedores | 480 | 686 |
| IV. Desembolsos pendientes sobre acciones no exigidos | 794 | 3.768 |
| 1. De empresas del grupo..... | 137 | 1.565 |
| 2. De empresas asociadas | 657 | 1.019 |
| 3. De otras empresas | 0 | 1.184 |
| E) ACREEDORES A CORTO PLAZO | 1.352.089 | 88.227 |
| I. Deudas con entidades de crédito | 1.293.408 | 3.923 |
| 1. Préstamos y otras deudas | 1.270.700 | 0 |
| 2. Deudas por intereses | 22.708 | 3.923 |
| II. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo | 3.026 | 7.083 |
| 1. Deudas con empresas del grupo | 3.026 | 7.083 |
| 2. Deudas con empresas asociadas | 0 | 0 |
| III. Acreedores comerciales | 25.618 | 19.206 |
| 1. Anticipos recibidos por pedidos | 90 | 85 |
| 2. Deudas por compras y servicios | 25.528 | 18.904 |
| 3. Deudas representadas por efectos a pagar | 0 | 217 |
| IV. Otras deudas no comerciales | 29.227 | 57.889 |
| 1. Administraciones Públicas | 28.751 | 57.355 |
| 2. Otras deudas | 419 | 431 |
| 3. Remuneraciones pendientes de pago | 57 | 103 |
| V. Provisiones para operaciones de tráfico | 810 | 110 |
| VI. Ajustes por periodificación | 0 | 16 |
| TOTAL PASIVO (A+B+C+D+E) | 2.365.889 | 1.092.054 |

ACCIONA, S.A.

Cuenta de Pérdidas y Ganancias a 31 de diciembre de 2002 y 2001

| A) GASTOS | Miles de Euros | | B) INGRESOS | Miles de Euros | |
|--|----------------|---------------|--|----------------|---------------|
| | 31/12/02 | 31/12/01 | | 31/12/02 | 31/12/01 |
| 1. Reducción de existencias de productos terminados y en curso | 0 | 0 | 1. Importe neto de la cifra de negocios | 101.781 | 102.150 |
| | | | a) Ventas | 0 | 210 |
| | | | b) Prestación de servicios | 101.781 | 101.940 |
| 2. Consumos y otros gastos externos..... | 15.454 | 5.681 | 2. Otros ingresos de explotación | 157 | 150 |
| a) Consumo de mercaderías | 0 | 0 | Ingresos accesorios y otros de gestión | 116 | 107 |
| b) Consumo de mm. pp. y otros | 0 | 267 | Subvenciones | 41 | 43 |
| c) Otros gastos externos | 15.454 | 5.414 | | | |
| 3. Gastos de personal | 38.009 | 36.922 | | | |
| a) Sueldos, salarios y asimilados | 29.634 | 28.483 | | | |
| b) Cargas sociales | 8.375 | 8.439 | | | |
| 4. Dotación amortización inmovilizado | 4.909 | 5.363 | | | |
| 5. Variación provisiones de tráfico | 795 | 300 | | | |
| a) Variación provisiones insolvencias | 177 | 200 | | | |
| b) Variación otras provisiones de tráfico | 618 | 100 | | | |
| 6. Otros gastos de explotación | 21.181 | 28.923 | | | |
| a) Servicios exteriores | 20.942 | 28.684 | | | |
| b) Tributos | 239 | 239 | | | |
| I. BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN | 21.590 | 25.111 | I. PERDIDA DE LA EXPLOTACION | 0 | 0 |
| 7. Gastos financieros y asimilados | 37.622 | 27.708 | 3. Ingresos de participaciones en capital | 89.629 | 62.280 |
| a) Por deudas con empresas del grupo | 0 | 0 | a) En empresas del grupo | 88.668 | 61.362 |
| b) Por deudas con empresas asociadas | 0 | 0 | b) En empresas asociadas | 952 | 910 |
| c) Por deudas con terceros y gtos. asimilados | 37.207 | 27.708 | c) En empresas fuera del grupo | 9 | 8 |
| d) Pérdidas de inversiones financieras | 415 | 0 | 4. Ingresos de otros valores negociables y créditos del inmovilizado | 261 | 17.677 |
| 8. Variación de provisiones de inversiones financieras | 53.897 | 0 | a) En empresas del grupo | 0 | 0 |
| 9. Diferencias negativas de cambio | 6 | 15 | b) En empresas asociadas | 0 | 121 |
| | | | c) En empresas fuera del grupo | 261 | 17.556 |
| | | | 5. Otros intereses e ingresos asimilados | 16.577 | 1.272 |
| | | | a) En empresas del grupo | 3.410 | 1.034 |
| | | | b) En empresas asociadas | 0 | 0 |
| | | | c) En empresas fuera del grupo | 10.465 | 154 |
| | | | d) Beneficio de inversiones financieras | 2.702 | 84 |
| | | | 6. Diferencias positivas de cambio | 25 | 17 |
| II. RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS | 14.967 | 53.523 | II. RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS | 0 | 0 |
| III BENEF. DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS | 36.557 | 78.634 | III PERDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS | 0 | 0 |
| 10. Variación provisiones inmovilizado material e inmaterial y cartera de control..... | (1.632) | 29.033 | 7. Beneficios procedentes del inmovilizado | 283 | 0 |
| 11. Pérdidas procedentes del inmovilizado | 21 | 23 | 8. Beneficios procedentes de acciones propias | 0 | 0 |
| 12. Gastos y pérdidas extraordinarios | 380 | 0 | 9. Subvenciones de capital trasferidas al resultado del ejercicio | 8 | 10 |
| 13. Gastos y pérdidas de otros ejercicios | 0 | 2.332 | 10. Ingresos o beneficios extraordinarios | 190 | 34 |
| | | | 11. Ingresos o beneficios de otros ejercicios | 0 | 0 |
| IV RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS | 1.712 | 0 | IV RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS | 0 | 31.344 |
| V. BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS | 38.269 | 47.290 | V. PERDIDAS ANTES DE IMPUESTOS | 0 | 0 |
| 14. Impuesto sobre sociedades | (21.946) | (18.154) | | | |
| 15. Otros tributos..... | 0 | 0 | | | |
| VI BENEFICIO DEL EJERCICIO | 60.215 | 65.444 | VI PERDIDA DEL EJERCICIO | 0 | 0 |

ACCIONA, S.A.

MEMORIA DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002

1.- Actividades de la Sociedad

La Sociedad participa en un Grupo de empresas que actúan en diversos sectores de la actividad económica, entre las que cabe destacar el sector de la construcción, en todos los campos de la ingeniería civil y de la edificación, el sector inmobiliario, el sector de servicios logísticos y aeroportuarios y el sector de telecomunicaciones, medios y tecnología.

2.- Bases de presentación de las cuentas anuales

A) Imagen fiel

Las cuentas anuales, expresadas en miles de euros para facilitar su claridad, han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con el Plan General de Contabilidad y, en general, con la legislación mercantil en vigor, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad. Estas cuentas anuales se someterán a la aprobación de la Junta General de Accionistas y los Administradores de la Sociedad estiman que serán aprobadas sin ninguna modificación. Por su parte, las correspondientes al ejercicio 2001, fueron aprobadas el 25 de Mayo de 2002.

Las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2002 se presentan integrándose las uniones temporales de empresas en las que participa la Sociedad mediante el sistema de integración proporcional, es decir, mediante la incorporación de la cuota-parte correspondiente a la compañía por su participación en aquellos entes tanto en resultados como en balance, practicándose las oportunas eliminaciones de saldos de activo y pasivo, así como las operaciones del ejercicio.

B) Comparación de la información

La información correspondiente al ejercicio 2002, se muestra comparativa con la del ejercicio anterior.

3.- Distribución de resultados

A) Propuesta de distribución de beneficios

La propuesta de distribución de beneficios del ejercicio de 2002 formulada por los Administradores de la Sociedad en euros, es la siguiente:

| Base de Reparto | Euros |
|------------------------|---------------|
| Pérdidas y Ganancias | 60.215.400,06 |
| Distribución | - |
| A Reserva Legal | - |
| A Reserva Estatutaria | 6.021.540,01 |
| A Reservas Voluntarias | 176.360,05 |
| A dividendos | 54.017.500 |
| Total | 60.215.400,06 |

Estatutariamente existe la obligación de dotar, en todo caso, el 10% del beneficio neto a la reserva legal y estatutaria, de tal forma que cuando la primera está cubierta (20% del capital social), debe destinarse el sobrante resultante del indicado 10% a la reserva estatutaria. Esta reserva es de libre disposición.

B) Distribución de dividendos a cuenta:

De la cifra total que se propone destinar a dividendos, fue acordado por el Consejo de Administración en fecha 9 de enero de 2003, distribuir un dividendo a cuenta de un total de 31,8 millones de euros pagadero a partir del 15 de Enero de 2003, según se detalla en la nota 18.

4.- Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de sus cuentas anuales para el ejercicio 2002, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

A) Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento están formados por los gastos de constitución, los de primer establecimiento en nuevos mercados y los de ampliación de capital, y están contabilizados por los costes incurridos, que se amortizan en un plazo máximo de 5 años.

B) Inmovilizado inmaterial

Está compuesto principalmente por licencias y marcas y aplicaciones informáticas, registrándose al coste de adquisición que han representado para la Sociedad, amortizándose en función del periodo de duración de las mismas o en función de su vida útil.

C) Inmovilizado material

El inmovilizado material se ha valorado al coste de adquisición. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se activan como mayor coste de los correspondientes bienes. Los bienes y elementos retirados, tanto si se producen como consecuencia de un proceso de modernización como si se debe a cualquier otra causa, se contabilizan dando de baja los saldos que presentan en las correspondientes cuentas de coste y de amortización acumulada.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

En el caso de concesiones administrativas a las que se afecte activos del inmovilizado material que deban revertir a la entidad otorgante de la concesión al finalizar el plazo concesional, se procede a dotar un fondo de reversión para reconstituir el valor neto contable estimado del activo a revertir en el momento de la reversión, más los gastos necesarios para llevarla a cabo.

La Sociedad ha amortizado su inmovilizado material, distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, habiendo resultado los siguientes porcentajes de amortización anual para el ejercicio 2002:

| Porcentaje de amortización anual | |
|---|-----------|
| Construcciones | 2% - 7% |
| Instalaciones técnicas | 10% - 25% |
| Maquinaria | 10% - 24% |
| Mobiliario | 10% - 15% |
| Equipos para procesos de información | 25% - 50% |
| Elementos de transporte | 10% - 20% |

D) Valores negociables y otras inversiones financieras análogas

Los valores mobiliarios de renta fija y variable figuran valorados a precio de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la misma y, en su caso, el coste de los derechos de suscripción. Del coste de adquisición se excluyen los dividendos devengados y no vencidos en el momento de la compra.

Se dotan las oportunas provisiones por depreciación de los valores mobiliarios cuando se producen las siguientes circunstancias:

a) Para los títulos cotizados en bolsa de renta fija o variable, cuando el valor de mercado es inferior al de adquisición, salvo lo indicado en el apartado siguiente. Se entiende por valor de mercado el más bajo entre el valor medio de cotización del último trimestre o el del último día del ejercicio.

b) Para los títulos, no cotizados, se provisiona el exceso de coste de adquisición sobre el valor teórico contable de las participaciones, corregido por el importe de las plusvalías tácitas adquiridas que todavía subsisten al cierre del ejercicio. Este mismo criterio se aplica a las sociedades del Grupo o asociadas, aunque se trate de valores negociables admitidos a cotización en un mercado secundario.

Excepcionalmente, en aquellos casos, que como consecuencia de la evolución de las sociedades, se considere que la recuperación del fondo de comercio financiero no se adapta a los criterios generales, se procede a la amortización anticipada del mismo para adaptarlo a las circunstancias de cada caso.

Las minusvalías entre el coste y el valor de mercado o el valor contable al cierre del ejercicio se registran en el epígrafe "Provisiones" del apartado inmovilizaciones financieras o inversiones financieras temporales del balance de situación adjunto.

La Sociedad participa mayoritariamente en el capital social de ciertas sociedades y tiene participaciones iguales o superiores al 20% del capital social de otras. Las cuentas anuales adjuntas no reflejan los aumentos o disminuciones patrimoniales que resultarían de aplicar criterios de consolidación. Los Administradores formulan las preceptivas cuentas anuales consolidadas separadamente.

E) Créditos no comerciales

Los créditos a empresas del grupo, asociadas y otros créditos no comerciales figuran en el activo del balance a su valor de reembolso, con inclusión de los intereses devengados.

F) Existencias

Los bienes comprendidos en las existencias se valoran al coste de adquisición o al coste de producción.

El precio de adquisición comprende todos los gastos hasta que los bienes se hallen en el almacén.

El coste de producción se determina añadiendo al precio de adquisición de las materias primas, los costes directamente imputables a los bienes. También se añaden la parte que razonablemente corresponde de los costes indirectamente imputables a los bienes de que se trate.

G) Subvenciones

Las subvenciones a la explotación se imputan a resultados a su cobro. Las subvenciones de capital se imputan a resultados en proporción a la depreciación experimentada durante el periodo por los activos financiados con dichas subvenciones.

H) Provisiones para riesgos y gastos

Tienen por objeto cubrir gastos, pérdidas o posibles deudas, originadas en el ejercicio o en anteriores, que están claramente especificadas en cuanto a su naturaleza, pero que en la fecha de cierre del ejercicio son probables o ciertas pero indeterminadas en cuanto a su cuantía o a la fecha en que se producirán.

Las dotaciones a esta cuenta se realizan de acuerdo con las mejores estimaciones del devengo anual o al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determinará la indemnización o pago.

I) Deudas

Las deudas se contabilizan por su valor nominal, clasificándose en deudas a corto o a largo plazo en función de si vencen antes del plazo de un año contado a partir de la fecha del balance de situación o vencen en el plazo posterior. Los intereses que puedan devengar dichas deudas, se contabilizan en el ejercicio en que se incurren.

J) Uniones temporales de empresas

Las cuentas anuales adjuntas recogen el efecto de la integración proporcional de las uniones temporales de empresas en las que participa la Sociedad al cierre del ejercicio, según se indica en la nota 2A.

K) Impuesto sobre beneficios

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes, y por la aplicación de las deducciones en la cuota que permite la legislación fiscal. No obstante lo anterior, Acciona, S.A. como Sociedad dominante tiene concedido por las autoridades competentes el régimen de tributación consolidada junto con las demás sociedades del Grupo que cumplan los requisitos establecidos por la legislación del impuesto sobre sociedades.

L) Transacciones en moneda extranjera

Las diferencias de cambio que se producen como consecuencia de la valoración al cierre del ejercicio de los débitos y créditos en moneda extranjera de carácter positivo, si los hubiera, se recogen en el pasivo del balance como "Ingresos a distribuir en varios ejercicios", saldándose al cobro o pago del crédito o deuda, y las diferencias negativas, que puedan producirse, se imputan a resultados en el propio ejercicio.

M) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, esto es, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que representan y con independencia del momento en que se produce la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos y las pérdidas previsibles, aun siendo eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidas.

N) Acciones propias

Acciona, S.A. posee a 31 de diciembre de 2002 551.825 acciones propias que representan un 0,87% del capital social a dicha fecha. El coste de adquisición de dichas acciones ascendió a 22.714 miles de euros. Dichas acciones se valoran al importe menor entre, el precio medio de adquisición o el valor teórico contable consolidado más las plusvalías tácitas aseguradas que existan en el momento de la valoración.

O) Provisiones para pensiones y obligaciones similares

La Sociedad no tiene planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social.

5.- Gastos de establecimiento.

El movimiento de este epígrafe del activo del balance durante el ejercicio 2002 expresado en miles de euros, ha sido el siguiente:

| Saldo al 1/01/02 | Altas | Bajas | Dotación | Otras Variaciones | Saldo al 31/12/02 |
|------------------|-------|-------|----------|-------------------|-------------------|
| 32 | - | - | (32) | - | - |

6.- Inmovilizaciones inmateriales

El movimiento habido durante el ejercicio 2002 en las diferentes cuentas del inmovilizado inmaterial y sus correspondientes amortizaciones acumuladas ha sido en miles de euros:

| Coste inmovilizado inmaterial | Saldo a 1/01/02 | Adiciones | Bajas | Trasposos | Saldo a 31/12/02 |
|-------------------------------|-----------------|-----------|-------|-----------|------------------|
| Licencias y marcas | 36 | - | - | - | 36 |
| Aplicaciones informáticas | 485 | 41 | - | - | 526 |
| Total | 521 | 41 | - | - | 562 |

| Amortización acumulada | Saldo a 1/01/02 | Dotaciones | Bajas | Trasposos | Saldo a 31/12/02 |
|---------------------------|-----------------|------------|-------|-----------|------------------|
| Licencias y marcas | (27) | (7) | - | - | (34) |
| Aplicaciones informáticas | (99) | (120) | - | - | (219) |
| Total | (126) | (127) | - | - | (253) |

| | | | | | |
|---|------------|-------------|----------|----------|------------|
| Total inmovilizado inmaterial neto | 395 | (86) | - | - | 309 |
|---|------------|-------------|----------|----------|------------|

7.- Inmovilizaciones materiales

A) Análisis e información de su movimiento

El movimiento habido en el ejercicio 2002 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y sus correspondientes amortizaciones acumuladas ha sido en miles de euros, el siguiente :

| Coste inmovilizado material | Saldo a 1/01/02 | Adiciones | Bajas | Trasposos | Saldo a 31/12/02 |
|--------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|------------------|-------------------------|
| Terrenos y construcciones | 13.121 | - | - | - | 13.121 |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | 34.361 | 1.868 | (536) | 17 | 35.710 |
| Otras instalaciones, utillaje y mob. | 720 | 39 | - | (1) | 758 |
| Otro inmovilizado | 2.337 | 157 | (26) | (16) | 2.452 |
| Total | 50.539 | 2.064 | (562) | - | 52.041 |

| Amortización acumulada | Saldo a 1/01/02 | Dotaciones | Bajas | Trasposos | Saldo a 31/12/02 |
|---|------------------------|-------------------|--------------|------------------|-------------------------|
| Terrenos y construcciones | (3.279) | (389) | - | - | (3.668) |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | (14.841) | (4.045) | 204 | - | (18.682) |
| Otras instalaciones, utillaje y mob. | (359) | (71) | - | - | (430) |
| Otro inmovilizado | (1.339) | (247) | 11 | - | (1.575) |
| Total | (19.818) | (4.752) | 215 | - | (24.355) |
| Total inmovilizado material neto | 30.721 | (2.688) | (347) | - | 27.686 |

Del saldo al 31 de diciembre de 2002 de total inmovilizado material neto, corresponden a UTE's 18.099 miles de euros.

Los coeficientes de amortización utilizados en 2002 son los indicados en la nota 4C, no habiendo existido en 2002 adquisiciones significativas de inmovilizado material a empresas del Grupo o asociadas, en relación al conjunto de las adquisiciones del año.

B) Otras informaciones

La Sociedad tiene la explotación de determinadas concesiones administrativas por períodos que oscilan entre 45 y 55 años, al cabo de los cuales deberán revertir a las entidades correspondientes los elementos del inmovilizado material afectos a dichas concesiones.

No existen compromisos firmes de compra de inmovilizado a fin del ejercicio 2002. Tampoco existen compromisos firmes de venta del inmovilizado a 31 de diciembre de 2002 y a la fecha de formulación de esta Memoria no se dan circunstancias especiales de carácter sustantivo que afecten a la disponibilidad de los bienes del inmovilizado, tales como litigios, embargos, arrendamientos a tiempo definido u otros.

8.- Inversiones financieras. Valores mobiliarios y créditos no comerciales

A) Inversiones financieras

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2002 en las diversas cuentas de “Inmovilizaciones financieras”, así como en sus correspondientes cuentas de provisiones han sido, en miles de euros, los siguientes:

| Coste inmovilizado financiero | Saldo a 1/01/02 | Adiciones | Bajas | Trasposos | Saldo a 31/12/02 |
|--------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|------------------|-------------------------|
| Participaciones en empresas grupo | 569.173 | 3 | (11.638) | 34.076 | 591.614 |
| Créditos a empresas del grupo | 36.180 | - | - | (30.002) | 6.178 |
| Participación empresas asociadas | 74.343 | 473 | (200) | (30.878) | 43.738 |
| Cartera de valores a largo plazo | 59.235 | 420 | (75) | (3.198) | 56.382 |
| Otros créditos | 4.881 | 13 | (1.237) | - | 3.657 |
| Depósitos y fianzas a largo plazo | 8 | 1 | - | - | 9 |
| Total inmovilizado financiero | 743.820 | 910 | (13.150) | (30.002) | 701.578 |

| Provisión financiera | Saldo a 1/01/02 | Dotaciones | Aplicaciones y Desdotaciones | Trasposos | Saldo a 31/12/02 |
|---------------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------|-------------------------|
| Participaciones en empresas grupo | (45.007) | (1.934) | 4.907 | (1.826) | (43.860) |
| Participaciones en empresas asociadas | (12.869) | (1.357) | 9.725 | 1.826 | (2.675) |
| Cartera de valores a largo plazo | (4.858) | - | - | - | (4.858) |
| Total | (62.734) | (3.291) | 14.632 | - | (51.393) |

| | | | | | |
|---|----------------|----------------|--------------|-----------------|----------------|
| Total inmovilizado financiero neto | 681.086 | (2.381) | 1.482 | (30.002) | 650.185 |
|---|----------------|----------------|--------------|-----------------|----------------|

En los epígrafes “Créditos a empresas del grupo” y “Otros créditos”, se recogen los importes entregados a empresas participadas y terceros.

El movimiento de las diferentes cuentas de "Inversiones financieras temporales", ha sido, en miles de euros, el siguiente:

| Inversiones financieras temporales | Saldo a 1/01/02 | Adiciones | Bajas | Trasposos | Saldo a 31/12/02 |
|---|------------------------|------------------|-----------------|------------------|-------------------------|
| Créditos a empresas grupo | 49.052 | 345.362 | (2.473) | 30.002 | 421.943 |
| Cartera de valores a corto plazo | 272.579 | 991.606 | (9.878) | - | 1.254.307 |
| Otros créditos | 7.070 | 4 | (7.025) | - | 49 |
| Provisiones | (67.336) | (53.898) | 8.110 | - | (113.124) |
| Total inversiones financieras temporales | 261.365 | 1.283.074 | (11.266) | 30.002 | 1.563.175 |

En la partida de “Cartera de Valores a corto plazo” se incluye básicamente bonos canjeables de la sociedad Elektrim, que devengan sus correspondientes intereses, el coste de la participación en Avanzit, S.A. así como las inversiones financieras correspondientes a los excedentes de tesorería de la Sociedad.

La Sociedad en aplicación del principio de prudencia valorativa en el reconocimiento de cualquier minusvalía probable o cierta significativa, ha ajustado al valor de cotización de 31 de diciembre de 2002 el saldo contable de su participación, del 21,76%, en Avanzit, S.A. En consecuencia, se ha dotado una provisión con cargo a resultados del ejercicio por importe de 53.898 miles de euros.

Las inversiones financieras han devengado un tipo de interés de mercado.

B) Participaciones en capital

La información relacionada con las empresas del grupo, multigrupo y asociadas referida al 31 de diciembre de 2002, conocida a la fecha de formulación de esta memoria, se detalla en los anexos I, II, y III respectivamente.

De acuerdo con la legislación, la Sociedad como cabecera de Grupo, está obligada a formular separadamente cuentas anuales consolidadas.

Las cuentas anuales consolidadas respecto a las cuentas individuales, representan un aumento de los activos, reservas y resultado del ejercicio 2002 de 3.473.154, 278.433 y 99.410 miles de euros respectivamente

C) Otras informaciones de participadas

Con anterioridad a la fecha de formulación de esta Memoria, se había notificado explícita o implícitamente a todas las sociedades participadas directa o indirectamente, con más de un 10%, que la participación social de la Sociedad en ellas, superaba este porcentaje a fin de ejercicio, de acuerdo con lo previsto en el art. 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

Además de Acciona, S.A., las sociedades participadas por la misma que cotizan en Bolsa son las siguientes:

Mostostal Warszawa, S.A. cuya cotización media del último trimestre fue de 8,9287 PLN y la cotización al cierre del ejercicio fue de 9,4 PLN

Avanzit, S.A. participada al 21,76% y cuya cotización media del último trimestre fue de 1,3833 euros y la cotización al cierre del ejercicio fue de 1,10 euros.

Los saldos mantenidos con empresas del grupo y asociadas, incluidos en los epígrafes "Deudores" y "Acreedores a corto plazo" del balance de situación adjunto, tienen la siguiente composición, en miles de euros:

| | Deudores | Acreedores a C/P |
|--------------------|-----------------|-------------------------|
| Empresas grupo | 11.641 | 3.026 |
| Empresas asociadas | 102 | - |
| Total | 11.743 | 3.026 |

9.- Existencias

La composición de las existencias de la Sociedad al 31 de diciembre de 2002 era la siguiente, en miles de euros:

| | Directa | UTES | Total |
|--------------------------------|----------------|--------------|--------------|
| Materias primas y otros aprov. | 0 | 582 | 582 |
| Anticipos entregados | 38 | 1.377 | 1.415 |
| Total | 38 | 1.959 | 1.997 |

10.- Fondos Propios

A) Análisis del movimiento de fondos propios

El movimiento habido en la Sociedad en los epígrafes que se indican a continuación durante el ejercicio 2002 en miles de euros, fue el siguiente:

| Fondos propios | Saldo al 1/01/02 | Distr. Bº Ej. 2001 | Aumento y reducción capital | Otras variac. | Benef. Ej 2002 | Dividendo a cuenta | Saldo al 31/12/02 |
|-------------------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|
| Capital | 63.550 | - | - | - | - | - | 63.550 |
| Prima de emisión de acciones | 170.110 | - | - | - | - | - | 170.110 |
| Reserva legal | 13.248 | - | - | - | - | - | 13.248 |
| Reserva de revalorización | 428 | - | - | - | - | - | 428 |
| Reserva estatutaria | 30.027 | 6.544 | - | - | - | - | 36.571 |
| Reservas capital amortizado | 4.408 | - | - | - | - | - | 4.408 |
| Reserva para acciones propias | 15.174 | - | - | 7.540 | - | - | 22.714 |
| Reservas voluntarias | 13.279 | 14.415 | - | (7.539) | - | - | 20.155 |
| Reservas inversiones Canarias | 7.332 | - | - | - | - | - | 7.332 |
| Beneficio del ejercicio | 65.444 | (65.444) | - | - | 60.215 | - | 60.215 |
| Dividendo a cuenta | - | - | - | - | - | - | - |
| Total fondos propios | 383.000 | (44.485) | - | 1 | 60.215 | - | 398.731 |

B) Acciones propias

El movimiento durante el ejercicio 2002 ha sido el siguiente:

| | Acciones propias al 1/01/02 | Altas | Bajas | Acciones propias al 31/12/02 |
|------------------|------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------------------|
| Acciones propias | 358.041 | 193.784 | - | 551.825 |

De acuerdo con la legislación vigente se ha constituido una reserva de carácter indisponible por el importe del coste de las acciones propias a 31 de diciembre de 2002.

C) Otras Informaciones

a) Capital social suscrito y autorizado

El capital social de la Sociedad está representado por 63.550.000 acciones ordinarias, representadas en anotaciones en cuenta, de un euro de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas. Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos, no existiendo restricciones estatutarias a su transferibilidad, estando admitidas a cotización bursátil la totalidad de las mismas.

Al 31 de diciembre de 2002 y según las notificaciones recibidas por la sociedad, Grupo Entrecanales, S.A. ostentaba una participación directa e indirecta del 59,415 % del capital social.

b) Reserva Legal

La reserva legal, que debe dotarse hasta el 20% del capital, podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital que se aumente. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva solo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

c) Prima de emisión

El saldo de la cuenta "Prima de emisión" se ha originado como consecuencia de los aumentos de capital social llevados a cabo con prima de emisión en diversas fechas. El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

11.- Provisiones para riesgos y gastos

El movimiento de este epígrafe del pasivo del balance, en miles de euros, durante el ejercicio 2002, es el siguiente:

| | Saldo al 1/01/02 | Altas | Bajas | Saldo al 31/12/02 |
|---------------------------------|------------------|-------|-------|-------------------|
| Provisión para riesgos y gastos | 20.042 | - | - | 20.042 |

12.- Deudas no comerciales

El conjunto de deudas no comerciales que aparece registrado en el pasivo del balance a 31 de diciembre de 2002 se desglosa en miles de euros, de la siguiente forma:

| | Corto Plazo | Largo Plazo |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| Deudas con entidades de crédito | 1.293.408 | 593.394 |
| Otras deudas no comerciales | 29.227 | 1.274 |
| Total | 1.322.635 | 594.668 |

A) Deudas con entidades de crédito

Su detalle a 31 de diciembre de 2002 en miles de euros, estaba compuesto de la siguiente forma:

| | Corto plazo | Largo plazo |
|---|--------------------|--------------------|
| Préstamos y otras deudas | 1.270.700 | 584.318 |
| Deuda por intereses | 22.708 | 9.076 |
| Total deuda con entidades de crédito | 1.293.408 | 593.394 |

En el epígrafe de “Préstamos y otras deudas” a largo plazo se incluye un crédito sindicado suscrito por Acciona, S.A. con un límite de 438 millones de euros dispuesto en su totalidad a la fecha del cierre del ejercicio, con vencimiento en los años 2003, 2004 y 2005 y tipo de interés de mercado. Asimismo se incluye un crédito suscrito por Acciona, S.A. con límite de 1.670 millones de euros ampliable a 1.815 millones de euros con vencimiento en el año 2003, tipo de interés de mercado y recurso limitado a la opción de venta de las acciones de Airtel Móvil, S.A. (Vease nota 18), del que se han dispuesto 1.205 millones de euros al cierre del ejercicio. Este crédito se suscribió con la finalidad principal de asegurar el importe relativo a la opción de venta anteriormente mencionada.

La deuda por intereses correspondía a intereses periodificados, es decir, devengados pero no pagados todavía por no ser exigibles.

La distribución del vencimiento de los importes antes indicados, es el siguiente:

| | Hasta Año 2004 | Año 2005 | Total |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
| Deudas con entidades de crédito | 286.794 | 306.600 | 593.394 |

B) Otras deudas no comerciales

Su detalle a 31 de diciembre de 2002, en miles de euros, era el siguiente:

| | Corto plazo | Largo plazo |
|--|--------------------|--------------------|
| Desembolsos pendientes sobre acciones | - | 794 |
| Otras deudas no comerciales | 29.227 | 480 |
| Total otras deudas no comerciales | 29.227 | 1.274 |

Su importe a corto plazo era de 29.227 miles de euros, de los que 1.864 miles eran de UTE's, y correspondían, principalmente, a deudas no vencidas con administraciones públicas, así como a cuentas acreedoras no relacionadas directamente con el tráfico habitual de la Sociedad.

13.- Situación fiscal

El Impuesto sobre Sociedades se calcula a partir del resultado económico o contable, obtenido por la aplicación de principios de contabilidad generalmente aceptados, que no necesariamente ha de coincidir con el resultado fiscal, entendido éste como la base imponible del impuesto.

Como ya se ha indicado en la Nota 4-K, ACCIONA, S.A., como Sociedad Dominante, está acogida con determinadas sociedades, que cumplen los requisitos exigidos por la normativa fiscal, al régimen de tributación consolidada.

La conciliación del resultado contable del ejercicio con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, a la fecha de formulación de la memoria es en miles de euros, como sigue:

| | |
|-------------------------------------|----------|
| Resultado neto del ejercicio | 60.215 |
| Impuesto sobre Sociedades deducido | (21.946) |
| Diferencias permanentes | (9.013) |
| Diferencias temporales | - |
| Con origen en el ejercicio | (6.952) |
| Con origen en ejercicios anteriores | 20.340 |
| Ajustes Tributación Consolidada | (83.866) |
| Base imponible (Resultado Fiscal) | (41.222) |

La Sociedad está obligada a cumplir los compromisos adquiridos en relación con incentivos fiscales, consistentes en mantener los requisitos de permanencia para los activos afectos a deducción por inversiones o reinversión. Por otra parte tenía dotada, a 31 de diciembre de 2002, la reserva para inversiones de Canarias por 7.332 miles de euros

La sociedad tiene abierto a comprobación los ejercicios 1998, 1999, 2000, 2001 y 2002 para el Impuesto sobre Sociedades y los últimos cuatro ejercicios para el resto de los impuestos, estimando la Dirección de la Sociedad que en su caso, los pasivos resultantes, no alterarán la imagen fiel del patrimonio.

De acuerdo con el art. 107 de la Ley 43/1995 de 27 de diciembre del Impuesto de Sociedades, se hace constar que los datos relativos a la fusión por absorción de Entrecanales y Tavora, S.A. y Eur, S.A. por Acciona, S.A., constan en la memoria del ejercicio 1997, y que los datos correspondientes a la fusión por absorción de Inversiones Europa Ineuropa, S.A. y Compañía Española de Protección y Seguridad Industrial, S.A. por Acciona, S.A. constan en la memoria del ejercicio 1998.

De acuerdo con el art. 107 de la Ley 43/1995 de 27 de diciembre del Impuesto de Sociedades, se hace constar que los datos relativos a la aportación no dineraria a Copane Valores, S.L. constan en la memoria del ejercicio 2001

Acciona S.A. se ha acogido al diferimiento en la tributación del Impuesto sobre Sociedades de las rentas obtenidas por la transmisión de elementos del inmovilizado material o inmaterial y de valores representativos de la participación en el capital o en fondos propios de entidades que otorguen una participación no inferior al 5% sobre el capital social de las mismas.

De acuerdo con la normativa vigente hasta el 31 de diciembre de 2001 el importe de las citadas transmisiones se debe reinvertir en los elementos anteriormente señalados y en los plazos establecidos en la normativa de carácter fiscal. Acciona, S.A. y las sociedades del grupo fiscal 30/96 han procedido a la reinversión durante el periodo 1996 – 2001. Tras la integración de la parte correspondiente al ejercicio 2001, el importe de la renta pendiente de integrar ascendía a 17.605 miles de euros. Acciona, S.A. y alguna de las sociedades del grupo fiscal 30/96 se han acogido a lo dispuesto en la Disposición Transitoria Tercera de la Ley 24/2001, de 27 de diciembre, de Medidas Administrativas, Fiscales y de Orden Social, aumentando, Acciona, S.A., la base imponible del ejercicio 2001 en la cantidad de 17.605 miles de euros ya que la reinversión se había efectuado con anterioridad al 1/01/2002. Como consecuencia de lo anterior Acciona, S.A. se acogió a la deducción prevista en el Art.36 ter de la Ley 43/1995.

14.- Garantías comprometidas con terceros, otros pasivos contingentes y fianzas

La Sociedad tiene prestados a terceros avales ante clientes, organismos públicos y entidades financieras, así como comprometidos diversos pasivos o bienes a 31 de diciembre, por importe de 121.941 miles de euros.

15.- Ingresos y gastos

A) Transacciones empresas grupo y asociadas

Las transacciones efectuadas por la Sociedad en 2002 con empresas del grupo y asociadas han sido en miles de euros por conceptos, las siguientes:

| | Empresas del grupo | Empresas asociadas |
|------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Ventas y prestaciones de servicios | 4.170 | 31 |
| Id. Con UTE'S | 462 | - |
| Servicios recibidos | 1.330 | - |
| Intereses percibidos | 3.410 | - |
| Dividendos recibidos | 88.668 | 953 |
| Intereses pagados | - | - |

Las operaciones con UTE'S han sido eliminadas en el proceso de integración.

B) Cifra de negocio

La distribución del importe neto de la cifra de negocios de la Sociedad, por tipos de actividades, referido al ejercicio 2002 y expresada en miles de euros, fue la siguiente:

| | |
|---|----------------|
| Infraestructuras | 7.933 |
| Servicios logísticos y aeroportuarios | 92.050 |
| Telecomunicaciones, medios y tecnología | 1.135 |
| Corporativa | 663 |
| Total cifra de negocio | 101.781 |

Del importe neto de la cifra de negocios al 31 de diciembre de 2002, correspondían a UTE's 91.327 miles de euros.

D) Personal

El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio 2002 por categorías profesionales ha sido el siguiente:

| | Año 2002 | Año 2001 | Variación |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Personal directivo y titulados superiores | 47 | 50 | (3) |
| Titulados medios y técnicos no titulados | 23 | 23 | - |
| Personal administrativo | 460 | 548 | (88) |
| Resto personal | 578 | 692 | (114) |
| Total personal | 1.108 | 1.313 | (205) |

Estos datos incluyen también 1.051 personas, correspondientes a UTE's

E) Ingresos y gastos extraordinarios

El detalle de los ingresos y gastos extraordinarios contabilizados en el ejercicio 2002, expresados en miles de euros es el siguiente:

| | Gastos extraord. | Ingresos extraord. |
|--|-----------------------------|-------------------------------|
| Por enajenación del inmovilizado material e inmat. | 21 | 283 |
| Por variación de la provisión de la cartera de valores | (1.632) | - |
| Procedentes de ejercicios anteriores | - | - |
| Otros conceptos | 380 | 198 |
| Total | (1.231) | 481 |

16.- Retribución y otras prestaciones

A) Al Consejo de Administración

Durante el ejercicio 2002 las retribuciones devengadas por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad, en euros, son las siguientes:

* Retribución percibida por asistencia a Consejos de Administración y Comisiones.

Las retribuciones percibidas por los miembros del Consejo de Administración de forma individualizada y por conceptos son las siguientes:

| | Emolumentos Consejo Acciona, S.A. | Emolumentos Comisiones | Total |
|--|--|-----------------------------------|-------------------|
| D. José María Entrecanales de Azcárate | 36.060,74 | - | 36.060,74 |
| D. Juan C. Entrecanales de Azcárate | 36.060,74 | - | 36.060,74 |
| D. José Manuel Entrecanales Domecq | 36.060,74 | - | 36.060,74 |
| D. Juan Ignacio Entrecanales Franco | 36.060,74 | - | 36.060,74 |
| D. Vicente Soto Ibáñez | 36.060,74 | - | 36.060,74 |
| D. Valentín Montoya Moya | 36.060,74 | - | 36.060,74 |
| D. Carlos Espinosa de los Monteros | 36.060,74 | 72.121,44 | 108.182,18 |
| D. Alejandro Echevarría Busquets | 36.060,74 | - | 36.060,74 |
| D. Germán Gamazo y Hohenlohe | 36.060,74 | - | 36.060,74 |
| D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña | 36.060,74 | 72.121,44 | 108.182,18 |
| Lord Tristian Garel-Jones | 36.060,74 | 72.121,44 | 108.182,18 |
| Total | 396.668,14 | 216.364,32 | 613.032,46 |

* Retribución percibida por los miembros del Consejo de Administración con funciones ejecutivas.

Las retribuciones percibidas, conjuntamente y por conceptos, por los miembros del Consejo de Administración con funciones ejecutivas son las siguientes:

| Conceptos | Euros |
|----------------------|------------------|
| Salarios en metálico | 1.336.107 |
| Salarios en especie | 21.356 |
| Retribución variable | - |
| Total | 1.357.463 |

No se habían contraído obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de miembros del Consejo de Administración y no tienen concedido crédito o anticipo alguno posterior a su nombramiento, aunque con anterioridad existía concedido un préstamo cuyo saldo a 31 de diciembre era de 43 miles de euros.

B) Al Auditor

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados a las sociedades que componen el Grupo por los distintos auditores del mismo, así como por otras entidades vinculadas a ellos durante el ejercicio 2002 han ascendido a 1.667 miles de euros, de los cuales 89 miles de euros corresponden a servicios prestados a Acciona, S.A. y Uniones Temporales de Empresa por ella participadas.

Por otra parte, los honorarios relativos a otros servicios profesionales prestados a las sociedades del Grupo por los distintos auditores y por entidades vinculadas a los mismos han ascendido en el ejercicio 2002 a 722 miles de euros, de los cuales 613 miles de euros corresponden a servicios prestados a Acciona, S.A.

17.- Aspectos medioambientales

La normativa medioambiental vigente no afecta de forma relevante a las actividades desarrolladas por la Sociedad, no existiendo por este motivo responsabilidades, gastos, ingresos, subvenciones, activos, provisiones ni contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. En consecuencia, no se incluyen desgloses específicos en estas cuentas anuales respecto a información sobre aspectos medioambientales.

18.- Acontecimientos posteriores al cierre

El Consejo de Administración, de fecha 9 de Enero de 2003, acordó distribuir un dividendo a cuenta de un total de 31.775 miles de euros, pagadero a partir del 15 de enero de 2003.

El estado contable provisional formulado de acuerdo con los requisitos legales (Artículo 216 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas), poniendo de manifiesto la existencia de liquidez suficiente para la distribución de los dividendos fue el siguiente, referido al 30 de Septiembre del 2002, en miles de euros.

| ACTIVO | | PASIVO | |
|---|------------------|--|------------------|
| Inmovilizado | 677.189 | Fondos propios | 404.750 |
| Inmovilizaciones inmateriales | 327 | Capital suscrito | 63.550 |
| Inmovilizaciones financieras | 28.540 | Reservas | 274.965 |
| Inmovilizaciones financieras | 648.322 | Beneficio neto periodo | 66.235 |
| Gastos a distribuir en varios ejerc. | 6.780 | Ingresos a distr. Varios ejercicios | 367 |
| Activo circulante | 1.712.405 | Provisiones para riesgos y gastos | 20.042 |
| Existencias | 2.255 | Acreedores largo plazo | 684.232 |
| Deudores | 91.817 | Pasivo circulante | 1.286.983 |
| Tesorería e inversiones fin. Temporales | 1.618.326 | Acreedores a corto plazo | 1.285.317 |
| Ajustes por periodificación | 7 | Ajustes por periodificación y provisiones | 1.666 |
| Total activo | 2.396.374 | Total pasivo | 2.396.374 |

De dicho estado contable provisional se derivaba que a 30 de septiembre de 2002 los resultados netos obtenidos ascendían a 66.235 miles de euros, que no había pérdidas procedentes de ejercicios anteriores, que las cantidades con las que debían dotarse las reservas obligatorias (por Ley o por disposición estatutaria) ascendían a 6.623 miles de euros, por lo que, teniendo en cuenta la existencia de liquidez suficiente que se derivaba del estado contable anterior y de las

líneas de crédito disponibles, se acordó distribuir el dividendo a cuenta de 31,8 millones de euros, formulándose el estado contable antes referenciado.

Con fecha 22 de enero de 2000 Acciona, S.A. alcanzó un acuerdo con Vodafone Group relativo a su participación en Airtel Móvil, S.A. El acuerdo básicamente consistía en una opción de venta sobre el 5,41% de su participación en Airtel Móvil, S.A.

En el ejercicio 2001, la filial Tibest Cuatro adquirió el 0,8% del capital de Airtel Móvil, S.A. Esta participación está incluida en la opción de venta anteriormente mencionada.

Con fecha 21 de enero de 2003 Acciona, S.A. notificó a Vodafone Group Plc. el ejercicio de la opción de venta sobre 489.909 acciones de Airtel Móvil, S.A. de su propiedad y de su filial Tibest Cuatro representativas del 6,2% del capital social.

El 27 de enero de 2003 Vodafone Group Plc. adquirió las acciones de Airtel Móvil, S.A. y abonó la cantidad de 2.018.061 miles de euros. Ese mismo día Acciona, S.A. procedió a cancelar el crédito bancario relacionado con la opción de venta del que se había dispuesto la cantidad de 1.205.000 miles de euros.

Durante el ejercicio 2002, un consorcio en el que Acciona Logística, S.A., filial 100% de Acciona, S.A., tiene una participación del 55%, fue adjudicatario de la privatización de la Compañía Trasmediterránea por un precio de 45 euros por acción.

El 26 de diciembre de 2002 el consorcio mencionado anteriormente, solicitó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) la autorización para la formulación de una Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA) dirigida al 100% del capital social de Compañía Trasmediterránea, S.A., representado por 6.043.149 acciones. El día 25 de febrero de 2003 la Comisión Nacional del Mercado de Valores autorizó la OPA sobre el 100% del capital de Compañía Trasmediterránea, S.A.

19.- Uniones temporales de empresas

La Sociedad participa en diversas uniones temporales de empresas. Los importes de la participación en el fondo operativo de las mismas y los saldos a cobrar o pagar por las transacciones debidas a la aportación y reintegro de fondos se anulan en función del porcentaje de participación al integrar proporcionalmente los saldos de las partidas del balance correspondiente, permaneciendo los saldos pagados en exceso (o defecto) respecto del resto de los socios de la unión temporal imputados a los mismos.

Los criterios de valoración utilizados por las uniones temporales de empresas son los indicados en la nota 4 de esta Memoria habiéndose procedido a la homogeneización cuando ha sido necesario. El método utilizado en la integración ha quedado explicado en la nota 2-A de esta Memoria.

La información relacionada con las uniones temporales de empresas referida al 31 de diciembre de 2002, conocida a la fecha de formulación de esta memoria, en miles de euros, es la siguiente:

| | Auditoría (*) | Domicilio | Actividad Principal | Participación |
|------------------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------------|----------------------|
| Alabe Alaplana, U.T.E. | - | Madrid | Energía | 95% |
| Alabe Moinsa, U.T.E. | - | Madrid | Energía | 10% |
| ECS Residuos, U.T.E. | - | Madrid | Servicios Urbanos | 80% |
| Ineuropa Handling, U.T.E. | (B) | Tenerife | Servicios Aeroportuarios | 80% |
| Ineuropa Handling Alicante, U.T.E. | (B) | Madrid | Servicios Aeroportuarios | 80% |
| Ineuropa Handling Ibiza, U.T.E. | (B) | Madrid | Servicios Aeroportuarios | 80% |
| Ineuropa Handling Madrid, U.T.E. | (B) | Madrid | Servicios Aeroportuarios | 80% |
| Ineuropa Handling Mallorca, U.T.E. | (B) | Madrid | Servicios Aeroportuarios | 80% |
| Ineuropa Handling Menorca, U.T.E. | (B) | Madrid | Servicios Aeroportuarios | 80% |

(*) Entidades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Deloitte & Touche; (B) Price WaterhouseCoopers; (C) KPMG, (D) Otros

20.- Cuadro de financiación

| Aplicaciones | 2.002 | 2.001 | Orígenes | 2.002 | 2.001 |
|--|----------------|----------------|--|----------------|----------------|
| 1. Recursos aplicados en las operaciones | - | - | 1. Recursos procedentes de las operaciones | 63.511 | 93.841 |
| 2. Gastos de establecimiento y f.de deudas | - | - | 2. Aportaciones de accionistas | - | - |
| 3. Adquisiciones de inmovilizado | 5.989 | 71.003 | a) Aportación de accionistas | - | - |
| a) Inmovilizado inmaterial | 41 | 301 | b) Compensación para pérdida | - | - |
| b) Inmovilizado material | 2.064 | 3.302 | c) Incremento de reservas | - | - |
| c) Inmovilizado financiero | 3.884 | 67.500 | 3. Subvenciones de capital | - | - |
| C1) Empresas del grupo | 2.977 | 36.320 | 4. Deudas a largo plazo | 14.342 | 161.666 |
| C2) Empresas asociadas | 473 | 29.064 | a) De empresas del grupo | - | - |
| C3) Otras inversiones financieras | 434 | 2.116 | b) De empresas asociadas | - | - |
| 4. Reducciones de capital y otros | - | 167.063 | c) De otras deudas | 14.342 | 161.666 |
| 5. Dividendos | 44.485 | 20.549 | 5. Enajenación o baja de inmovilizado | 4.124 | 2.662 |
| 6. Cancelación o traspaso a C/P de deudas a L/P | 17.116 | 45.821 | a) Inmovilizado material | 375 | 90 |
| a) De empresas del grupo | 16.888 | 45.605 | b) Inmovilizado financiero | 3.749 | 2.572 |
| b) De empresas asociadas | - | - | b1) Empresas del grupo | 2.164 | 2.416 |
| c) De otras deudas | 228 | 216 | b2) Empresas asociadas | 199 | - |
| | | | b3) Otras inversiones financieras | 1.386 | 156 |
| | | | 6. Cancelación anticipada o traspaso a corto de inmovilizaciones financieras | 30.002 | 122.883 |
| | | | a) Empresas grupo | 30.002 | - |
| | | | a) Empresas asociadas | - | 122.883 |
| Total aplicaciones | 67.590 | 304.534 | Total orígenes | 111.979 | 381.071 |
| Exceso de orígenes sobre aplicaciones (Aumento del capital circulante) | 44.389 | 76.535 | Exceso de aplicaciones sobre orígenes (Disminución del capital circulante) | - | - |
| Total | 111.979 | 381.071 | Total | 111.979 | 381.071 |

| Variación del Capital Circulante | 2.002 | | 2.001 | | Conciliación del resultado contable con los recursos procedentes de las operaciones | 2.002 | 2.001 |
|----------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|---|---------------|---------------|
| | Aumentos | Disminuciones | Aumentos | Disminuciones | | | |
| Existencias | 680 | - | 1.251 | - | Resultado Contable del ejercicio | 60.215 | 65.444 |
| Deudores | - | 4.453 | 48.819 | - | Aumentos | | |
| Acreeedores | - | 1.263.863 | - | 23.716 | Dotaciones a las amort. y provisiones de inmov. | 8.202 | 29.720 |
| Inversiones finan temporales | 1.301.810 | - | 105.442 | - | Gastos a distribuir en varios ejercicios | 363 | 1.100 |
| | | | | | Pérdidas en enajenación de inmovilizado | 21 | 24 |
| Acciones propias | 7.540 | - | - | 62.904 | Disminuciones | | |
| Tesorería | - | 6.833 | 7.246 | - | Exceso de provisiones de inmovilizado | (4.925) | (2.351) |
| Ajustes por periodificación | 9.508 | - | 397 | - | Beneficios en enajenación de inmovilizado | (283) | (84) |
| Total | 1.319.538 | 1.275.149 | 163.154 | 86.620 | Subvenciones capital trasfer. al resultado del ej. | (8) | (12) |
| Variac. Capital circulante | - | 44.389 | - | 76.535 | Beneficios en otras inversiones financieras | (74) | - |
| Total | 1.319.538 | 1.319.538 | 163.154 | 163.154 | Recursos procedentes de las operaciones | 63.511 | 93.841 |

21.- Cuenta de resultados analítica

| | 2002 | % | 2001 | % |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Ventas netas y prestación de servicios | 101.781 | 100,00 | 102.150 | 100,00 |
| Otros ingresos de explotación | 157 | 0,15 | 150 | 0,15 |
| VALOR DE LA PRODUCCIÓN | 101.938 | 100,15 | 102.300 | 100,15 |
| Compras netas | -- | -- | (267) | (0,26) |
| Variación de existencias de materias primas y otros. | -- | -- | -- | -- |
| Gastos externos y de explotación | (36.635) | (35,99) | (34.337) | (33,62) |
| VALOR AÑADIDO DE LA EMPRESA | 65.303 | 64,16 | 67.696 | 66,27 |
| Gastos de personal | (38.009) | (37,34) | (36.922) | (36,14) |
| RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN | 27.294 | 26,82 | 30.774 | 30,12 |
| Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado | (4.909) | (4,82) | (5.363) | (5,25) |
| Insolvencias y variación de las provisiones de tráfico | (795) | (0,78) | (300) | (0,29) |
| RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN | 21.590 | 21,21 | 25.111 | 24,58 |
| Ingresos financieros | 106.492 | 104,63 | 81.246 | 79,54 |
| Gastos financieros | (37.628) | (36,97) | (27.723) | (27,14) |
| Dotaciones para provisiones financieras | (53.897) | (52,95) | -- | -- |
| RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS | 36.557 | 35,92 | 78.634 | 76,98 |
| Beneficios de inmovilizado e ingresos excepcionales | 481 | 0,47 | 44 | 0,05 |
| Perdidas de inmovilizado y gastos excepcionales | (401) | (0,39) | (2.355) | (2,32) |
| Variación de las provisiones de inmovilizado y cartera de control | 1.632 | 1,60 | (29.033) | (28,42) |
| RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS | 38.269 | 37,60 | 47.290 | 46,29 |
| Impuesto de Sociedades | 21.946 | 21,56 | 18.154 | 17,78 |
| BENEFICIO DESPUES DE IMPUESTOS | 60.215 | 59,16 | 65.444 | 64,07 |

ANEXO I**SOCIEDADES DEL GRUPO**

| Sociedades Multigrupo | Audi- toría (*) | Domicilio | Actividad Principal | Participación | | | Capital | Reser- vas | Rtdo. | Valor neto libros | Divi- dendos |
|---|-----------------------|-------------------|-------------------------|---------------|-----------|---------|---------|---------------|--------|-------------------------|-----------------|
| | | | | Directa | Indirecta | Total | | | | | |
| Necso Entrecanales Cubiertas, S.A. | (B) | Madrid | Construcción | 100,00% | - | 100,00% | 90.210 | 281.619 | 79.088 | 326.691 | 45.200 |
| Acciona Airport Services, S.A. | (D) | Alemania | Servicios | 100,00% | - | 100,00% | 60 | (3) | (11) | 46 | - |
| Acciona Airport Services Frankfurt GMBH | (D) | Alemania | Servicios | 75,00% | - | 75,00% | 2.731 | (3.244) | (457) | - | - |
| Acciona Airport Services Berlin GMBH | - | Madrid | Servicios | 100,00% | - | 100,00% | 4.627 | (9.333) | (181) | - | - |
| Acciona Concesiones, S.A. | - | Madrid | Explotación Concesiones | 100,00% | - | 100,00% | 3 | - | - | 3 | - |
| Acciona do Brasil, Ltda | (D) | Brasil | Actividades Diversas | 90,00% | 10,00% | 100,00% | 1.555 | (1.037) | (246) | 698 | - |
| Acciona Eólica de Galicia, S.A. | (A) | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 6.000 | (1.140) | (106) | 4.517 | - |
| Acciona Logística, S.A. | - | Madrid | Sociedad de Cartera | 99,99% | 0,01% | 100,00% | 20.614 | 2.607 | 4.083 | 19.965 | - |
| Aepo, S.A. | (B) | Madrid | Ingeniería | - | 100,00% | 100,00% | 1.202 | 3.367 | 2.338 | 1.180 | 2.016 |
| Alabe Cuadramón, S.A. | - | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 3.606 | 2.433 | 1.144 | 3.606 | - |
| Alabe Labrada, S.A. | - | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 61 | - | - | 61 | - |
| Alabe Leste, S.A. | - | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 61 | - | - | 61 | - |
| Alabe Lomba, S.A. | - | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 61 | 290 | 1.261 | 61 | - |
| Alabe Mareiro, S.A. | - | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 61 | - | - | 61 | - |
| Alabe Mengibar, A.I.E. | - | Madrid | Energía | - | 96,25% | 96,25% | 61 | (1) | 225 | 59 | - |
| Alabe Montemayor Norte, S.A. | - | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 61 | - | - | 61 | - |
| Alabe Montemayor Sur, S.A. | - | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 61 | - | - | 61 | - |
| Alabe Nordés, S.A. | - | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 3.606 | 2.178 | 1.023 | 3.606 | - |
| Alabe Refachón, S.A. | - | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 61 | 4 | 923 | 61 | - |
| Alabe Salas, S.A. | - | Zaragoza | Energía | - | 98,00% | 98,00% | 60 | - | - | 59 | - |
| Alabe Soan, S.A. | - | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 3.606 | 3.355 | 1.533 | 3.606 | - |
| Alabe Sociedad de Cogeneración, S.A. | (A) | Madrid | Energía | 100,00% | - | 100,00% | 301 | 3.355 | 1.312 | 2.602 | - |
| Alabe Terral, S.A. | - | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 61 | - | - | 61 | - |
| Alabe Ventoada, S.A. | - | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 61 | 167 | 563 | 61 | - |
| Ampliación Alabe Soan, S.A. | - | Lugo | Energía | - | 95,00% | 95,00% | 61 | - | - | 61 | - |
| Antigua Bodega D. Cosme Palacio, S.L. | (C) | Álava | Alimentación | - | 100,00% | 100,00% | 30 | 20 | 20 | 30 | - |
| Asfaltats de Mallorca, S.A. | - | Palma de Mallorca | Construcción | - | 84,85% | 84,85% | 992 | (1.014) | - | - | - |
| Badalport, S.L. | - | Barcelona | Inmobiliaria | - | 100,00% | 100,00% | 29 | 652 | (13) | 1.784 | 6 |

| Sociedades Multigrupo | Audi- toría (*) | Domicilio | Actividad Principal | Participación | | | Capital | Reser- vas | Rtdo. | Valor neto libros | Divi- dendos |
|--|-----------------------|----------------------|------------------------|---------------|-----------|---------|---------|---------------|---------|-------------------------|-----------------|
| | | | | Directa | Indirecta | Total | | | | | |
| Barcelona 2 Residencial, S.A. | - | Barcelona | Inmobiliaria | - | 100,00% | 100,00% | 1.202 | 432 | (62) | 1.672 | - |
| Bestinver Gestión S.G.I.I.C., S.A. | (C) | Madrid | Financiera | - | 100,00% | 100,00% | 331 | 5.301 | 1.686 | 331 | - |
| Bestinver Pensiones G.F.P., S.A. | (C) | Madrid | Financiera | - | 100,00% | 100,00% | 602 | 81 | 67 | 601 | - |
| Bestinver Sociedad Valores y Bolsa, S.A. | (C) | Madrid | Financiera | - | 100,00% | 100,00% | 4.515 | 5.918 | 888 | 5.267 | - |
| Bestinver, S.A. | (C) | Madrid | Financiera | 100,00% | - | 100,00% | 6.010 | 892 | (294) | 6.113 | - |
| Biogas Gestión Madrid, S.A. | - | Madrid | Energía | - | 60,00% | 60,00% | 60 | - | - | 36 | - |
| Bodegas Palacio, S.A. | (C) | Álava | Alimentación | - | 100,00% | 100,00% | 3.342 | 4.723 | 395 | 1.526 | - |
| Capev Venezuela | (D) | Venezuela | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 2.639 | (1.956) | 52 | 1.298 | - |
| Caserío de Dueñas, S.A. | (C) | Valladolid | Alimentación | - | 100,00% | 100,00% | 336 | (68) | (110) | 2.903 | - |
| Checkpoint Jet Service GMBH | (D) | Alemania | Servicios | - | 100,00% | 100,00% | 639 | (3.480) | (291) | 307 | - |
| Coefisa, S.A. | (D) | Suiza | Financiera | 100,00% | - | 100,00% | 785 | 649 | (8) | 711 | - |
| Combuslebor, S.L. | (A) | Murcia | Servicios | - | 51,00% | 51,00% | 3 | 197 | 103 | 401 | - |
| Compañía de Aguas Paguera, S.L. | (A) | Palma de Mallorca | Servicios Urbanos | - | 100,00% | 100,00% | 12 | (285) | 62 | 1.346 | - |
| Cía. Energética para el Tablero, S.A. | - | Madrid | Energía | - | 90,00% | 90,00% | 10.668 | 342 | 1.157 | 9.601 | - |
| Compañía Internacional de Construcción | - | Panamá | Financiera | 100,00% | - | 100,00% | 1.032 | 4.171 | 642 | 1.353 | - |
| Consorcio Constructor Araucaria, d. | - | Chile | Construcción | - | 60,00% | 60,00% | 5 | 5.413 | 1.124 | 3 | - |
| Construcciones Gumi, S.L. | - | Madrid | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 3 | (792) | - | 7.803 | - |
| Copane Valores, S.L. | - | Madrid | Sociedad de Cartera | 100,00% | - | 100,00% | 2.383 | 55.292 | 38.725 | 55.779 | 37.000 |
| Corporación de Explotaciones y Servicios, S.A. | - | Madrid | Sociedad de Cartera | 100,00% | - | 100,00% | 1.713 | 1.044 | 1.170 | 1.712 | - |
| Covinal, Ltda. | (D) | Colombia | Alimentación | - | 100,00% | 100,00% | 267 | 115 | 339 | 396 | 317 |
| Cubiertas General Construcción Co. Ltd. | (D) | Gibraltar | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 3.269 | 512 | (121) | 3.184 | - |
| Cubiertas Gibraltar, Ltd | - | Gibraltar | Inmobiliaria | - | 100,00% | 100,00% | 1.717 | (3.990) | 8 | - | - |
| Deutsche Necso Entrecanales Cubiertas GMBH | - | Alemania | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 12.010 | (10.987) | (42) | 1.015 | - |
| Dren, S.A. | - | Madrid | Inmobiliaria | 100,00% | - | 100,00% | 962 | 1.130 | 58 | 1.115 | - |
| Empresa de Diseño Construcc. y Conser. de Jard. y Z. Verdes, SA | - | Málaga | Jardinería | - | 100,00% | 100,00% | 180 | (36) | - | 144 | - |
| Enalia, Ltda | (D) | Colombia | Alimentación | - | 100,00% | 100,00% | 801 | 665 | 160 | 1.741 | 527 |
| Entidad Efinen, S.A. | - | Madrid | Instrumental | 100,00% | - | 100,00% | 1.803 | (1.630) | 38 | 211 | - |
| Entrecanales y Tavora Gibraltar, Ltd | (B) | Gibraltar | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 2.167 | 602 | (2.237) | 532 | - |
| Erre y Ce, S.A. | - | Sevilla | Explotación Cantera | - | 50,00% | 50,00% | 90 | (588) | - | - | - |
| Estudios y Construcc. de Obras, S.A. CV | - | México | Construcción | - | 50,00% | 50,00% | 17 | (9) | - | - | - |

| Sociedades Multigrupo | Audi- toría (*) | Domicilio | Actividad Principal | Participación | | | Capital | Reser- vas | Rtdo. | Valor neto libros | Divi- dendos |
|--|-----------------------|-------------------|--------------------------|---------------|-----------|---------|---------|---------------|---------|-------------------------|-----------------|
| | | | | Directa | Indirecta | Total | | | | | |
| Estudios y Mantenimientos de Infraestructuras, S.A. | (B) | Madrid | Mantenimiento | - | 100,00% | 100,00% | 240 | 246 | 962 | 278 | 601 |
| Etime Facilities, S.A. | - | Madrid | Tecnología | 100,00% | - | 100,00% | 60 | 383 | 484 | 60 | - |
| Etime Seguridad, S.A. | - | Madrid | Ingeniería | 100,00% | - | 100,00% | 120 | 19 | 1 | 120 | - |
| Eurostewart Portugal, Ltd | (A) | Portugal | Servicios Funerarios | - | 50,00% | 50,00% | 5 | 4.712 | (184) | 2.308 | - |
| Exvinter, Inc. | - | Panamá | Alimentación | - | 100,00% | 100,00% | 168 | (117) | - | 31 | - |
| Finanzas Dos, S.A. | - | Madrid | Instrumental | 82,00% | 18,00% | 100,00% | 60 | 32 | 1 | 91 | - |
| Finanzas Nec, S.A. | - | Madrid | Financiera | - | 100,00% | 100,00% | 61 | 96 | 61 | 61 | - |
| Frigoriferi di Tavazzano, S.P.A. | - | Italia | Servicios | - | 100,00% | 100,00% | 930 | 890 | (121) | 3.361 | - |
| Frigoríficos Caravaca, S.L. | (A) | Murcia | Servicios | - | 51,00% | 51,00% | 266 | 1.297 | 54 | 3.083 | - |
| General de Producciones y Diseño, S.A. | (A) | Sevilla | Servicios | - | 100,00% | 100,00% | 1.052 | 4.727 | 994 | 1.268 | - |
| General de Servicios Integrales, S.A. | (A) | Sevilla | Servicios | - | 100,00% | 100,00% | 453 | 248 | 203 | 904 | - |
| Genérica de Construcciones y Mantenimiento Industrial, S.A. | - | Zaragoza | Mantenimiento Industrial | 100,00% | - | 100,00% | 60 | 493 | 21 | 30 | 80 |
| Gestión de Servicios Urbanos Baleares, S.A. | (A) | Palma de Mallorca | Servicios Urbanos | - | 100,00% | 100,00% | 8.018 | (3.223) | 498 | - | - |
| Gestión de Servicios y Conservación de Infraestruc, SA | - | Madrid | Mantenimiento | - | 100,00% | 100,00% | 1.916 | (798) | (2) | 1.116 | - |
| Grupo Inversiones Funerarias Reunidas, S.L. | (A) | Zaragoza | Servicios Funerarios | - | 50,00% | 50,00% | 9.479 | 20.467 | 450 | 15.992 | - |
| Grupo SCI Service Corporation International (Portugal)-Agencias Funerarias, S.A. | (A) | Portugal | Servicios Funerarios | - | 42,50% | 42,50% | 1.177 | 5.470 | (308) | 8.537 | - |
| Grupo Service Corporation International Spain, S.L. | (A) | Zaragoza | Servicios Funerarios | - | 42,50% | 42,50% | 75.020 | 9.596 | 5.858 | 79.133 | - |
| Grupo Transportes Frigoríficos Murcianos, S.L. | (A) | Murcia | Servicios | - | 51,00% | 51,00% | 24 | 373 | 96 | 780 | - |
| Hijos de Antonio Barceló, S.A. | (C) | Madrid | Alimentación | 100,00% | - | 100,00% | 26.294 | 19.662 | 3.616 | 31.710 | - |
| Ibergel, S.A. | (C) | Zamora | Alimentación | 100,00% | - | 100,00% | 3.907 | 1.200 | 1.176 | 5.126 | - |
| Ibérica de Estudios e Ingeniería, S.A. | (A) | Madrid | Ingeniería | 100,00% | - | 100,00% | 127 | 9.707 | 1.269 | 142 | - |
| Inantic, S.A. | - | Madrid | Instrumental | 13,86% | 86,14% | 100,00% | 210 | 324 | (39) | 495 | - |
| Inetime, S.A. | - | Madrid | Ingeniería | 100,00% | - | 100,00% | 97 | (923) | (36) | - | - |
| Ineuropa de Cogeneración, S.A. | (A) | Madrid | Energía | 100,00% | - | 100,00% | 5.962 | (5.686) | (3.848) | - | - |
| Infilco Española, S.A. | (A) | Madrid | Tratamiento de Aguas | 100,00% | - | 100,00% | 962 | 4.322 | 940 | 101 | - |
| Infilco Necso Ingeniería Chile Ltda. | - | Chile | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 11 | 23 | (26) | 4 | - |
| Interlogística del Frio, S.A. | (A) | Barcelona | Servicios | - | 100,00% | 100,00% | 4.515 | 6.255 | 946 | 16.819 | - |
| Interurbano de Prensa, S.A. | (A) | Madrid | Servicios | - | 100,00% | 100,00% | 229 | 1.087 | 20 | 2.675 | - |

| Sociedades Multigrupo | Audi- toría (*) | Domicilio | Actividad Principal | Participación | | | Capital | Reser- vas | Rtdo. | Valor neto libros | Divi- dendos |
|---|-----------------------|-------------|------------------------|---------------|-----------|---------|---------|---------------|---------|-------------------------|-----------------|
| | | | | Directa | Indirecta | Total | | | | | |
| Inversiones Técnicas Urbanas, S.L. | (A) | Madrid | Servicios Funerarios | - | 50,00% | 50,00% | 60.000 | (401) | 6.739 | 29.693 | - |
| Jumpers Gibraltar, Ltd | - | Gibraltar | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 794 | (3.322) | (21) | - | - |
| La Luz, S.A. Terminal de contenedores | (A) | Las Palmas | Servicios | - | 82,28% | 82,28% | 4.150 | 102 | (1.184) | 2.524 | - |
| Logística del Transporte, S.L.B. | (A) | Murcia | Servicios | - | 51,00% | 51,00% | 331 | 98 | 234 | 832 | - |
| Luso Necso, S.A. | - | Portugal | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 5 | - | (52) | - | - |
| MDC Airport Consult GMBH | (D) | Alemania | Servicios | 100,00% | - | 100,00% | 26 | (982) | (103) | - | - |
| Metrología y Comunicaciones, S.A. | - | Madrid | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 72 | 54 | 3 | 130 | - |
| Montaña Residencial, S.A. | - | Barcelona | Inmobiliaria | - | 100,00% | 100,00% | 361 | 112 | (38) | 334 | - |
| Mostostal Warszawa, S.A. | (D) | Polonia | Construcción | 49,00% | - | 49,00% | 2.553 | 34.595 | 2.577 | 20.962 | - |
| Mufitrans, S.L. | (A) | Murcia | Servicios | - | 51,00% | 51,00% | 4 | 90 | 67 | 184 | - |
| Necso Canadá, Inc. | - | Canadá | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 1.088 | (435) | 921 | 1.099 | - |
| Necso Entrecanales Cubiertas Chile, S.A. | - | Chile | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 5.470 | 861 | (1.704) | 8.969 | - |
| Necso Entrecanales Cubiertas México, S.A. de CV | (D) | México | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 1.536 | 169 | 1.808 | 543 | - |
| Necso Gabón, S.A. | - | Gabón | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 15 | - | 7 | 15 | - |
| Necso Hong Kong, Ltd. | (C) | Hong Kong | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | 1.936 | (307) | 1 | 1.630 | - |
| Necso Triunfo Construções Ltda. | - | Brasil | Construcción | - | 50,00% | 50,00% | 309 | (62) | (31) | 108 | - |
| Necsogal, S.A. | - | Portugal | Inmobiliaria | - | 100,00% | 100,00% | 20 | (23) | (212) | - | - |
| Necsoren, S.A. | (A) | Sevilla | Inmobiliaria | - | 60,00% | 60,00% | 150 | 123 | (84) | 90 | 165 |
| Oloquiegui Benelux B.V.B.A. | - | Bélgica | Servicios | - | 51,00% | 51,00% | 19 | - | 8 | 19 | - |
| Oloquiegui France E.U.R.L. | - | Francia | Servicios | - | 51,00% | 51,00% | 8 | - | (29) | 8 | - |
| Oloquiegui U.K. Ltd. | - | Reino Unido | Servicios | - | 51,00% | 51,00% | 2 | 131 | 17 | 1 | - |
| Packtivity, S.A. | - | Madrid | Servicios | 88,00% | 12,00% | 100,00% | 3.005 | (2.719) | (31) | 253 | - |
| Paris Aquitaine Transports, S.A. | (D) | Francia | Servicios | - | 51,00% | 51,00% | 1.543 | 224 | 594 | 1.236 | - |
| Press Cargo Argentina, S.A. | - | Argentina | Servicios | - | 100,00% | 100,00% | 11 | (39) | 102 | 7 | - |
| Press Cargo Canarias, S.A | - | Canarias | Servicios | - | 80,00% | 80,00% | 3 | 40 | 20 | 331 | - |
| Press Cargo, S.A. | (A) | Madrid | Servicios | - | 100,00% | 100,00% | 601 | 3.237 | (300) | 14.649 | - |
| Rendos, S.A. | - | Barcelona | Sociedad de Cartera | 100,00% | - | 100,00% | 60 | 5.696 | 2.344 | 8.101 | - |
| Route & Press, S.L. | (A) | Madrid | Servicios | - | 100,00% | 100,00% | 6 | 723 | 181 | 339 | - |
| Sala Amat, S.A. | - | Barcelona | Construcción | - | 50,00% | 50,00% | 60 | (54) | - | 3 | - |
| Sefinco, Ltd | - | Bermudas | Financiera | 100,00% | - | 100,00% | 15 | 41.517 | 8.499 | 17.268 | - |

| Sociedades Multigrupo | Audi- toría (*) | Domicilio | Actividad Principal | Participación | | | Capital | Reser- vas | Rtdo. | Valor neto libros | Divi- dendos |
|--|-----------------------|------------|------------------------|---------------|-----------|---------|---------|---------------|---------|-------------------------|-----------------|
| | | | | Directa | Indirecta | Total | | | | | |
| Servicios Técnicos Urbanos, S.A. | (A) | Madrid | Servicios Urbanos | 100,00% | - | 100,00% | 5.060 | (3.497) | 2.518 | 4.082 | - |
| Sileno, S.A. | (C) | Álava | Alimentación | - | 100,00% | 100,00% | 476 | 1.049 | (1) | 7.593 | - |
| Sociedad Levantina de Obras y Serv. S.A. | (B) | Valencia | Construcción | 100,00% | - | 100,00% | 150 | 3.437 | 450 | 75 | - |
| Stadfford | (C) | Canadá | Construcción | - | 100,00% | 100,00% | - | 9 | (109) | - | - |
| Técnica de Aparcamientos Urbanos, S.A. | (A) | Madrid | Aparcamiento | 100,00% | - | 100,00% | 3.366 | 27.546 | 1.478 | 26.392 | - |
| Técnica y Conservación para la mejora del Medio Ambiente, S.L. | - | Badajoz | Servicios Jardinería | - | 92,86% | 92,86% | 20 | (4) | (2) | 14 | - |
| Terminal de Contenedores Algeciras, S.A. | (A) | Algeciras | Servicios | 80,00% | - | 80,00% | 3.077 | (19) | (2) | 2.445 | - |
| Terminal de Contenedores Mid Atlantic, S.A. | - | Las Palmas | Servicios | 100,00% | - | 100,00% | 60 | - | (3.935) | - | - |
| Terminal Polivalente del Ferrol, S.A. | - | La Coruña | Servicios | 51,00% | - | 51,00% | 50 | (1) | - | 25 | - |
| Tibest Cuatro, S.A. | - | Madrid | Instrumental | 100,00% | - | 100,00% | 11.195 | 3.460 | - | 13.523 | - |
| Tictres, S.A. | - | Madrid | Instrumental | 100,00% | - | 100,00% | 60 | (1.303) | (809) | - | - |
| Transportes Frigoríficos Murcianos, S.L. | (A) | Murcia | Servicios | - | 51,00% | 51,00% | 100 | 407 | 201 | 996 | - |
| Transportes Olloquiegui, S.A. | (A) | Navarra | Servicios | - | 51,00% | 51,00% | 841 | 21.589 | (174) | 27.049 | - |
| Transurme, S.A. | (A) | Barcelona | Servicios | - | 100,00% | 100,00% | 60 | 1.565 | 591 | 1.450 | - |
| V 30 Estación de Servicios, S.A. | - | Valencia | Servicios | - | 100,00% | 100,00% | 183 | (4) | - | 240 | - |
| Valgrand 6, S.A. | - | Madrid | Inmobiliaria | - | 100,00% | 100,00% | 1.713 | 1.566 | 1.228 | 366 | - |
| Viveros J. Dalmau, S.A. | (D) | Valencia | Servicios Jardinería | - | 92,86% | 92,86% | 3.366 | 139 | (197) | 4.177 | - |

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Deloitte & Touche; (B) Price WaterhouseCoopers; (C) KPMG, (D) Otros

ANEXO II**SOCIEDADES MULTIGRUPO**

| Sociedades Multigrupo | Audi- toría (*) | Domici- lio | Actividad Principal | Participación | | | Capital | Reser- vas | Rtdo. | Valor neto libros | Divi- dendos |
|---|-----------------------|----------------|-------------------------|---------------|----------------|--------|---------|---------------|--------|-------------------------|-----------------|
| | | | | Directa | Indirec- ta | Total | | | | | |
| Altai Hoteles, S.A. | - | Madrid | Servicios | - | 50,00% | 50,00% | 60 | - | - | 30 | - |
| Aparcamientos Cinelandia, S.A. | (D) | Brasil | Aparcamient | - | 60,00% | 60,00% | 11.840 | (4.276) | (50) | 4.619 | - |
| Constructora Necso Sacyr Chile, S.A. | (B) | Chile | Construcción | 0,50% | 49,50% | 50,00% | 18 | (6) | 12 | 9 | - |
| Constructora Sacyr Necso Chile, S.A. | (B) | Chile | Construcción | - | 50,00% | 50,00% | 18 | (251) | 43 | 9 | - |
| Desarrollos y Construcciones, S.A. de C.V | (A) | México | Construcción | - | 50,00% | 50,00% | 5.563 | 1.121 | 820 | 2.723 | 434 |
| Grupo Freyssinet, S.A. | (D) | Bilbao | Construcción | - | 50,00% | 50,00% | 9.204 | 835 | 2.061 | 5.261 | - |
| Grupo Terratest Cimyson, Icos, S.A. | (B) | Madrid | Construcción | - | 45,14% | 45,14% | 6.010 | 20.818 | 8.486 | 450 | 1.355 |
| Guadalaviar consorcio eólico Alabe Enerfin, S.A. | - | Madrid | Energía | - | 50,00% | 50,00% | 60 | - | - | 30 | - |
| Inmobiliaria Parque Reforma, S.A. de CV | (D) | México | Inmobiliaria | - | 50,00% | 50,00% | 449 | 4.081 | (519) | 224 | - |
| Necsohenar, S.A. | - | Madrid | Construcción | - | 50,00% | 50,00% | 2.600 | 5.633 | 14.219 | 6.959 | 5.900 |
| Necsorgaz, S.A. | - | Madrid | Construcción | - | 50,00% | 50,00% | 1.806 | 3.556 | (44) | 2.659 | - |
| P & S Logística Integral El Salvador | - | El Salvador | Servicios | - | 50,00% | 50,00% | 29 | 40 | (66) | - | - |
| P & S Logística Integral Perú | - | Perú | Servicios | - | 50,00% | 50,00% | 34 | 31 | 170 | 15 | - |
| Polígono Romica, S.A. | (D) | Albacete | Inmobiliaria | - | 50,00% | 50,00% | 5.409 | 626 | 684 | 2.737 | 872 |
| Sociedad Concesionaria de Autopistas Metropolitanas, S.A. | (B) | Chile | Explotación Concesión | 0,005% | 49,995% | 50,00% | 73.689 | (16.704) | 161 | 36.841 | - |
| Sociedad Concesionaria Litoral Central, S.A. | (B) | Chile | Explotación Concesión | 0,50% | 49,50% | 50,00% | 23.181 | (3.369) | 58 | 11.605 | - |
| Tratament i Revalorització de Residus del Maresme, S.A. | (D) | Barcelo- na | Tratamiento de Residuos | - | 45,00% | 45,00% | 3.606 | 721 | 2.515 | 1.623 | 1.124 |
| Túnel d'Envalira, S.A. | (C) | Andorra | Explotación Concesión | 40,00% | - | 40,00% | 8.400 | - | 384 | 3.360 | - |

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Deloitte & Touche; (B) Price WaterhouseCoopers; (C) KPMG, (D) Otros

ANEXO III**SOCIEDADES ASOCIADAS**

| Sociedades Multigrupo | Audi- toría (*) | Domicilio | Actividad Principal | Participación | | | Capital | Reser- vas | Rtdo. | Valor neto libros | Divi- dendos |
|--|-----------------------|-----------|--------------------------|---------------|----------------|--------|---------|---------------|---------|-------------------------|-----------------|
| | | | | Directa | Indirec- ta | Total | | | | | |
| Airtel Móvil, S.A. | (A) | Madrid | Tecnología | 5,42% | 0,80% | 6,22% | 468.880 | 1.027.800 | 879.060 | 279.521 | - |
| Ambigal AIE | - | Portugal | Construcción | - | 49,75% | 49,75% | 197 | (299) | - | - | - |
| Autopista del Henares, S.A.C.E | (C) | Madrid | Explotación Concesión | - | 25,00% | 25,00% | 79.700 | 176.572 | - | 133.617 | 267.234 |
| Bat Map, S.A. | - | Madrid | Tecnología | - | 15,21% | 15,21% | 86 | 2.453 | (1.596) | 2.864 | - |
| Centro de Trasportes de Valencia, S.A. | - | Valencia | Inmobiliaria | - | 30,00% | 30,00% | 1.194 | (234) | - | 290 | - |
| Concesiones de Madrid, S.A. | (A) | Madrid | Explotación Concesión | 22,50% | 2,50% | 25,00% | 18.297 | - | 4.095 | 4.574 | - |
| Empresa Concesionaria de Rodovias do Norte, S.A. | (A) | Brasil | Explotación Concesión | 22,50% | 2,50% | 25,00% | 6.035 | (3.061) | (1.456) | 807 | - |
| Erredosa Infraestructuras, S.A. | (C) | Madrid | Explotación Concesión | - | 25,00% | 25,00% | 61 | - | (2) | 60 | - |
| Grupo Correo de Comunicación, S.A. y sociedades dependientes | (A) | Bilbao | Prensa | 5,00% | - | 5,00% | 24.994 | 68.937 | 45.874 | 10.694 | - |
| Infraestructuras y Radiales, S.A | (C) | Madrid | Explotación Concesión | 22,50% | 2,50% | 25,00% | 6.292 | 56.926 | 2.465 | 14.497 | - |
| KW Tarifa, S.A. | (A) | Madrid | Energía | 23,40% | - | 23,40% | 5.098 | 3.391 | 68 | 1.541 | - |
| Locubsa | - | Andorra | Construcción | - | 33,00% | 33,00% | 60 | 1.961 | 277 | 20 | - |
| Neg Micon Eólica, S.A. | (C) | Lugo | Energía | - | 25,00% | 25,00% | 601 | 3.703 | 590 | 150 | - |
| Nexotel Adeje, S.A. | - | Canarias | Servicios | - | 33,30% | 33,30% | 3.005 | 11.997 | (25) | 4.992 | - |
| Portal Golf Fomento, S.A. | - | Madrid | Tecnología | - | 33,33% | 33,33% | 90 | 6.322 | (994) | 7.127 | - |
| Residencial Serrerías, S.A. | - | Bilbao | Inmobiliaria | - | 45,00% | 45,00% | 337 | 74 | 6 | 151 | 6 |
| Ruta de los Pantanos, S.A. | (A) | Madrid | Explotación Concesión | 22,50% | 2,50% | 25,00% | 11.080 | - | 1.684 | 2.770 | - |
| Transportes Ferroviarios de Madrid S.A. | (A) | Madrid | Explotación Concesión | 8,13% | 4,06% | 12,19% | 42.022 | -(13.248) | 163 | 3.528 | - |
| Tranvía Metropolitá, S.A. | - | Barcelona | Explotación Concesión | 10,48% | 1,17% | 11,65% | 30.500 | - | - | 3.553 | - |

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Deloitte & Touche; (B) Price WaterhouseCoopers; (C) KPMG, (D) Otros

ACCIONA, S.A.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2002

El año 2002 ha sido un año satisfactorio para Acciona, S.A. y sus sociedades dependientes. Las expectativas fijadas a principio de año pueden considerarse sobradamente cumplidas, a pesar de una coyuntura económica más débil en nuestro entorno con respecto al año anterior.

La cifra de negocios sufrió una leve caída del 0,36% alcanzando los 101,8 millones de euros durante el ejercicio 2002, frente a los 102,1 millones de euros del ejercicio anterior. Su detalle por actividad, en millones de euros es el siguiente:

| | |
|---|-------------|
| - Infraestructuras..... | 7,9 |
| - Servicios logísticos y aeroportuarios..... | 92,1 |
| - Telecomunicaciones, medios y tecnología.... | 1,1 |
| - Corporativa..... | 0,7 |
| - Total..... | <hr/> 101,8 |

El resultado bruto de explotación, ascendió a 27,3 millones de euros lo que representa un margen del 26,8%. Asimismo el resultado de las actividades ordinarias ascendió a 36,6 millones de euros, lo que significa un margen 35,9% . Cabe destacar que en el ejercicio 2002 la Sociedad en aplicación del principio de prudencia valorativa ha dotado una provisión, con cargo a resultados, por un importe de 53,9 millones de euros para ajustar el valor contable de su participada Avanzit, S.A. al de cotización al 31 de diciembre de 2002

Hechos relevantes en 2002

Durante el 2002, un consorcio en el que Acciona Logística, S.A., filial 100% de Acciona, S.A., tiene una participación del 55%, resultó ganador del proceso de privatización de Compañía Trasmediterránea por un precio de 45 euros por acción. Se espera que el proceso de compra de dicha compañía termine en el primer semestre de 2003, tras la presentación de una Oferta Pública de Adquisición por el 100% de los títulos. También durante el ejercicio 2002 Acciona Logística Adquirió el 100% de Interlogística del Frió, S.A. y el 51% de Transportes Olloquiegui, S.A..

Con la finalidad principal de asegurar el importe relativo a la opción de venta de Airtel Móvil, S.A. Acciona, S.A. suscribió un crédito con un límite de 1.670 millones de euros ampliable a 1.815 millones de euros con vencimiento en el año 2003 y recurso limitado a la opción anteriormente mencionada. De dicho crédito se había dispuesto al cierre del ejercicio la cantidad de 1.205 millones de euros.

Con fecha 15 de noviembre de 2002, la Junta de Bonistas aprobó los términos de la reestructuración de los bonos de Elektrim de los que Acciona ostenta el 30,6% del total de la emisión.

Acciones propias

Durante el ejercicio 2002 se ha continuado con la política de compra de acciones propias, debido a la debilidad de los mercados bursátiles y al convencimiento de la compañía de que el precio actual de las acciones es muy inferior al valor real, según las expectativas futuras de negocio y beneficio.

A 31 de diciembre de 2002 había un saldo 551.825 acciones propias, representativas de un 0,868% del capital social.

Acontecimientos posteriores al cierre

El consejo de Administración, de fecha 9 de enero de 2003, acordó distribuir un dividendo a cuenta de un total de 31.775 miles de euros, pagadero a partir del 15 de enero de 2003.

Con fecha 22 de enero de 2000 Acciona, S.A. alcanzó un acuerdo con Vodafone Group Plc. relativo a su participación en Airtel Móvil, S.A.. El acuerdo básicamente consistía en una opción de venta sobre el 5,41% de su participación en Airtel Móvil, S.A.

En el ejercicio 2001, la filial Tibest Cuatro adquirió el 0,8% del capital de Airtel Móvil, S.A.. Esta participación está incluida en la opción de venta anteriormente mencionada.

Con fecha 21 de enero de 2003 Acciona, S.A. notificó a Vodafone Group Plc. el ejercicio de la opción de venta sobre 489.909 acciones de Airtel Móvil, S.A. de su propiedad y de su filial Tibest Cuatro representativas del 6,2% del capital social.

El 27 de enero de 2003 Vodafone Group Plc. adquirió las acciones de Airtel Móvil, S.A. y abonó la cantidad de 2.018.061 miles de euros. Ese mismo día Acciona, S.A. procedió a cancelar el crédito bancario relacionado con la opción de venta, del que se había dispuesto la cantidad de 1.205 millones de euros.

El 26 de diciembre de 2002 el consorcio mencionado anteriormente, solicitó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) la autorización para la formulación de una Oferta de Pública de Adquisición de Acciones (OPA) dirigida al 100% del capital social de Compañía Trasmediterránea, S.A., representado por 6.043.149 acciones. El día 25 de febrero de 2003 la Comisión Nacional del Mercado de Valores autorizó la OPA sobre el 100% del capital de Compañía Trasmediterránea, S.A.

DILIGENCIA que se extiende para hacer constar que los Consejeros de ACCIONA, S.A. conocen el contenido íntegro de las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión, correspondientes al Ejercicio 2002 de Acciona, S.A., presentado al Consejo de Administración y formulados por éste en su sesión de 26 de marzo de 2002, extendidas en 36 hojas, todas ellas rubricadas por el secretario y con el sello de la Sociedad y numeradas de la siguiente forma:

| | |
|---|-----------------------|
| Activo comparado del Balance..... | Página 1 |
| Pasivo comparado del Balance..... | Página 2 |
| Cuenta de Pérdidas y Ganancias comparada..... | Página 3 |
| Memoria..... | Página 4 a Página 34 |
| Informe de Gestión..... | Página 35 a Página 36 |

Por lo que en prueba de conformidad, firman a continuación la totalidad de los miembros del Consejo de Administración:

D. Jose M^a Entrecanales de Azcárate
Presidente

D. Juan C. Entrecanales de Azcárate
Vicepresidente 1^o

D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña
Vicepresidente 2^o

D. José Manuel Entrecanales Domecq
Vocal

D. Juan Ignacio Entrecanales Franco
Vocal

D. Vicente Soto Ibañez
Vocal

D. Valentín Montoya Moya
Vocal

D. Germán Gamazo y Hohenlohe
Vocal

D. Alejandro Echevarría Busquets
Vocal

D. Carlos Espinosa de los Monteros y
Bernaldo de Quirós
Vocal

Lord Tristan Garel-Jones
Vocal